

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中國太平洋保險（集團）股份有限公司
CHINA PACIFIC INSURANCE (GROUP) CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：02601)

(債券證券代號：05920)

截至二零二五年十二月三十一日止年度
已審核之全年業績公告

董事長致辭

尊敬的中國太保股東朋友們：

過去一年，世界百年變局加速演進，國際政治經濟格局複雜嚴峻。與此同時，中國經濟保持平穩運行，發展韌性進一步增強。國內科技革命和產業變革持續深入，綠色發展與低碳轉型、民生保障與健康養老、鄉村振興與農業安全、風險防範與社會治理等穩步推進，為保險業的長期健康發展注入強勁活力。中國太保始終保持戰略定力，積極應對內外部形勢變化，堅持價值主線，全面深化改革，加快長期能力建設，取得穩健經營成果。

2025年，集團實現營業總收入 4,351.56 億元，同比增長 7.7%，其中保險服務收入 2,889.10 億元，同比增長 3.4%；集團歸母淨利潤 535.05 億元，同比增長 19.0%；集團歸母營運利潤 365.23 億元，同比增長 6.1%，收入和盈利水平保持穩健增長態勢。截至 2025 年末，集團內含價值^註 6,133.65 億元，較上年末增長 9.1%；集團歸母淨資產 3,021.43 億元，較上年末增長 3.7%；集團管理資產規模 3.89 萬億元，較上年末增長 9.8%，整體綜合實力穩步提升。

這一年，我們深化轉型，主業發展向優向好。壽險業務堅持價值增長主線，推動多元渠道模式升級。新業務價值^註 186.09 億元，同比增長 40.1%；新業務價值率^註 19.8%，同比提升 3.2 個百分點。代理人渠道深化職業化、專業化和數智化隊伍建設，核心人力產能進一步提升，銀保渠道、團政渠道價值貢獻穩步增長。深化客戶分層經營，產品結構持續優化，新保期繳中分紅險佔比已提升至半數以上，業務品質保持良好態勢。產險業務堅持效益優先，持續優化業務結構，承保盈利水平有效改善，承保利潤顯著增長，保費收入保持平穩。車險業務持續提升精細化管理水平，加強渠道專業化建設，經營韌性不斷增強；非車險主動壓降高風險、低效益業務，全面推進“防減救賠”一體化風險減量管理體系建設。投資端着力打造跨市場、跨週期的資產配置能力，把握資本市場機遇，集團投資資產綜合投資收益率繼續保持較好水平，為集團的利潤實現提供有力支撐。

這一年，我們銳意進取，服務大局彰顯擔當。扎實做好金融“五篇大文章”，推動保險與經濟社會發展深度融合、良性互動。科技金融方面，支持新質生產力發展，構建“科創無憂”綜合保險等專屬產品體系，科技保險保障金額逾 67 萬億元，科技投資規模超 1,300 億元。綠色金融方面，助力經濟社會綠色轉型，綠色保險保障金額超 310 萬億元；積極發行綠色保債計劃、ABS 和 REITs，綠色投資規模超 3,000 億元。普惠金融方面，大病、長護及惠民保業務覆蓋全國 262 城超 5 億人次，為超 1,700 萬戶次農戶提供農險風險保障約 1.3 萬億元，農險理賠惠及農戶近 600 萬戶次。養老金融方面，豐富康養服務供給，“太保家園”佈局 13 城 15 園，在住長者逾 3,000 人，“源申康復”醫院廈門、濟南兩地開業，康養服務累計覆蓋客戶超 1,200 萬；上海臨港新片區人才企業年金計劃、雄安新區企業年金自動加入機制等創新實踐有序落地。數字金融方面，持續建設保險大模型基座與算力平臺，在壽險客戶經營、營銷隊伍賦能、產險風險減量服務、健康險理賠等業務場景深化數智化經營，有效提升運營效率和效能。

這一年，我們破立並舉，創新步伐更加有力。服務中國車企“走出去”，在泰國累計為超 2 萬台中國出口新能源車輛提供保障，成為國內險企在新能源車險國際化服務領域首個成功案例。發佈“太保優護 2.0”數智賦能方案，將 AI 嵌入基金測算和失能評估等環節，推動效率、準確性和風控能力邁上新臺階。成功發佈 300 億元戰新並購基金和 200 億元私募證券基金，為實體經濟注入金融活水。平穩完成監事會改革，完善董事履職保障機制，公司治理效能持續提升。創新資本運作，溢價發行零票息 H 股可轉債，創下多項歷史紀錄，成功吸引眾多國際長線投資者參與，為公司未來主業發展與戰略推進提供有力支撐。完善 ESG 治理體系，發佈集團五年減碳目標，深化氣候風險量化管理能力建設，明晟 ESG 評級躍升至 AAA 最高等級，躋身國際領先水平。

2025 年是“十四五”規劃的收官之年，五年來，面對內外部多重挑戰，我們始終保持信心和定力，堅定不移深化轉型改革，以自身發展的確定性應對環境的不確定性，推動公司在高質量發展道路上持續前行。截至 2025 年末，集團管理資產規模近 3.9 萬億元，

內含價值五年累計提高 33%以上，累計利潤總額超 2,200 億元。集團客戶總數穩步提升至近 1.9 億，持有兩張及以上保單的客戶數、客均保單件數均實現兩位數以上增長，客戶價值和黏性進一步提升。

“十五五”時期，發展環境面臨深刻複雜變化，戰略機遇與風險挑戰並存，不確定難預料因素增多，保險業的發展必須洞察長期趨勢，主動應變拓新。當前，新一輪科技革命和產業革命加快突破，創新領域的新興風險和融資需求為保險企業的負債端和資產端帶來新的發展機遇；人口老齡化、少子化加劇“未富先老”挑戰，也激發了居民多層次養老金融產品和健康養老服務需求；人工智能深刻影響消費者認知模式與行為習慣，催生新的產業業態和商業模式，也對創新保險產品服務提出更多要求。同時，我們也清醒地看到，行業轉型仍在爬坡過坎階段，一方面，保險“兩器三網”功能重要性日益凸顯，需要進一步升級能力，在經濟社會發展中發揮更大作用；另一方面，面對個人營銷體制改革、產險承保盈利承壓、低利率時代和權益市場震盪等因素的疊加，行業對培育新增長動能，開創新發展空間的需求更加迫切。

新起點孕育新機遇，新征程呼喚新作為。面向“十五五”，中國太保已經確立建設“具有市場引領力與國際競爭力的一流保險金融服務集團”的願景目標，將繼續深化改革攻堅，奮進一流征程，積極開創高質量發展新局面，努力為股東提供持續、穩定的投資回報。

我們將夯實業務基本盤，以專業經營鞏固競爭優勢。壽險業務將堅持價值主線，縱深推進業務轉型。代理人渠道在穩固隊伍基盤的基礎上，加快績優隊伍發展，進一步提高人均產能；銀保渠道把握市場機遇，深化中高端客戶開發，鞏固價值增長基礎；進一步豐富產品矩陣，推動產品服務資源與客戶需求精準匹配，優化利源結構。產險業務將聚焦增強承保盈利能力，優化業務結構，培育增長新動能。積極探索新能源車險、智能駕駛等領域模式創新，加強新客群、新產品、新業務的精確定價、專業核保和理賠能力建設，健全風險減量管理和風險分散機制。積極應對低利率環境，持續優化資產負債聯動機制，強化資產負債成本收益匹配和久期匹配，提升大類資產配置和執行能力，為實現長期穩定的投資回報夯實基礎。

我們將把握時代機遇，推進三大戰略轉型突破。大康養戰略方面，搶抓健康險新政機遇，創新商業健康險產品，增強健康保險專業化經營優勢，以服務驅動產品創新和風險減量管理；強化養老金專業管理，加快發力養老金融，推動企業年金市場擴面，做大第二支柱規模，搶抓個人養老金業務，打造產品服務結合的解決方案，構建第三支柱差異化競爭優勢。國際化戰略方面，加強前瞻性戰略研究，提升跨境服務供給能力和全球資產配置能力，以香港為跨境連接的“橋頭堡”和業務創新的“首發地”，推動重點市場業務佈局，逐步融入國際市場。“人工智能+”戰略方面，著力強化數智化革新，搭建

企業級人工智能能力體系，加快推動人工智能應用的場景化、規模化研發落地，促進效率效能提升、業務流程再造、客戶體驗優化和服務模式創新。

我們將著力深化改革，鍛造面向未來的長期競爭力。持續完善現代企業治理機制，在“兩會一層”新架構下進一步夯實治理根基，通過形成責權清晰和運營高效的治理機制，明確激勵約束的市場化導向，進一步釋放基層經營活力。大力選拔優秀年輕幹部，構建具有市場競爭力的人才發展機制，為中國太保的長期發展夯實專業後備隊伍。健全風險合規管理體系，強化研判預警，提升精確把控風險和實戰應對能力。進一步完善市值管理機制，鞏固價值創造基礎，強化價值傳導和價值經營，穩步提升對投資者的回報。

2026 年是中國太保建司 35 周年，也是公司“十五五”規劃的開局之年。面向“十五五”壯闊新征程，我們將堅定圍繞“穩中求進、提質增效”總基調，聚焦主責主業，著力增強核心功能、提升核心競爭力，以三十五載的深厚積澱為底氣，乘勢而上、搶抓機遇，以改革之勇攻堅克難，以創新之力破局前行，在服務中國式現代化的偉大實踐中，交出不負時代、不負人民的優異答卷！

註：包括太保壽險和太保壽險（香港），比較期數據按同口徑重述。

經營業績回顧與分析

公司業務概要

一、主要業務

公司通過旗下子公司提供各類風險保障、財富規劃以及資產管理等產品和服務。公司主要通過太保壽險為客戶提供人身保險產品和服務；通過太保產險、太平洋安信農險為客戶提供財產保險產品和服務；通過太平洋健康險為客戶提供健康險產品及健康管理服務；通過太保資產開展保險資金運用以及第三方資產管理業務；通過長江養老開展養老金融服務及相關資產管理業務；通過太保資本開展私募基金管理業務及相關諮詢服務；通過國聯安基金開展公募基金管理業務；通過太保科技提供市場化科技賦能支持和服務。

2025 年，全國保險行業^註實現原保險保費收入 6.12 萬億元，同比增長 7.4%。其中，人身保險公司原保險保費收入 4.36 萬億元，同比增長 8.9%；財產保險公司原保險保費收入 1.76 萬億元，同比增長 3.9%。按原保險保費收入計算，太保壽險、太保產險分別為中國第三大人壽保險公司和第三大財產保險公司。

註：保險行業數據來自金融監管總局網站。

二、合併報表中變化幅度超過 30%的重要項目及原因

單位：人民幣百萬元

資產負債表項目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	變動幅度(%)	主要變動原因
貨幣資金	62,789	29,357	113.9	時點因素及發行 H 股可轉債影響
買入返售金融資產	24,512	10,905	124.8	時點因素
長期股權投資	14,616	22,520	(35.1)	合營企業轉為子公司
投資性房地產	28,147	8,951	214.5	合營企業轉為子公司
在建工程	1,086	2,489	(56.4)	轉增固定資產
使用權資產	1,776	2,921	(39.2)	合營企業轉為子公司
衍生金融負債	2,372	96	2,370.8	發行 H 股可轉債
應交稅費	3,722	2,480	50.1	時點因素
應付債券	22,678	10,286	120.5	發行 H 股可轉債
租賃負債	1,571	2,722	(42.3)	合營企業轉為子公司
遞延所得稅負債	4,517	7,362	(38.6)	應納稅暫時性差異減少
其他綜合損益	(17,390)	14,917	(216.6)	受資本市場波動影響，以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動
利潤表項目	2025 年 1-12 月	2024 年 1-12 月	變動幅度(%)	主要變動原因
投資收益	52,657	26,907	95.7	證券買賣收益等增加
對聯營企業和合營企業的投資收益/(損失)	94	(540)	(117.4)	該類投資收益增加
分出再保險財務收益	881	2,103	(58.1)	金融假設變化
利息支出	(4,164)	(2,728)	52.6	賣出回購金融資產款等利息支出增加
信用減值損失	(1,155)	(531)	117.5	金融資產信用減值損失增加
其他資產減值損失	(28)	(406)	(93.1)	投資性房地產減值損失減少
其他業務成本	(1,720)	(1,106)	55.5	合營企業轉為子公司
其他綜合損益	(32,910)	6,800	(584.0)	受資本市場波動影響，以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動

三、核心競爭力

公司深耕保險主業，是中國領先的綜合性保險集團。堅持價值與效益優先，整體經營業績穩中向好，市場地位持續鞏固，價值創造能力有效提升，可持續發展根基不斷夯實，服務實體經濟與社會民生的質效進一步增強，高質量發展取得新成效。

專注

公司專注保險主業，積極發揮綜合經營優勢，滿足客戶多元化需求，專業化能力持續增強，各業務板塊均衡發展。人身險板塊著力增進民生福祉，持續豐富產品矩陣，提升“健康、養老、財富管理”保障產品和服務的供給水平；積極構建多元化渠道優勢，打造職業化、專業化、數智化、年輕化銷售隊伍，增強銀保業務、職域業務等發展動能，有效提升客戶經營能力。財產險板塊堅定服務新發展格局，創新綠色保險產品體系，加強對鄉村振興、“一帶一路”的產品服務供給，進一步增強氣候風險管理能力，加快風險定價和風險減量管理能力建設。資產管理板塊堅持“價值投資、長期投資、穩健投資、

責任投資”，持續優化資負聯動長效機制，全面提升符合保險資金特徵的跨週期資產配置能力，把握結構性機會，長期投資收益率持續覆蓋負債成本，有力支持公司價值增長和穩健經營。

穩健

公司秉持可持續發展的經營理念，治理結構完善，經營評價和風險管理體系健全。持續優化以法人治理主體責任為基礎的治理架構，健全權責清晰、有效制衡的股東會、董事會及高級管理層的相關制度，形成了各司其職、各負其責、協調運轉的現代公司治理機制。不斷健全兼顧長期與當期、發展與風控的經營評價體系和激勵約束機制，深化任期制契約化管理，強化高質量發展的經營導向，有效激發隊伍活力。持續完善風險管理體系，深化分級分類穿透管理，提升重點領域風險預警監測能力，為公司持續健康發展提供堅實保障。

創新

公司以客戶需求為導向，持續深化轉型創新，積極培育高質量發展新動能。一批行業首創產品和重大示範項目加速落地，耐心資本服務實體經濟作用不斷彰顯。加快豐富健康險產品矩陣，實現從保醫保到保自費、從保未病到保已病的保障能力升級。構建“防-診-療-複-養”康養服務生態，推動保險產品與康養服務深度融合，為客戶提供覆蓋全生命週期的服務體驗。全面推進全域數字化轉型，持續建設保險大模型基座與算力平臺，積極打造數智化應用，在壽險客戶經營、營銷隊伍賦能、產險風險減量服務、健康險理賠等業務場景，有效助推效能提升。

責任

公司堅持保險為民，主動服務經濟社會發展大局，持續為客戶、員工、股東和社會創造價值。公司著力完善消費者權益保護體系，提升客戶體驗，推進消保示範區和智能消保建設。公司健全人才制度體系，明確人才隊伍中長期發展規劃，堅持年輕化、專業化導向，持續推進集團及各級機構管理層新老交替及後備隊伍建設，暢通員工職涯路徑，提升員工獲得感、歸屬感和幸福感。公司注重股東利益，持續提高信息披露透明度，明確中長期分紅政策，為股東提供穩健、可持續、可預期的投資回報。公司積極推動 ESG 理念深度融入經營管理全流程，有效服務經濟社會綠色低碳發展，不斷鞏固與上下游合作夥伴的互利共贏關係，進一步彰顯企業社會責任。

業績概述

中國太保堅持專注保險主業，堅守價值，堅信長期，持續深化客戶需求導向，總體經營業績積極向好，公司綜合實力持續增強。太保壽險縱深推進業務轉型，推動多元渠道建設，優化產品結構，價值增長表現良好。太保產險持續優化業務結構，承保盈利有

效改善，保費收入保持平穩，全面推進高質量發展。資產管理堅持穿越週期的資產負債匹配管理，強化專業化投資能力，實現良好投資業績。

一、經營業績

2025年，集團實現營業總收入4,351.56億元，同比增長7.7%，其中保險服務收入2,889.10億元，同比增長3.4%。集團淨利潤^{註1}為535.05億元，同比增長19.0%；集團營運利潤^{註1、2}為365.23億元，同比增長6.1%。集團內含價值^{註3}為6,133.65億元，較上年末增長9.1%，其中集團有效業務價值^{註3、4}為2,406.98億元，較上年末增長13.0%。壽險業務^{註3}新業務價值186.09億元，同比增長40.1%；新業務價值率19.8%，同比提升3.2個百分點。財產險業務^{註5}承保綜合成本率為97.6%，同比下降1.0個百分點。集團投資資產綜合投資收益率為6.1%，同比上升0.1個百分點。

壽險業務^{註3}新業務價值實現快速增長，新業務價值率穩步提升

- 新業務價值186.09億元，同比增長40.1%；新業務價值率19.8%，同比提升3.2個百分點；
- 規模保費2,958.55億元，同比增長12.7%；
- 壽險營運利潤289.16億元，同比增長4.8%；合同服務邊際餘額3,529.81億元，較上年末增長3.2%；
- 產品轉型成效顯現，產品結構持續優化，浮動收益型產品佔比顯著提升；強化業務品質管理，保單繼續率保持高位。

財產險業務^{註5}承保盈利有效改善，保費收入保持平穩

- 承保綜合成本率97.6%，同比下降1.0個百分點。其中，承保綜合賠付率70.6%，同比下降0.4個百分點；承保綜合費用率27.0%，同比下降0.6個百分點；
- 原保險保費收入2,038.67億元，同比增長0.2%；
- 車險深化新能源車經營，加強精細化管控，提升經營韌性；非車險著力優化業務結構，全面構建一體化風險減量管理體系。

堅持基於保險負債特性的戰略資產配置，投資業績表現良好

- 債權類金融資產佔比72.4%，較上年末下降3.5個百分點；股權類金融資產佔比16.7%，較上年末上升2.2個百分點，其中核心權益^{註6}佔比13.4%，較上年末上升2.2個百分點；
- 集團投資資產綜合投資收益率6.1%，同比上升0.1個百分點；總投資收益率5.7%，同比上升0.1個百分點；淨投資收益率3.4%，同比下降0.4個百分點；
- 集團管理資產38,910.33億元，較上年末增長9.8%；其中，第三方管理資產規模8,510.46億元，較上年末增長5.3%。

註：

- 1、以歸屬於本公司股東的數據填列。
- 2、營運利潤以財務報表淨利潤為基礎，剔除短期波動性較大的損益表項目和管理層認為不屬於日常營運收支的一次性重大項目。其中，短期投資波動為產/壽/健康險等子公司，適用於除浮動收費法以外業務，考慮實際投資收益與長期預期投資收益假設的差異，及其所得稅影響。一次性重大項目調整包括考慮當期稅前利潤抵扣項金額與過去年度平均稅前利潤抵扣項金額的影響差異。
- 3、壽險業務包括太保壽險、太保壽險（香港），比較期數據按同口徑重述。
- 4、以集團應佔壽險業務扣除償付能力額度成本後的有效業務價值填列。
- 5、財產險業務包括太保產險、太平洋安信農險及太保香港。
- 6、包括股票和權益型基金。

二、主要指標

單位：人民幣百萬元

指標	2025年12月31日 /2025年1-12月	2024年12月31日 /2024年1-12月	變動(%)
主要價值指標			
集團內含價值 ^{註1}	613,365	562,250	9.1
有效業務價值 ^{註1、2}	240,698	212,957	13.0
集團淨資產 ^{註3}	302,143	291,417	3.7
太保壽險一年新業務價值 ^{註1}	18,609	13,279	40.1
太保壽險新業務價值率(%) ^{註1}	19.8	16.6	3.2pt
太保產險承保綜合成本率(%)	97.5	98.6	(1.1pt)
集團投資資產綜合投資收益率(%)	6.1	6.0	0.1pt
主要業務指標			
保險服務收入	288,910	279,473	3.4
太保壽險 ^{註1}	85,980	83,577	2.9
太保產險	197,191	191,397	3.0
集團客戶數(千) ^{註4}	189,546	183,176	3.5
客均保單件數(件)	2.35	2.34	0.4
月均保險營銷員(千名)	181	184	(1.6)
太保壽險綜合退保率(%) ^{註1}	1.4	1.7	(0.3pt)
總投資收益率(%)	5.7	5.6	0.1pt
淨投資收益率(%)	3.4	3.8	(0.4pt)
第三方管理資產	851,046	808,203	5.3
主要財務指標			
歸屬於母公司股東淨利潤	53,505	44,960	19.0
太保壽險 ^{註1}	42,165	35,825	17.7
太保產險	9,864	7,376	33.7
基本每股收益(元) ^{註3}	5.56	4.67	19.0
每股淨資產(元) ^{註3}	31.41	30.29	3.7
綜合償付能力充足率(%)			
太保集團	273	256	17pt
太保壽險	228	210	18pt
太保產險	244	222	22pt

註：

- 1、包括太保壽險和太保壽險（香港），比較期數據按同口徑重述。
- 2、以集團應佔壽險扣除償付能力額度成本後的有效業務價值填列。
- 3、以歸屬於本公司股東的數據填列。
- 4、集團客戶數是指該期末，至少持有一張由太保集團下屬子公司簽發的、在保險責任期內保單的投保人和被保險人，投保人被保險人為同一人時視為一個客戶。

人身保險業務

太保壽險堅持價值增長主線，縱深推進業務轉型，加快構築高質量發展新格局，通過深化客戶分層分類經營，加快推動多元渠道模式升級，實現新業務價值快速增長，新業務價值率穩步提升。太平洋健康險持續提升專業化經營能力，保險服務收入和淨利潤實現良好增長，經營韌性進一步增強。

一、太保壽險^{註1}

（一）業務分析

太保壽險核心經營業績穩中向好，規模與價值實現雙升，盈利能力、業務品質保持良好態勢。2025年實現規模保費 2,958.55 億元，同比增長 12.7%。內含價值達 4,654.79 億元，較上年末增長 10.2%；新業務價值達 186.09 億元，同比增長 40.1%；新業務價值率 19.8%，同比提升 3.2 個百分點。淨利潤 421.65 億元，同比增長 17.7%；營運利潤 289.16 億元，同比增長 4.8%。

太保壽險堅持以客戶為出發點、產服為切入點、隊伍為落腳點，轉型呈現積極成效。一是深耕客戶分層經營，牽引客層上移，持續優化客戶結構。2025年太保壽險中客^{註2}及以上客戶佔比 28.1%，同比提升 5.4 個百分點，其中，代理人渠道 26.6%，同比提升 5.1 個百分點；銀保渠道中客^{註2}及以上客戶佔比 41.0%，同比提升 1.8 個百分點，高客^{註2}、極高客^{註2}人數實現快速增長。二是推進“2+N”多元渠道模式升級，打造特色專業化隊伍，提升經營質效。代理人渠道隊伍規模基本企穩，核心人力產能同比提升，銀保渠道、團政渠道職域業務價值大幅增長，價值貢獻穩步提升。三是持續完善產服供給體系，強化牽引浮動收益型產品發展，多措並舉優化產品結構。2025年分紅險新保期繳規模保費大幅增長，新保期繳中分紅險佔比提升至 50.0%，其中代理人渠道新保期繳中分紅險佔比達 61.4%。

註：

- 1、太保壽險經營業績均包含子公司太保壽險（香港），比較期數據按同口徑重述。
- 2、中客指當年新保業務有效長險應繳總保費在 30 萬元（含）至 240 萬元的客戶；高客指當年新保業務有效長險應繳總保費在 240 萬元（含）至 1,000 萬元的客戶；極高客指當年新保業務有效長險應繳總保費在 1,000 萬元及以上的客戶。

1、按渠道的分析

太保壽險構建以代理人渠道、銀保渠道為主的多元渠道格局，拓展多元化價值增長路徑。

單位：人民幣百萬元

截至 12 月 31 日止 12 個月	2025 年	2024 年	同比(%)
規模保費	295,855	262,408	12.7
代理人渠道	211,606	202,479	4.5
新保業務	36,910	36,896	0.0
續期業務	174,696	165,583	5.5
銀保渠道	61,618	42,099	46.4
新保業務	39,391	29,073	35.5
續期業務	22,227	13,026	70.6
團政渠道	17,543	15,850	10.7
新保業務	14,989	13,934	7.6
續期業務	2,554	1,916	33.3
其他渠道^註	5,088	1,980	157.0

註：其他渠道為直銷業務、經紀業務。

(1) 代理人渠道

太保壽險強化體系化能力建設和數智賦能，推動代理人渠道高質量發展。客戶經營方面，圍繞客戶旅程和經營流程，建立客戶溫度和客戶價值經營體系，通過分層經營實現客層上移；產服供給方面，基於客戶多元化需求，持續豐富產品與服務供給，提供差異化的保險保障和服務解決方案；隊伍建設方面，聚焦重點區域，圍繞“職業化、專業化、數智化、年輕化”的“四化”隊伍建設，強化鍛造績優個人和績優組織。2025 年，代理人渠道實現規模保費 2,116.06 億元，同比增長 4.5%。

太保壽險 2025 年月均保險營銷員 18.1 萬人，期末保險營銷員 18.5 萬人，隊伍規模保持基本穩定。2025 年月均核心人力 4.6 萬人；核心人力月人均首年規模保費 63,605 元，同比增長 17.1%。堅決落實“報行合一”監管政策要求，持續推動費用結構優化和投產效能提升，2025 年下半年核心人力月人均首年傭金收入同比增長 22.0%，增速較上半年顯著改善。

截至 12 月 31 日止 12 個月	2025 年	2024 年	同比(%)
核心人力月人均首年規模保費（元）	63,605	54,330	17.1
核心人力月人均首年傭金收入（元）	6,696	6,868	(2.5)

(2) 銀保渠道

太保壽險銀保渠道堅持以價值為核心，不斷增強銀保發展動能。深化戰略渠道合作，夯實股份行合作，加強國有行突破；提升渠道經營效能，優化人網配置，推進網點深耕；立足客戶財富管理需求，持續豐富產服生態；聚焦專業化隊伍打造，堅持優建、優管、優訓，隊伍產能持續向好；縱深推進數智化建設，助力經營效能提升。2025 年，銀保渠道實現規模保費 616.18 億元，同比增長 46.4%，其中新保期繳規模保費 169.56 億元，同比增長 43.2%。

(3) 團政渠道

太保壽險團政渠道堅持“揚長優短，長短融合”的經營策略。職域業務聚焦重點行業標杆項目打造，強化企業項目下個人客戶綜合價值開發。團險業務推進矩陣式精細化管理模式，提升自主渠道經營能力。普惠保險緊扣政策導向，搶抓長護保險項目機遇，彰顯“太保優護”服務品牌。2025年，團政渠道實現規模保費 175.43 億元，同比增長 10.7%，其中職域業務實現新保期繳規模保費 11.2 億元，同比增長 22.9%；民生保障普惠覆蓋人群超 2.3 億人次。

2、按業務類型的分析

太保壽險積極響應養老金融、健康中國等國家重大戰略，持續深化保險供給側結構性改革，著力構建覆蓋客戶全生命週期的多元化“產品+服務”體系。大力發展第三支柱養老保險，推出多款分紅年金特色產品，完善多元渠道養老產品佈局，2025年商保年金新保規模保費 430.42 億元，同比增長 93.4%。創新推出重疾險、中高端醫療險等產品，深化“保險+服務”模式，2025年健康險新保規模保費 138.45 億元，同比增長 2.8%。強化浮動收益型產品體系建設，推出多款分紅終身壽險產品，牽引客層上移，優化業務結構，2025年分紅型保險新保期繳規模保費 221.56 億元，同比大幅增長，新保期繳中分紅險佔比提升至 50.0%。依託“防-診-療-複-養”康養服務體系，持續優化目標客群服務體驗，增強客戶粘性，賦能主業發展。

單位：人民幣百萬元

截至 12 月 31 日止 12 個月	2025 年	2024 年	同比(%)
規模保費	295,855	262,408	12.7
傳統型保險	187,524	172,822	8.5
其中：新保期繳	22,128	39,487	(44.0)
分紅型保險	61,187	56,066	9.1
其中：新保期繳	22,156	2,443	806.9
萬能型保險	34,344	21,383	60.6
短期保險	12,800	12,137	5.5

2025 年太保壽險前五大產品信息

單位：人民幣百萬元

截至 12 月 31 日止 12 個月	排名	產品名稱	險種	規模保費	主要渠道
	1	長相伴（傳世版）終身壽險	傳統險	17,183	代理人渠道
	2	保利盈（典藏版）兩全保險	傳統險	14,152	銀保渠道
	3	長相伴（盛世版）終身壽險	傳統險	13,582	代理人渠道
	4	金佑人生終身壽險（分紅型）A 款（2014 版）	分紅險	10,479	代理人渠道
	5	鑫相伴（A 款）終身壽險	傳統險	8,245	銀保渠道

3、保單繼續率

太保壽險持續強化業務品質管理，2025年個人壽險客戶13個月保單繼續率97.3%，整體維持高位水平；個人壽險客戶25個月保單繼續率95.5%，同比提升3.0個百分點。

截至12月31日止12個月	2025年	2024年	同比
個人壽險客戶13個月保單繼續率(%) ^{註1}	97.3	97.4	(0.1pt)
個人壽險客戶25個月保單繼續率(%) ^{註2}	95.5	92.5	3.0pt

註：

1、13個月保單繼續率：發單後13個月繼續有效的壽險保單保費與當期生效的壽險保單保費的比例。

2、25個月保單繼續率：發單後25個月繼續有效的壽險保單保費與當期生效的壽險保單保費的比例。

4、前十大地區規模保費

太保壽險規模保費主要來源於經濟較發達或人口較多的省市。

單位：人民幣百萬元

截至12月31日止12個月	2025年	2024年	同比(%)
規模保費	295,855	262,408	12.7
江蘇	34,011	30,099	13.0
浙江	30,459	25,353	20.1
河南	21,935	21,325	2.9
山東	20,998	19,903	5.5
廣東	20,344	16,041	26.8
上海	19,285	14,907	29.4
河北	14,126	13,559	4.2
北京	11,761	9,598	22.5
山西	10,690	10,200	4.8
湖北	10,630	10,015	6.1
小計	194,239	171,000	13.6
其他地區	101,616	91,408	11.2

(二) 利源分析

單位：人民幣百萬元

截至12月31日止12個月	2025年	2024年	同比(%)
保險服務業績及其他	28,438	27,931	1.8
其中：保險服務收入	85,980	83,577	2.9
保險服務費用	(55,749)	(53,583)	4.0
總投資收益 ^{註1}	119,497	100,675	18.7
財務承保損益 ^{註2}	(98,635)	(86,522)	14.0
投資業績	20,862	14,153	47.4
稅前利潤	49,300	42,084	17.1
所得稅	(7,135)	(6,259)	14.0
淨利潤	42,165	35,825	17.7

註：

1、總投資收益包括投資收益、利息收入、公允價值變動損益、投資性房地產租金收入、賣出回購利息支出、信用減值損失、其他資產減值損失和投資業務相關稅費等。

2、財務承保損益包含承保財務損失和分出再保險財務收益。

保險服務收入。2025 年為 859.8 億元，同比增長 2.9%。保險服務收入按照當期提供的保險合同服務而確認，並剔除了投資成分^註。

註：投資成分，是指無論保險事項是否發生均須償還給保單持有人的金額。

單位：人民幣百萬元

截至 12 月 31 日止 12 個月	2025 年	2024 年	同比(%)
保險服務收入	85,980	83,577	2.9
長險	74,406	72,889	2.1
短險	11,574	10,688	8.3

保險服務費用。2025 年為 557.49 億元，同比增長 4.0%。保險服務費用包括當期發生賠款及其他相關費用等，並剔除了投資成分。

單位：人民幣百萬元

截至 12 月 31 日止 12 個月	2025 年	2024 年	同比(%)
保險服務費用	55,749	53,583	4.0
長險	44,301	42,714	3.7
短險	11,448	10,869	5.3

投資業績。2025 年為 208.62 億元，同比增長 47.4%。投資業績為投資收益高於準備金要求回報的部分。受投資資產規模上升、資本市場波動和權益投資策略優化影響，投資業績同比增長。

綜合上述原因，2025 年太保壽險實現淨利潤 421.65 億元，同比增長 17.7%。

二、太平洋健康險

太平洋健康險錨定“新產品、新渠道、新科技”戰略方向，持續提升專業化經營能力。發展速度穩步提升，2025 年實現保險業務收入 89.33 億元，同比增長 14.4%，其中互聯網、醫療生態等自營業務以及與太保產壽險協同的合作業務，均實現良好增長。發展質量不斷優化，新會計準則下 2025 年保險服務收入達到 36.83 億元，同比增長 39.7%；淨利潤 2.60 億元，同比增長 185.7%。截至 2025 年末，公司已實現累計盈利，經營韌性進一步增強。

全面踐行“產品即服務”的價值主張，為客戶提供有溫度、更專業的健康保障和服務。豐富“藍醫保”產品矩陣，在“好醫、好藥、好服務”方面持續突破，切實提升客戶獲得感。強化“醫+藥+險”聯動發展，深化與頭部醫院合作，推出“申愛保”帶病體產品，推動醫療數據應用轉化，實現商保產品在醫療場景的新突破。升級迭代“企安芯”團體健康保障方案，打造“醫賠通”服務工具，為用戶提供“就醫+理賠”一站式解決方案，通過線上問診、線下優選醫療網絡相結合的方式，在幫助用戶實現良好就醫體驗的同時，初步實現控費成效。得益於持續的產服創新，2025 年公司的年輕及家庭客群快速增長，帶病體客群覆蓋持續擴面。

在協同業務方面，發揮專業經營優勢，全力為太保產壽險公司提供產品創新、服務運營等業務支持。連續三年迭代“家安芯”，成為壽險老年客戶的醫療險托底產品；與壽險合作新一代“樂享百萬 2025”與“安享百萬 2025”，推出銀保專屬高端醫療險，助力壽險客戶經營。與產險合作上線“太健康全能保”家庭版及“太健康免健告”等產品，提升車險客戶健康險滲透率。

財產保險業務

太保產險堅持效益優先理念，以精準施策驅動提質增效，業務結構持續優化，承保盈利有效改善，保費收入保持平穩，高質量發展穩步推進。車險圍繞客戶經營，強化品質管控，深化數字化賦能，持續深耕新能源車領域並積極助力新能源車企出海，切實提升經營韌性與盈利水平。非車險優化內部資源配置，以結構改善驅動價值增長，全面構建“防減救賠”一體化風險減量管理體系。太平洋安信農險和太保香港實現穩健發展。

一、太保產險

（一）業務分析

2025 年，太保產險實現原保險保費收入 2,014.99 億元，同比增長 0.1%，保險服務收入 1,971.91 億元，同比增長 3.0%。實現承保利潤 48.36 億元，同比增長 81.0%。承保綜合成本率 97.5%，同比下降 1.1 個百分點，其中承保綜合賠付率 70.4%，同比下降 0.4 個百分點，承保綜合費用率 27.1%，同比下降 0.7 個百分點。

1、按險種分析

截至 12 月 31 日止 12 個月	2025 年	2024 年	單位：人民幣百萬元 同比(%)
原保險保費收入	201,499	201,243	0.1
機動車輛險	110,511	107,302	3.0
交強險	29,475	28,459	3.6
商業險	81,036	78,843	2.8
非機動車輛險	90,988	93,941	(3.1)
責任險	23,075	22,209	3.9
健康險	20,298	20,288	0.0
農業險	19,939	19,278	3.4
企財險	7,962	7,836	1.6
其他	19,714	24,330	(19.0)
其中：個人信用保證保險	(1,691)	3,830	(144.2)
其餘	21,405	20,500	4.4

（1）機動車輛險

太保產險車險業務平穩有序發展，通過推進個人客戶經營體系建設、提高渠道專業化建設水平、加強品質精細化管理，實現發展趨穩、結構優化、成本下降。2025 年，車險原保險保費收入 1,105.11 億元，同比增長 3.0%，其中家用車業務佔比同比提升 0.6 個

百分點。新能源車險原保險保費收入 250.17 億元，佔車險保費比例達 22.6%。車險承保綜合成本率 95.6%，同比下降 2.6 個百分點，承保利潤水平實現近年最優。

(2) 非機動車輛險

太保產險非車險把握行業轉型發展和增速換擋的窗口期，主動調整業務結構，優化整合內部資源，全面推進“防減救賠”一體化風險減量管理體系建設。2025 年，非車險原保險保費收入 909.88 億元，同比下降 3.1%。受主動調整業務結構影響，個人信用保證保險業務原保險保費收入-16.91 億元，規模較上年壓縮 55.21 億元，風險敞口大幅收窄。非車險整體承保綜合成本率 99.9%，同比上升 0.8 個百分點，剔除個人信用保證保險業務影響後，非車險承保綜合成本率 97.0%，同比下降 2.1 個百分點。主要險種中，健康險、企財險實現扭虧為盈。

責任險業務持續強化服務國家治理現代化和實體經濟的功能定位，加快研發適配新技術、新業態的責任保險產品，提升專業服務能力和運行效率。堅持穩健經營，從嚴管控重點領域高風險業務，深化高賠付項目及險種的精細化治理，切實推動責任險業務提質增效。2025 年原保險保費收入 230.75 億元，同比增長 3.9%；承保綜合成本率 102.3%，同比下降 1.4 個百分點。

健康險業務提質增效。一方面深耕政保合作，強化品質管控，升級風控技術，強化服務能力，夯實政策性健康險業務根基；另一方面聚焦商業險創新，精準匹配市場需求，優化場景化銷售，實現流程智能化，打造多元化增長引擎。2025 年健康險業務原保險保費收入 202.98 億元，同比基本持平；承保綜合成本率 95.0%，同比下降 9.3 個百分點。

農業險業務服務三農，聚焦糧食安全與鄉村振興戰略，持續升級業務模式。擴大三大主糧及重要農產品完全成本保險、種植收入保險覆蓋面，豐富特色農產品險種，推動漁業保險發展，構建差異化保障體系；深化“農業保險+”模式創新，強化新技術運用，優化“精準承保、精準理賠”管理，提升服務質效與合規水平。2025 年原保險保費收入 199.39 億元，同比增長 3.4%；承保綜合成本率 103.2%，同比上升 4.5 個百分點。

企財險業務深耕傳統領域，持續鞏固在電力、石化等支柱行業的領先地位；積極拓展綠色能源、半導體等新興領域，聚焦科技保險核心抓手，助力科創企業抵禦各類風險，加快佈局銀行渠道、交叉場景及優質小微業務。在風險管控層面，深化風勘、核保、理賠一體化建設，強化汛期等重點風險管控，提升風險預判與應對能力，護航業務穩健發展。2025 年原保險保費收入 79.62 億元，同比增長 1.6%；承保綜合成本率 94.1%，同比下降 9.7 個百分點。

(3) 主要險種經營信息

單位：人民幣百萬元

截至 2025 年 12 月 31 日止 12 個月

險種名稱	原保險保費收入	保險金額	承保利潤	承保綜合成本率(%)
機動車輛險	110,511	119,992,250	4,817	95.6
責任險	23,075	4,583,999,699	(529)	102.3
健康險	20,298	425,389,546	574	95.0
農業險	19,939	636,606	(595)	103.2
企財險	7,962	23,146,149	512	94.1

2、前十大地區保費收入

太保產險前十大地區原保險保費收入合計 1,349.18 億元，約佔全司的 67.0%，佔比同比上升 1.0 個百分點。

單位：人民幣百萬元

截至 12 月 31 日止 12 個月	2025 年	2024 年	同比(%)
原保險保費收入	201,499	201,243	0.1
廣東	26,705	26,073	2.4
江蘇	23,500	23,102	1.7
浙江	20,932	20,018	4.6
上海	16,125	15,397	4.7
山東	10,765	11,463	(6.1)
四川	8,213	8,063	1.9
北京	7,760	7,054	10.0
湖南	7,509	7,223	4.0
河北	6,779	7,077	(4.2)
河南	6,630	7,331	(9.6)
小計	134,918	132,801	1.6
其他地區	66,581	68,442	(2.7)

3、分渠道保費收入

下表列明報告期內太保產險按渠道類別統計的原保險保費收入。

單位：人民幣百萬元

截至 12 月 31 日止 12 個月	2025 年	2024 年	同比(%)
原保險保費收入	201,499	201,243	0.1
代理渠道	120,027	117,701	2.0
直銷渠道	49,978	54,629	(8.5)
經紀渠道	31,494	28,913	8.9

(二) 利源分析

單位：人民幣百萬元

截至 12 月 31 日止 12 個月	2025 年	2024 年	同比(%)
保險服務收入	197,191	191,397	3.0
保險服務費用	(189,681)	(184,658)	2.7
分出再保險合同淨損益 ^{註1}	(652)	(843)	(22.7)
承保財務損失及其他 ^{註2}	(2,022)	(3,224)	(37.3)
承保利潤	4,836	2,672	81.0
承保綜合成本率(%)	97.5	98.6	(1.1pt)
總投資收益^{註3}	8,765	7,554	16.0
其他收支淨額	(989)	(1,089)	(9.2)
稅前利潤	12,612	9,137	38.0
所得稅	(2,748)	(1,761)	56.0
淨利潤	9,864	7,376	33.7

註：

- 1、分出再保險合同淨損益包括分出保費的分攤、攤回保險服務費用、分出再保險財務收益等。
- 2、承保財務損失及其他包括承保財務損失、提取保費準備金等。
- 3、總投資收益包括投資收益、利息收入、公允價值變動損益、投資性房地產租金收入、賣出回購利息支出、資本補充債利息支出、投資相關稅費和信用減值損失等。

保險服務收入。2025 年保險服務收入 1,971.91 億元，同比增長 3.0%，主要因整體業務規模增長等影響。其中機動車輛保險服務收入 1,096.59 億元，同比增長 3.1%，非機動車輛保險服務收入 875.32 億元，同比增長 2.9%。

單位：人民幣百萬元

截至 12 月 31 日止 12 個月	2025 年	2024 年	同比(%)
保險服務收入	197,191	191,397	3.0
機動車輛險	109,659	106,329	3.1
非機動車輛險	87,532	85,068	2.9

保險服務費用。2025 年保險服務費用 1,896.81 億元，同比增長 2.7%，主要因業務規模增長帶來賠付、費用的增長。其中機動車輛保險服務費用 1,036.33 億元，同比增長 1.4%，非機動車輛保險服務費用 860.48 億元，同比增長 4.3%。

單位：人民幣百萬元

截至 12 月 31 日止 12 個月	2025 年	2024 年	同比(%)
保險服務費用	189,681	184,658	2.7
機動車輛險	103,633	102,169	1.4
非機動車輛險	86,048	82,489	4.3

分出再保險合同淨損益。2025 年分出再保險合同淨損失 6.52 億元，同比減少 1.91 億元，主要受分出業務規模、分出業務結構以及相關業務賠付率影響。

承保財務損失及其他。2025 年承保財務損失及其他 20.22 億元，同比下降 37.3%，主要受利率持續下降影響，導致負債的貨幣時間價值金額下降。

總投資收益。太保產險持續加大委託投資能力建設，優化權益投資策略，提高債券市場的機會把握能力，2025年總投資收益87.65億元，同比增長16.0%，主要由於公允價值變動收益和已實現收益同比增長。

綜合上述原因，2025年太保產險實現淨利潤98.64億元，同比增長33.7%。

二、太平洋安信農險

太平洋安信農險以都市農險品牌為牽引，持續聚焦農險專業化、差異化經營，以農業保險為基本盤，向鄉村建設、農村治理、農民增收、農民家庭財產、意外、健康等三農領域拓展，助力推進鄉村振興和農業強國建設，持續為公司高質量發展注入新動能。2025年實現原保險保費收入20.62億元，同比增長2.8%，其中農業險14.92億元，同比增長11.3%。保險服務收入25.18億元，同比下降3.5%。承保綜合成本率99.7%，同比下降2.4個百分點；淨利潤1.80億元，同比增長27.7%。

三、太保香港

公司主要通過太保香港開展境外財產險業務。截至2025年12月31日，太保香港總資產15.86億元，淨資產4.05億元，2025年實現原保險保費收入3.06億元，承保綜合成本率97.2%，淨利潤0.40億元。

資產管理業務

公司堅持“價值投資、長期投資、穩健投資、責任投資”的理念，積極探索資產負債管理創新模式，進一步完善穿越週期的戰略資產配置體系，通過數字化賦能持續提升和強化投研能力與合規風控能力。公司在戰略資產配置的牽引下開展有紀律且靈活的戰術資產配置，嚴控信用風險，持續延展固定收益資產久期，降低再投資風險；積極開拓多元化投資渠道，不斷強化以權益投資為重點的主動投資管理能力，投資業績表現良好，集團管理資產規模保持穩定增長。

一、集團管理資產

截至2025年12月末，集團管理資產達38,910.33億元，較上年末增長9.8%，其中集團投資資產30,399.87億元，較上年末增長11.2%；第三方管理資產8,510.46億元，較上年末增長5.3%；2025年第三方管理費收入為30.57億元，同比增長41.1%。

單位：人民幣百萬元

	2025年12月31日	2024年12月31日	較上年末變化(%)
集團管理資產	3,891,033	3,542,660	9.8
集團投資資產	3,039,987	2,734,457	11.2
第三方管理資產	851,046	808,203	5.3
其中：太保資產	245,395	294,187	(16.6)
長江養老	476,867	406,401	17.3
國聯安基金	116,123	99,806	16.3
太保資本	1,205	936	28.7
太保投資（香港）	11,456	6,873	66.7

二、集團投資資產

2025年，在中國宏觀政策加力提效與產業結構轉型升級的雙重驅動下，中國經濟發展勢頭持續向好，金融市場流動性保持充裕。以人工智能、機器人、綠色經濟為代表的新質生產力加速拓展，為經濟增長注入新動能，權益資產結構性機會不斷顯現，A股與H股均整體呈現強勢上漲態勢，市場預期明顯改善。無風險利率維持低位震盪並向上適度波動，寬鬆的貨幣環境和機構配置需求推動債市穩健運行。

近年來公司積極探索資產負債多元匹配管理新模式，初步構建了淨投資收益率加成的資負管理新方法論，在綜合考慮產品管理、投資管理、財務與資本管理等諸多因素基礎上，尋求建立統一的系統平臺、專業術語與管理工具，以實現資產端與負債端的高質量聯動。

公司基於對宏觀環境長期趨勢的展望，進一步落實精細化的啞鈴型資產配置策略，一方面，持續加強長期利率債的配置，以延展固定收益資產久期；另一方面，適當增加公開市場權益類資產以及未上市股權等另類投資的配置，以提高長期投資回報；同時，持續管控信用類資產的配置比例，積極防範信用風險。公司在戰略資產配置的牽引下，開展有紀律且靈活的戰術資產配置，積極主動應對權益市場波動和利率中樞趨勢下行帶來的雙重挑戰。

公司關注價值增長，深度推進投資管理專業化能力建設，完善規範化、標準化投管體系，積極探索境外投資、多維度投資策略和創新型投資工具的運用；將提升資產配置能力與強化資本約束有機結合，全面夯實資本及投資管理的基礎支撐；進一步完善信用風險預警與防控機制，提升風險管理水平；持續將ESG理念深度融入投資管理的全流程，加強綠色投資佈局，推進構建氣候韌性的戰略資產配置體系。

從投資集中度來看，公司投資持倉行業分佈主要集中在金融業、交通運輸、基礎設施、能源等行業，抗風險能力較強。公司權益類資產投資品種相對分散；固定收益資產投資相關的償債主體綜合實力普遍較強，除政府債外，主要交易對手包括中國國家鐵路集團有限公司和大型國有商業銀行等大型國有企業。

（一）集團合併投資組合

單位：人民幣百萬元

	2025年 12月31日	佔比(%)	2024年 12月31日	佔比(%)
投資資產（合計）	3,039,987	100.0	2,734,457	100.0
按投資對象分				
現金、現金等價物	87,301	2.9	40,262	1.5
定期存款	187,310	6.2	173,818	6.4
債權類金融資產	2,203,807	72.4	2,074,168	75.9
—債券投資	1,855,656	61.0	1,642,181	60.1
—債券型基金	10,029	0.3	9,663	0.4
—優先股	44,658	1.5	49,227	1.8
—債權投資計劃 ^{註1}	235,481	7.7	265,403	9.7
—理財產品投資 ^{註2}	34,091	1.1	71,421	2.6
—其他	23,892	0.8	36,273	1.3
股權類金融資產	507,319	16.7	398,210	14.5
—股票	337,654	11.1	255,065	9.3
—權益型基金	71,062	2.3	52,679	1.9
—理財產品投資 ^{註2}	23,110	0.8	20,795	0.8
—其他	75,493	2.5	69,671	2.5
長期股權投資	14,616	0.5	22,520	0.8
投資性房地產	28,147	0.9	8,951	0.3
其他投資 ^{註3}	11,487	0.4	16,528	0.6
按會計核算方法分類				
以攤余成本計量的金融資產 ^{註4}	52,601	1.7	64,844	2.4
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 ^{註5}	1,948,239	64.1	1,749,986	64.0
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 ^{註6}	714,873	23.5	667,225	24.4
長期股權投資	14,616	0.5	22,520	0.8
其他 ^{註7}	309,658	10.2	229,882	8.4

註：

- 1、債權投資計劃主要包括基礎設施和不動產項目。
- 2、理財產品投資主要包括商業銀行理財產品、保險資管產品、信託公司集合資金信託計劃、證券公司專項資產管理計劃及銀行業金融機構信貸資產支持證券等。
- 3、其他投資主要包括存出資本保證金和衍生金融工具等。
- 4、以攤余成本計量的金融資產包括報表中債權投資。
- 5、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產包括報表中其他債權投資和其他權益工具投資。
- 6、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括報表中交易性金融資產和衍生金融資產。
- 7、其他主要包括貨幣資金、買入返售金融資產、定期存款、存出資本保證金、投資性房地產等。

1、按投資對象分

截至 2025 年 12 月末，公司債券投資佔投資資產的 61.0%，較上年末上升 0.9 個百分點；其中國債、地方政府債、政策性金融債佔投資資產的 46.1%。固定收益類資產久期為 11.7 年，較上年末增加 0.3 年。在企業債及非政策性銀行金融債中，債項或其發行人的評級達到 AA 級及以上的佔比達 98.3%，其中，AAA 級佔比達 96.6%。公司擁有專業的信用風險管理團隊和完善的信用風險管理制度，對債券投資的信用風險進行覆蓋事前、事中和事後的全流程管理。公司持續優化集團一體化的信評管理體系，依託內部信用評級體系評估擬投資債券的主體和債項的信用等級、識別信用風險，並結合宏觀市場環境和外

部信用評級等因素，在全面、綜合判斷的基礎上進行投資決策，並對存量債券的信用風險採取定期與不定期跟蹤相結合的方法進行檢視，按照統一的管理制度和標準化的流程主動管控信用風險。公司信用債持倉行業分佈廣泛，風險分散效應良好；公司高度重視信用風險管理，嚴格控制房地產及相關行業的風險敞口，並在風險可控的前提下精選投資標的；總體來看，公司持倉的償債主體綜合實力普遍較強，信用風險管控情況良好。

公司股權類金融資產佔投資資產的 16.7%，其中股票和權益型基金佔投資資產的 13.4%，較上年末上升 2.2 個百分點。公司嚴格遵循有紀律且靈活的戰術資產配置，持續推進投研資源整合和投研平臺建設，通過戰術資產配置體系加強對市場動態的跟蹤研判，賦能投資決策；對權益類資產進行積極主動管理，持續強化“股息價值”核心策略，並圍繞核心策略構建多元化的衛星策略，實現了穩健的投資收益。

公司非公開市場融資工具投資規模為 2,740.37 億元，佔投資資產的 9.0%。公司的非公開市場融資工具投資，在全面符合監管機構要求和內部風控標準的前提下，充分發揮保險機構穩健經營的特點，嚴格篩選償債主體和融資項目。從行業分佈看，融資項目分散於基礎設施、交通運輸、非銀金融、不動產等行業，主要分佈於北京、河南、湖北、山東、四川、浙江、福建、江蘇等經濟發達地區。

總體看，公司目前所投資的非公開市場融資工具整體信用風險管控良好。具有外部信用評級的非公開市場融資工具佔 97.2%，其中 AAA 級佔比達 96.9%，AA+級及以上佔比達 97.2%。高等級免增信的主體融資佔 70.1%，其他項目都有擔保或抵押、質押等增信措施，信用風險總體可控。

非公開市場融資工具的結構和收益率分佈

行業	投資佔比(%)	名義投資收益率(%)	平均期限(年)	平均剩餘期限(年)
基礎設施	39.5	4.2	8.9	5.0
交通運輸	25.2	4.1	9.4	5.1
非銀金融	17.5	3.4	5.0	4.0
不動產	8.0	4.0	11.2	7.9
能源、製造業	2.8	4.3	10.1	6.0
其他	7.0	4.2	8.5	4.2
總計	100.0	4.0	8.5	5.0

註：非公開市場融資工具包括商業銀行理財產品、債權投資計劃、信託公司集合資金信託計劃、證券公司專項資產管理計劃及銀行業金融機構信貸資產支持證券等。

2、按會計核算方法分

新會計準則下，公司投資資產主要分佈在以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和其他三類。以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產佔比較上年末上升 0.1 個百分點，主要是該類資產下的債券、股票投資佔比有所提高；以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產佔比較上年末下降 0.9 個百分點，主要原因是該類資產下的債券投資佔比有所下降；以攤余成本計量的金融資產佔比較上年末下降 0.7 個百分點，主要是該類資產下的債

權投資計劃佔比有所下降；長期股權投資佔比較上年末下降 0.3 個百分點，主要是合營公司佔比略有下降；其他資產佔比較上年末上升 1.8 個百分點，主要原因是該類資產下現金、現金等價物佔比有所提高。

（二）集團合併投資收益

2025 年，公司實現淨投資收益 851.99 億元，同比增長 2.9%，主要原因是利息收入的增長。總投資收益 1,416.34 億元，同比增長 17.6%，主要原因是證券買賣損益大幅提升；受益於此，總投資收益率 5.7%，綜合投資收益率 6.1%，同比均提升 0.1 個百分點。

單位：人民幣百萬元

截至 12 月 31 日止 12 個月	2025 年	2024 年	同比(%)
利息收入	58,832	55,991	5.1
分紅和股息收入 ^{註1}	25,627	26,109	(1.8)
投資性房地產租金收入	740	699	5.9
淨投資收益	85,199	82,799	2.9
證券買賣損益 ^{註2}	25,344	1,338	1,794.2
公允價值變動損益 ^{註2}	30,521	37,713	(19.1)
投資資產減值損失	(1,127)	(916)	23.0
其他收益 ^{註3}	1,697	(540)	(414.3)
總投資收益	141,634	120,394	17.6
淨投資收益率(%) ^{註4}	3.4	3.8	(0.4pt)
總投資收益率(%) ^{註4}	5.7	5.6	0.1pt
綜合投資收益率(%) ^{註4、5}	6.1	6.0	0.1pt

註：

- 1、分紅和股息收入包括分紅收入、股息收入和交易性金融工具及其他以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具持有期間產生的收益等。
- 2、剔除公司發行 H 股可轉債相關影響。
- 3、其他收益包括權益法下對聯營/合營企業的投资收益等。
- 4、淨投資收益率考慮了賣出回購利息支出的影響。淨/總投資收益率、綜合投資收益率的計算中，作為分母的平均投資資產參考 Modified Dietz 方法的原則計算且未考慮以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權類投資的公允價值變動額。
- 5、計算綜合投資收益率的分子包括總投資收益額、當期計入以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益類資產的變動影響及其當期轉入留存收益的金額等。

三、第三方管理資產

集團第三方管理資產 8,510.46 億元，其中，太保資產管理規模 2,453.95 億元，佔比 28.8%；長江養老管理規模 4,768.67 億元，佔比 56.0%。

（一）太保資產

2025 年，低利率環境持續，資本市場運行繼續受到多種非預期因素和突發事件的影響，高波動特性顯著。太保資產積極培育跨市場跨週期的長期資金管理能力，聚焦服務客戶需求，推進市場化業務結構調整，努力保持業務總量穩定。截至 2025 年 12 月末，太保資產管理的第三方資產規模為 2,453.95 億元。

太保資產落實監管要求，把防範風險放在首位，主動控制債權投資計劃等傳統另類投資業務的項目質量，全年新增登記債權投資計劃產品的規模約 230 億元。太保資產貫

徹特色化經營和精細化管理方針，積極推進資產證券化業務，全年新增5單交易所ABS產品註冊，新增5單交易所ABS產品發行。拓展綠色金融產品業務，發行了全國數據中心行業首單綠色持有型不動產ABS產品“太保資產-世紀互聯數據中心持有型不動產綠色資產支持專項計劃”，註冊了首單彙集碳中和與鄉村振興兩大主題的ABS產品“太保資產-天合富家新能源基礎設施碳中和綠色持有型不動產資產支持專項計劃（鄉村振興）”。

太保資產圍繞保險資金OCI投資策略、“固收+”策略及股息價值策略三大方向，精準發力，積極拓展組合類資產管理產品業務和第三方受託專戶業務。應對相關保險機構資產負債匹配需求，定制專屬投資方案；穩步擴容“固收+”策略，發揮股息價值策略穩健特色，為機構投資者主動平衡收益與風險。受到低利率環境下貨幣類產品規模收縮的影響，2025年末第三方組合類資產管理產品與外部專戶委託資產規模合計2,144.80億元，較上年末有所下降。

（二）長江養老

2025年，長江養老堅定踐行“以養老金融服務為核心”的發展戰略，持續強化投資管理能力，優化客戶服務體驗，夯實風險防控體系。截至2025年12月31日，長江養老第三方受託管理資產規模合計5,767.88億元，較上年末增長19.8%；第三方投資管理資產規模為4,768.67億元，較上年末增長17.3%。

長江養老不斷完善養老金投資策略，實現投資業績與管理規模的協同增長。基本養老保險基金信用債組合的累計投資業績和管理規模保持行業領先地位。根據人社部公佈的企業年金2025年三季度數據，長江養老企業年金單一固收和集合固收組合的近三年累計投資業績分別位列行業第2位和第3位，單一含權和集合含權組合的近三年累計投資業績均位列行業第6位，企業年金四類投資組合業績全部躋身行業前1/3。業務拓展取得積極進展，成功新增並續約多家大型央國企的企業年金的受託與投資管理業務，公司整體養老金業務新增管理規模超1,700億元。同時，公司積極引領企業年金創新實踐，以上海臨港新片區人才企業年金計劃為標杆，助力雄安新區建立企業年金自動加入機制，成功入選上海市漕河涇新興技術開發區人才年金受託管理機構，支持安徽構建省級人才企業年金平臺並成為受託機構供應商，持續助力企業年金提質擴面，積極服務上海“五個中心”建設及長三角和京津冀區域協同發展。

長江養老始終踐行責任投資理念，依託養老金長期資金優勢，積極佈局綠色金融與科技創新領域，相關資產配置規模已達1,700億元，切實提升金融服務實體經濟效能和可持續發展貢獻。

客戶經營

公司秉承以客戶為中心的經營理念，圍繞“一個客戶、一個界面、綜合服務”的目標，完善客戶全生命週期“產品+服務”生態圈建設，充分發揮綜合性保險服務集團優勢，

推動客戶價值的穩步提升。公司組織開展“太保服務”客戶體驗提升專項行動，持續提升卓越服務供給能力，強化消費者權益保護管理能力，不斷擦亮“責任、智慧、溫度”的特色服務標籤。

一、個人客戶經營

公司堅持客戶導向，致力於為客戶提供便捷、高效的綜合化產品服務解決方案，服務客戶的廣度和深度持續提升。截至 2025 年末，集團個人客戶數超 1.86 億，較上年末增長 3.4%；持有兩張及以上保單的個人客戶數達 4,433 萬，較上年末增長 5.7%。公司不斷豐富協同生態，持續提升客戶價值，截至 2025 年末，持有多家子公司保單的個人客戶數達 1,156 萬，較上年末增長 2.7%；太保壽險有效長險保單應繳總保費 30 萬元及以上客戶數較上年末增長 8.1%；太保產險家用車第三者責任險保額 300 萬元及以上客戶數達 2,113 萬人，較上年末增長 24.8%，個人客戶車險保單續保率達 78.1%，同比上升 1.3 個百分點。

	2025 年末	2024 年末	變動(%)
個人客戶客均保單件數（件）	2.35	2.34	0.4
持有兩張及以上保單的個人客戶數（萬人）	4,433	4,193	5.7
持有多家子公司保單的個人客戶數（萬人）	1,156	1,126	2.7
太保壽險有效長險保單應繳總保費 30 萬元及以上客戶數（萬人）	174	161	8.1
太保產險車險第三者責任險保額 300 萬元及以上客戶數（萬人）	2,113	1,693	24.8

註：表中客戶數按投保人口徑統計。

公司積極發揮綜合經營優勢，推進產品服務創新與精准客群經營。

一是康養服務由“全”至“專”，構建“防-診-療-複-養”客戶全生命週期服務體系。截至 2025 年末，健康養老服務累計使用客戶數突破 1,200 萬。在疾病預防方面，體檢服務快速增長，有效促進壽險客戶加保與車險客戶續保。在互聯網診療方面，線上日問診量穩步提升，截至 2025 年末突破 6,000 例，年度服務量快速攀升。在直付醫療網絡建設方面，簽約合作醫療機構達 1,184 家，復旦版中國醫院綜合排行榜中醫院覆蓋率超 80%。在機構養老方面，“太保家園”已落地 13 城 15 園，建成交付床位數超 1.1 萬張，長住長者超 3,000 人，護理床位佔比逐步提升。在居家養老方面，“百歲居”持續升級居家養老服務體驗，聚焦“安全、就醫、照護”服務能力，擴大服務覆蓋面。在康復服務方面，“源申康復”已完成 3 家醫院佈局，其中廈門、濟南醫院已正式投入運營。青少年健康促進聚焦肌骨健康能力建設，已落地 3 家門店。

二是深化產品服務創新，提升客群差異化經營能力。針對智能駕駛技術特點和客戶個性化需求，開發智能駕駛專項保險服務保障方案，滿足新興市場的多樣化需求。針對長者客戶發佈“太保優護”數智賦能方案，提升長護險服務效率、準確性和風控能力。針對年輕家庭客戶持續豐富互聯網產品矩陣，滿足健康保障需求，創新青春版重疾。針

對非標體客戶，推出免健告可投保的藍醫保·百萬醫療險，最高可投保年齡擴展至 80 周歲，滿足非標體客戶、高齡客戶保障需求。

三是做實綜合服務，推動個人客戶協同經營模式升級。公司加強個人客戶協同經營的機制建設，創新線上線下融合、跨子公司協同的客群經營模式，打造專業化協同隊伍，為客戶提供一站式全方位保障及服務。公司有序推動跨子公司客戶遷徙，促進產品、服務等客戶經營資源共享，不斷提升客戶價值貢獻。五年來，持有多家子公司保單的個人客戶數、持有多張保單的個人客戶數持續增長，累計提升 13.0%、40.0%。

公司堅持以客戶為中心，太保產險、太保壽險關鍵旅程交互型 NPS（客戶淨推薦值）保持穩中向好態勢，太保產險、太保壽險消保監管評價評定保持行業領先。

二、團體客戶經營

公司持續發揮集團綜合優勢，擴大重大客戶戰略合作，推動團體客戶重點領域協同發展。

深耕戰略客戶，打造戰略合作典範。2025 年戰略客戶業務保費同比增長 17.4%。政保合作方面，強化戰略互動，在綠色經濟、養老金融、醫療健康、社會治理、服務實體經濟等領域不斷創新保險產品和服務供給。金融客戶方面，與銀行等戰略合作夥伴圍繞“五篇大文章”創新合作生態，共建綜合金融聯盟。企業客戶方面，不斷提升面向央國企戰略客戶的風險減量服務能力，擴大合作領域。

創辦中國太保客戶節，搭建多元化互動橋樑。公司依託國際進口博覽會平臺，舉辦“中國太保客戶節”，打造生態聯結的一體化客戶活動交流平臺。聯合戰略合作夥伴發佈支持中資企業“走出去”跨境金融服務方案，全面升級全球化服務與風險減量能力，聯動戰略夥伴資源進行線上生態共建，吸引 173.9 萬人次參與。

強化客戶經營協同共識，升級團體客戶協同模式。太保壽險與太保產險協同開展團體客戶職域服務業務，固化推動體系和作業流程。資產端、負債端協同對接，圍繞為客戶提供多維金融服務創新模式，深挖團體客戶資源價值。

環境、社會和治理（ESG）

一、ESG 管理

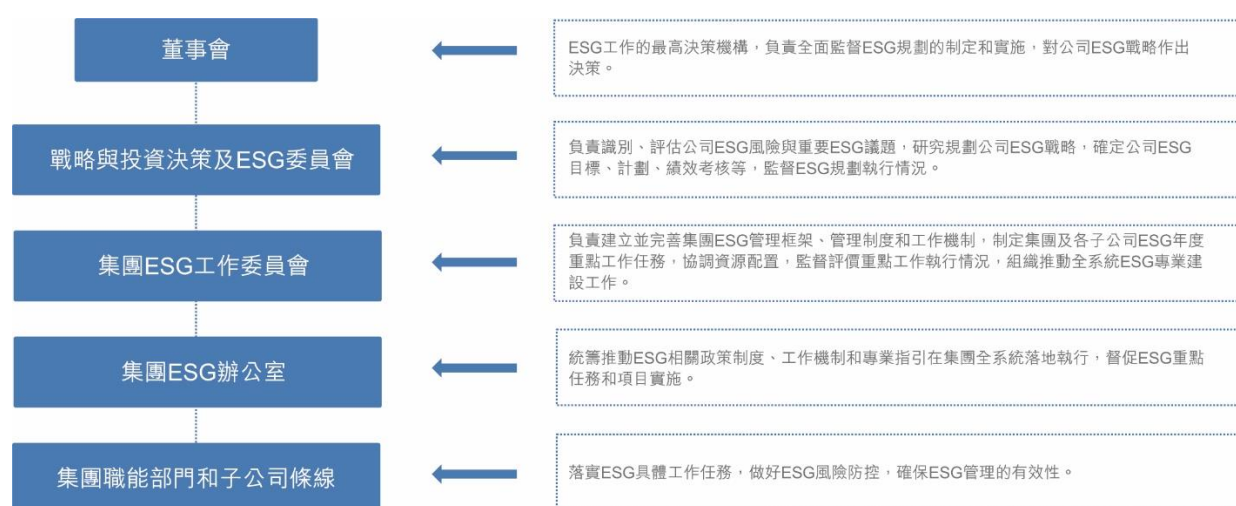
公司在“十五五”規劃中提出“堅持可持續發展，提升 ESG 表現”等相關要求，積極推動 ESG 理念與集團整體價值鏈深度融合。2025 年，公司編制《綠色低碳轉型規劃》（2026-2028），明確 ESG 主要目標以及主要路徑，為提升可持續發展能力夯實基礎。

（一）主要目標

可持續金融產品服務體系進一步完備，行業領先的綠色金融高質量發展模式初步形成，服務經濟社會綠色低碳發展的能級持續提升。建立業內先進的低碳節能運營模式，有序降低運營端碳排放水平。提升 ESG 披露專業化水平，加大 ESG 對外交流合作，進一步塑造有太保特色的 ESG 品牌和文化。

（二）ESG 管理體系

中國太保建立了層次分明、分工明確的“董事會-管理層-執行層”的完整 ESG 治理架構，形成了包括管理制度、專業標準體系和激勵約束機制在內的完整管理閉環，為集團自上而下履行 ESG 實踐提供了良好的管理基礎和組織保障。



二、ESG 實踐

公司圍繞國家戰略方向，充分發揮專業優勢，持續在環境、社會、公司治理等維度落實相關行動。先後簽署聯合國負責任投資原則（UN PRI）、聯合國可持續保險原則（UN PSI）、聯合國全球契約組織（UNGC）、“一帶一路”綠色投資原則（GIP），對接國際標準，努力提升 ESG 表現。2025 年，公司 MSCI ESG 評級升至 AAA 級，成為中國大陸獲得最高評級的保險機構。

（一）環境維度

綠色保險



公司深化綠色保險產品創新，加大對氣候風險、綠色交通、碳金融等重點領域、重點行業的風險保障力度，2025 年綠色保險保額超 310 萬億元。積極探索巨災保障模式，在上海推出“巨災保險+氣象預警服務”，在寧波構建立體式巨災風險保障體系，並創新

全國性縣域巨災指數保險“安惠保”，為各地提供颱風、降雨和低溫等定制化保障。持續優化大型展會碳中和服務，將地方碳匯與國家級展會需求對接，推動林業生態價值轉化為經濟收益。支持中國新能源汽車全球化佈局，聯合推出行業首個覆蓋“技術輸出+本土服務”的跨境車險解決方案。首創碳收益損失保險、碳信息披露責任險等綠色保險產品，截至 2025 年底，太保綠色保險首創產品達 40 款。

綠色投資



公司發揮保險資金長期優勢，深化對綠色低碳和循環經濟領域的研究，提升綠色投資管理能力，截至 2025 年末，綠色投資規模超 3,000 億元。健全責任投資管理體系，修訂《ESG 投資管理辦法》，制定《投票指引（試行）》，明確基於盡責管理的投票原則與要求，推動 ESG 全面融入公司投資價值鏈。持續完善 ESG 投資系統平臺，開發組合 ESG 評分、ESG 評級分析報告等功能，為公司 ESG 投資決策提供支撐。加強資產組合碳管理能力，明確高碳資產管理要求，集團管理資產碳核算比例超 80%，努力推動資產組合碳排放強度有序下降。

綠色運營



公司持續加強碳排放管理，2025 年形成首個覆蓋集團整體的運營碳減排目標。升級優化運營碳足跡管理平臺，定期開展碳數據校驗與碳減排進度檢視，為碳減排目標達成夯實基礎。積極引導員工踐行綠色低碳理念，發佈碳減排倡議書，並在“太保 e 行”差旅平臺增加碳排放提示，鼓勵員工綠色出行。打造綠色建築，北京太平洋保險大廈、成都太平洋保險金融大廈、廣州太平洋金融大廈等樓宇獲得 LEED 鉑金級認證。探索碳普惠模式建設，“太保碳普惠”平臺已覆蓋全國超 300 個城市，累計用戶超 65 萬人。

保護生物多樣性



公司致力於以綠色保險和公益助推生物多樣性保護。創生態碳匯類保險，覆蓋森林、草原、濕地等生態，開發全國首個紅樹林碳匯條款及造林碳匯 CCER 保險，為生態價值轉化與修復提供堅實保障。率先在上海開展城市生物多樣性保險，助力人類與城市棲居動物和諧共生。連續多年承保雲南野生亞洲象肇事公眾責任險。協同地方林業部門建立“林長制+古樹名木保險”機制，為古樹提供風險保障。持續推進三江源公益林建設，共造林 2,000 餘畝、植樹 12 萬餘株，助力“中華水塔”建設“綠色屏障”。

（二）社會維度

服務科技創新



公司強化科技企業全生命週期風險研究，持續探索科技保險新模式，推動“科技—產業—金融”良性循環。2025年，科技保險累計保額超67萬億元。創新推出中國首個專為人形機器人商業化應用設計的保險產品“機智保”，助力人形機器人在智能製造、商業服務等領域的規模化應用。發揮保險資金長期優勢，以耐心資本服務戰略性新興產業。發起設立太保戰新並購基金，首期規模100億元、目標規模300億元，推動戰新產業加快發展和重點產業強鏈補鏈。

普惠保險



公司不斷創新普惠保險產品供給體系，提升保險服務可及性。截至2025年末，在辦大病保險覆蓋111個城市，承保約2.27億人次，賠付超95億元；惠民保業務覆蓋240個城市，標杆項目滬惠保自2021年設立以來，累計參保人次超3,300萬，五年累計賠付超27億元。針對低收入人群、新市民、新就業形態人群，開發收入損失保險、職業傷害保險、就業救助責任保險、農民工工資支付保證保險等產品。

健康養老保障



公司持續豐富健康養老保障體系。在健康保障方面，積極參與政策性長護險擴面，在57個城市服務覆蓋超過1.2億人；創新推出個人及團體客戶中高端醫療險，深化“保險+服務”模式；“藍醫保”系列覆蓋年輕人及年輕家庭，被保險人平均年齡28歲，累計服務客戶數超300萬；針對非標體人群的醫療保障需求，“家安芯”帶病體保險保費突破億元，首創術前投保的“申愛保·乳腺癌復發保障”產品。在養老保障方面，積極參與國家多層次養老體系建設，企業年金及職業年金管理規模達到9,000億元，新增管理規模超1,600億元；商保年金推出多款分紅特色產品，完善多元渠道養老產品佈局，實現快速增長。

消費者權益



公司建立健全消費者權益保護體系，太保產險、太保壽險消保監管評價評定保持行業領先。2025年，公司圍繞“夯實基礎、強化治理、科技賦能、文化引領”，推動消保深入經營管理全過程。制定《金融教育宣傳工作管理辦法》，進一步健全常態化金融教育宣傳工作機制。開展多層次的金融宣傳教育，“3·15”“5·15”“金融教育宣傳周”等集中教宣活動累計觸及消費者超7億人次。公司積極擴大金融宣傳教育覆蓋面，針對農

村金融知識薄弱、老年群體易受詐騙的特點，通過案例分析、情景模擬講解“養老投資騙局”等套路，普及金融工具使用與保險保障知識，送金融安全知識下鄉。

員工權益和發展



公司致力於建立和諧穩定的勞動關係，持續優化薪酬、績效、晉升管理體系。公司制定《員工行為規範手冊》，明確反歧視相關要求。構建企業年金等中長期福利保障機制，嚴格落實各項假期制度，夯實安全生產管理。定期進行員工敬業度和滿意度調查，邀請員工分享想法和感受，對內部管理效率進行評估和改善。不斷豐富多層級人才培養體系，與復旦大學、上海財經大學等高校合作，為高管和青年人才定制專業化培訓項目與課程體系。充分發揮“太保學習”在線平臺功能，搭建面向全員的“AI+訓戰探索中心”學習與分享園地，推動員工 AI 素養提升。

鄉村振興



公司持續推進農險業務提質增效，累計開發各類農險產品近 5,000 款，基本實現農林牧漁領域產品全覆蓋。2025 年，公司為超 1,700 萬戶次農戶提供各類農業風險保障約 1.3 萬億元，農險理賠惠及農戶近 600 萬戶次。深度參與中國農民豐收節，發佈“振興五保”綜合風險保障服務方案。持續推進鄉村幫扶，2025 年共派出 283 名駐村幹部，服務 26 個省（市、自治區），積極助力產業振興、村容村貌改善以及基礎設施建設。

社會公益



公司帶動員工、客戶及利益相關方積極參與社會公益活動，2025 年公司對外捐贈及消費幫扶金額超 7,500 萬元。“太保藍”公益基金聚焦一老一少，深耕認知障礙和孤獨症領域，為老年人提供早篩、診斷、科普服務。打造孤獨症孩子及家庭關愛幫扶模式，啟動“愛伴童行”兒童公益項目，幫扶困境兒童。公司攜手中國排球協會和全國體育發展基金會，持續開展小排球夏令營，助力青少年體育夢想。2025 年，公司榮獲“上海慈善獎”捐贈企業獎。

（三）治理維度

公司治理



公司構建由股東會、董事會和高級管理層等組成的公司治理體系，形成較為完善、相互協調、相互制衡的運行機制。2025 年，撤銷監事會，公司治理架構由“三會一層”精簡為“兩會一層”，強化審計委員會監督職能，有效提升決策效率與監督實效。持續

打造專業、多元、均衡的高素質董事會團隊，公司外部董事佔比 85.7%，女性董事佔比 35.7%，為董事會科學決策和保護中小股東利益提供有力支持。鍛造一體化風控體系，集團償付能力始終處於監管充分標準以上，保險子公司風險綜合評級結果持續行業領先。全面遵循信息披露法規要求，不斷提升信息披露質量，連續 12 年獲得上交所信息披露評級 A 級。

反貪污與反洗錢



公司落實《反舞弊工作暫行規定》《員工違規行為責任追究辦法》等制度，規範對舞弊或違法違規行為的舉報、調查、處理、報告和問責程序，開通舉報熱線和舉報郵箱，全面接受各類違規事件舉報。制定《違規舉報管理規定》，明確規定保護舉報人的措施以及打擊報復舉報人的責任。切實做好反洗錢工作，扎實開展“全民反洗錢，護航新生活”宣傳月活動，及時組織專題培訓與政策解讀，持續夯實反洗錢內控基礎，全面提升公司洗錢風險防範與合規管理水平。

ESG 風險管理



公司持續完善 ESG 風險管理體系，將 ESG 相關要求納入《風險管理政策》和風險偏好體系。完成負債端氣候情景分析與壓力測試，通過融合 IPCC 等國際情景模式與本土氣象數據，探索構建中長期氣候物理風險分析模型，增強氣候風險量化管理能力。加強巨災風險防控，成立保勘賠風控一體化項目組，形成巨災風險閉環管控的保勘賠聯動工作機制。2025 年，公司 ESG 及氣候風險應對實踐榮獲生態環境部宣教中心 ESG 優秀案例、中上協可持續發展最佳實踐等榮譽。

數據安全



公司高度重視數據安全保護工作，成立網絡安全和信息化領導小組，統籌推進數據安全管理工作落地。修訂《數據安全管理辦法》，明確數據安全管理、數據安全技術、個人信息保護、數據安全風險監測等方面的安全要求。發佈《個人信息保護工作規範》，明確消費者個人信息處理全生命週期的保護要求。深化網絡安全宣傳，推出《隱私保護》《數據防洩漏》專題培訓及全員通關考試，有效提升全員數據安全防護意識。2025 年，中國太保個人身份信息保護管理體系（ISO 29151）證書順利通過年度認證審核。

供應鏈管理



公司持續完善綠色採購和供應商管理機制，實施《供應商管理辦法》、《供應鏈 ESG 管理指南（試行）》等制度。公司將 ESG 要求納入供應商的年度考核，並建立基於年度

考核結果的獎勵與退出動態機制。2025 年，公司對所有集中採購交易供應商進行了資質複審，並對其中 181 家重點供應商開展了第三方盡職調查，調查範圍涵蓋了供應商的財務狀況、法人信息、業務情況、商業道德等多個方面。加強供應商數據安全管理，要求供應商嚴格遵守公司信息安全策略、制度和各項信息安全管理要求。公司對科技外包商進行了網絡安全、數據隱私保護等培訓，有效提高供應商的安全意識和技能水平。

更多詳情請參閱本公司在上交所網站（www.sse.com.cn）、聯交所網站（www.hkexnews.hk）、倫交所網站（www.londonstockexchange.com）及本公司網站（www.cpic.com.cn）披露的《可持續發展報告》。

專項分析

一、合併報表淨利潤

單位：人民幣百萬元

截至 12 月 31 日止 12 個月	2025 年	2024 年	主要變動原因
太保壽險	42,100	35,821	資本市場上漲和保險服務業績增長影響
太保產險	9,864	7,376	資本市場上漲和保險服務業績增長影響
母公司、合併抵銷等	1,541	1,763	集團合併範圍內的結構化主體淨利潤下降
歸屬於母公司股東的淨利潤	53,505	44,960	資本市場上漲和保險服務業績增長影響

二、流動性分析

（一）現金流量表

單位：人民幣百萬元

截至 12 月 31 日止 12 個月	2025 年	2024 年	變動幅度(%)
經營活動產生的現金流量淨額	195,523	154,404	26.6
投資活動使用的現金流量淨額	(184,387)	(209,900)	(12.2)
籌資活動產生的現金流量淨額	36,691	61,336	(40.2)
匯率變動對現金及現金等價物的影響	(494)	93	(631.2)
現金及現金等價物淨增加額	47,333	5,933	697.8

本年度經營活動產生的現金流量淨額增加 26.6%至 1,955.23 億元，主要原因是收到簽發保險合同保費取得的現金增加。

本年度投資活動使用的現金流量淨額減少 12.2%至 1,843.87 億元，主要原因是投資支付的現金減少。

本年度籌資活動產生的現金流量淨額減少 40.2%至 366.91 億元，主要原因是回購業務資金淨增加額減少。

(二) 資產負債率

	2025年12月31日	2024年12月31日	較上年末變化
資產負債率(%) ^註	90.4	89.7	0.7pt

註：資產負債率=(總負債+少數股東權益)/總資產。

(三) 流動性分析

本公司從集團層面對集團公司和子公司的流動性進行統一管理。集團公司作為控股公司，其現金流主要來源於子公司的股息及本身投資性活動產生的投資收益。

本公司的流動性資金主要來自於保費、投資淨收益、投資資產出售或到期及融資活動所收到的現金。對流動資金的需求主要包括保險合同的有關退保、減保或以其他方式提前終止保單，保險的賠付或給付，向股東派發的股息，以及各項日常支出所需支付的現金。

由於保費收入仍然持續增長，因此本公司經營活動現金流通常為淨流入。同時本公司注重資產負債管理，在戰略資產配置管理的投資資產中，均配置一定比例的高流動性資產以滿足流動性需求。

此外，本公司的籌融資能力，也是流動性管理的主要部分。本公司可以通過賣出回購證券的方式及其他融資活動獲得額外的流動資金。

本公司認為有充足的流動資金來滿足本公司可預見的流動資金需求。

三、與公允價值計量相關的項目

本公司以公允價值計量的金融工具見財務報表附注十四和十五。

四、公司控制的結構化主體情況

本公司控制的結構化主體情況見財務報表附注五之 3。

五、主要財務指標增減變動及原因

單位：人民幣百萬元

	2025年12月31日 /2025年	2024年12月31日 /2024年	變動幅度(%)	主要原因
總資產	3,144,767	2,834,907	10.9	業務規模擴大
總負債	2,810,543	2,516,426	11.7	業務規模擴大
股東權益合計	334,224	318,481	4.9	當期盈利和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動
營業利潤	66,174	55,711	18.8	資本市場上漲和保險服務業績增長影響
歸屬於母公司股東的淨利潤	53,505	44,960	19.0	資本市場上漲和保險服務業績增長影響

六、償付能力

根據監管規定，本公司計算和披露核心資本、實際資本、最低資本和償付能力充足率。截至 2025 年 12 月 31 日，太保集團、太保壽險、太保產險、太平洋健康險、太平洋安信農險的償付能力充足率均高於監管要求。

單位：人民幣百萬元

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	變動原因
太保集團			
核心資本	450,600	358,078	利率及資本市場變化、當期盈利等
實際資本	596,647	503,745	利率及資本市場變化、當期盈利等
最低資本	218,444	197,079	保險業務發展及資產配置變化等
核心償付能力充足率(%)	206	182	
綜合償付能力充足率(%)	273	256	
太保壽險			
核心資本	292,993	213,418	利率及資本市場變化、當期盈利等
實際資本	425,176	345,510	利率及資本市場變化、當期盈利等
最低資本	186,103	164,313	保險業務發展及資產配置變化等
核心償付能力充足率(%)	157	130	
綜合償付能力充足率(%)	228	210	
太保產險			
核心資本	63,335	58,153	利率及資本市場變化、當期盈利等
實際資本	76,143	70,698	利率及資本市場變化、當期盈利等
最低資本	31,203	31,852	保險業務發展及資產配置變化等
核心償付能力充足率(%)	203	183	
綜合償付能力充足率(%)	244	222	
太平洋健康險			
核心資本	3,763	3,294	利率及資本市場變化、當期盈利等
實際資本	4,566	4,040	利率及資本市場變化、當期盈利等
最低資本	2,094	1,716	保險業務發展及資產配置變化等
核心償付能力充足率(%)	180	192	
綜合償付能力充足率(%)	218	235	
太平洋安信農險			
核心資本	2,929	2,868	利率及資本市場變化、當期盈利等
實際資本	3,182	3,153	利率及資本市場變化、當期盈利等
最低資本	917	940	保險業務發展及資產配置變化等
核心償付能力充足率(%)	319	305	
綜合償付能力充足率(%)	347	335	

本公司及本公司主要控股保險子公司償付能力信息詳見本公司在上交所網站（www.sse.com.cn）、聯交所網站（www.hkexnews.hk）、倫交所網站（www.londonstockexchange.com）及本公司網站（www.cpic.com.cn）披露的相關償付能力報告摘要節錄。

七、保險合同負債

本公司的保險合同負債分為未到期責任負債與已發生賠款負債；其中未到期責任負債包含非虧損部分與虧損部分。

截至 2025 年 12 月 31 日，未到期責任負債餘額為 23,565.63 億元，較上年末增長 10.9%；已發生賠款負債餘額為 1,100.44 億元，較上年末增長 4.3%。保險合同負債增長主要是業務規模的擴大和保險責任的累積所致。

	2024 年 12 月 31 日	本期變化額	2025 年 12 月 31 日
保險合同負債合計	2,229,514	237,093	2,466,607
未到期責任負債	2,124,017	232,546	2,356,563
其中：非虧損部分	2,109,847	231,221	2,341,068
虧損部分	14,170	1,325	15,495
已發生賠款負債	105,497	4,547	110,044
保險合同負債合計	2,229,514	237,093	2,466,607
未採用保費分配法計量	2,092,549	225,165	2,317,714
採用保費分配法計量	136,965	11,928	148,893

單位：人民幣百萬元

八、再保險業務

本公司根據保險法規及本公司業務發展和風險管理需要，決定本公司自留額及再保險的分保比例。為降低再保險的集中度風險，本公司與多家行業領先的再保險公司簽訂了再保險協議。本公司選擇再保險公司的標準包括財務實力、專業能力、服務水平、理賠效率及價格條件，一般情況下優先選擇記錄良好並符合監管相關規定的國內外保險和再保險公司，包括被評為 A-或更高評級的國際再保險公司。本公司選擇的再保險合作夥伴主要有中國再保險（集團）股份有限公司及其附屬子公司中國財產再保險有限責任公司和中國人壽再保險有限責任公司、瑞士再保險股份有限公司及慕尼黑再保險公司等。

九、主要控股、參股公司情況

截至 2025 年末，本公司主要控股、參股公司情況如下：

單位：人民幣百萬元

公司名稱	主要業務範圍	註冊資本	集團持股比例 ^{註2}	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
中國太平洋財產保險股份有限公司	財產損失保險、責任保險、信用保險和保證保險；短期健康險業務和意外傷害保險；上述業務的再保險業務；國家法律、法規允許的保險資金運用業務；經銀保監會批准的其他業務	19,948	98.5%	251,073	68,849	207,076	12,596	9,864

中國太平洋人壽保險股份有限公司	承保人民幣和外幣的各種人身保險業務，包括人壽保險、健康保險、意外傷害保險等保險業務；辦理上述業務的再保險業務；辦理各種法定人身保險業務；與國內外保險公司及有關機構建立代理關係和業務往來關係，代理外國保險機構辦理對損失的鑒定和理賠業務及其委託的其他有關事宜；《中華人民共和國保險法》及有關法律、法規規定的資金運用業務；經批准參加國際保險活動；經銀保監會批准的其他業務	8,628	98.3%	2,738,377	170,540	211,102	49,314	42,100
長江養老保險股份有限公司	受託管理委託人委託的以養老為目的的人民幣、外幣資金；管理運用自有人民幣、外幣資金；開展保險資產管理產品業務；與資產管理相關的諮詢業務；國家金融監督管理總局批准的其他業務；國務院其他部門批准的業務	3,000	61.1%	7,694	5,009	2,446	1,412	1,071
太平洋資產管理有限責任公司	管理運用自有資金及保險資金；委託資金管理業務；與資金管理業務相關的諮詢業務；國家法律法規允許的其它資產管理業務	2,100	99.7%	5,866	5,097	1,716	1,031	810
太平洋健康保險股份有限公司	各種人民幣和外幣的健康保險業務、意外傷害保險業務；與國家醫療保障政策配套、受政府委託的健康保險業務；上述業務的再保險業務；與健康保險有關的諮詢服務業務及代理業務；國家法律、法規允許的資金運用業務；中國銀保監會批准的其他業務	3,600	99.7%	11,428	3,632	4,399	317	260
太平洋安信農業保險股份有限公司	農業保險；財產損失保險；責任保險；法定責任保險；信用保險和保證保險；短期健康保險和意外傷害保險；其他涉及農村、農民的財產保險業務；上述業務的再保險業務；保險兼業代理業務	1,080	66.8%	5,952	3,147	2,805	173	180
國聯安基金管理有限公司	基金管理業務；發起設立基金及中國有關政府機構批准及同意的其他業務	150	50.8%	1,020	808	514	127	98

註：

- 1、本表中各公司數據均為單體數據。關於本公司主要控股、參股公司的其他情況，詳見本公司 2025 年年度報告“經營業績回顧與分析”部分和財務報告附注“合併財務報表的合併範圍”及“長期股權投資”部分。
- 2、集團持股比例包括本公司直接及間接持股。

十、前五大客戶

本報告期內公司前五大客戶的規模保費合計佔本公司規模保費的比例約為 0.60%，其中沒有本公司關聯方。

鑒於本公司的業務性質，本公司無與其業務直接相關的供應商。

十一、主要資產被查封、扣押、凍結或者被抵押、質押的情況

本公司主要資產為金融資產。截至本報告期末，本公司在證券投資過程中運用債券質押開展正常的回購業務，未發現有異常情況。

未來展望

一、市場環境及趨勢

2026年，國際政治經濟環境仍然複雜多變，百年未有之大變局加速演進。中國新一輪國民經濟和社會發展五年規劃的實施為推進中國式現代化進程、培育新質生產力、進一步激發國內經濟活力提供了有力的牽引。保險業在邁向高質量發展的過程中，在支持創新發展、服務民生福祉、助力安全應急等領域將發揮更大的作用。同時，科技革命和產業變革加速突破，人口結構發生深刻變化，也為保險業開闢了新的發展空間。行業嚴監管態勢持續深化，監管制度體系更加健全，合規管理和金融產品適當性管理要求不斷提升，機構分級分類管理更趨完善，都將有助於保險行業尤其是頭部險企不斷增強核心競爭力，在高質量發展道路上行穩致遠。

二、公司發展戰略及經營計劃

公司將堅持“穩中求進、提質增效”總基調，進一步強化使命、專注主業、完善治理，把握發展機遇，切實發揮“兩器三網”功能，主動對接新興產業、科技創新等多元化融資需求，凸顯在多層次社會保障體系建設中的積極作用。公司將繼續深化改革，推動新舊動能接續轉換，以專業化、精細化管理應對市場競爭，優化資產負債聯動應對低利率時代，聚力實施大康養、國際化、“人工智能+”三大核心戰略，持續做實金融“五篇大文章”，更好統籌質的有效提升和量的合理增長，優化治理機制，夯實發展根基，不斷提升服務能級和經營質效，全面建設具有市場引領力與國際競爭力的一流保險金融服務集團。

三、可能面對的主要風險及應對舉措

2026年，外部環境的複雜性、不確定性上升，大國博弈深入演進，全球經濟復蘇動能趨弱，國內經濟結構、人口結構深度調整。保險業正處於爬坡過坎、轉型升級的關鍵時期，重點領域風險防控任務依然艱巨。在適度寬鬆貨幣政策與國內外貨幣政策節奏分化共同作用下，市場利率中樞緩慢下行與區間震盪並存，對保險業資產負債匹配管理形成更為複雜的挑戰；伴隨中長期資金入市政策落地，保險資金權益配置中樞上移，市場波動帶來的影響更為顯著。極端氣候與自然災害頻發態勢延續，對經濟社會運行和人民財產、健康的影響日益凸顯，巨災損失呈上升趨勢。低利率環境疊加客戶需求變化，傳統產品策略和營銷模式難以匹配市場環境和客戶需求。隨著人工智能技術在保險行業核心環節的深度應用，數據洩露、模型黑箱等新型數字化風險的傳導和影響範圍明顯擴大，網絡安全事件對業務連續性的威脅持續上升。

公司堅持走高質量發展道路，更好統籌發展與安全，牢牢守住不發生重大風險的底線。一是強化資產負債聯動管理。資產端前置參與負債產品開發、檢視和優化全流程，負債端深化對資本市場、投資邏輯與風險約束的理解，促進資負兩端協同共進。二是提

升保險業務風險管控效能。增強精確定價、專業核保和理賠能力建設，強化風險減量管理；健全巨災風險數據庫與風險分散機制，提升氣候風險應對能力；深化客戶經營閉環，加快渠道高質量轉型，豐富產品矩陣，切實防範利差損風險。三是築牢新型風險防線。深化關鍵領域風險穿透，構建人工智能風險管理體系，提高對新業務、新模式、新技術的風險識別與評估，全面提升風險管理的前瞻性、精確性和有效性。

內含價值

內含價值及新業務價值的評估結果

截至2025年12月31日，本公司內含價值、太保壽險及太保壽險（香港）新業務價值如下表所示：

單位：人民幣百萬元

評估日	2025年12月31日	2024年12月31日 ^{#2}
集團經調整的淨資產價值	372,667	349,292
壽險業務經調整的淨資產價值	220,599	205,863
有效業務價值	257,228	228,037
持有要求資本成本	(12,348)	(11,380)
扣除要求資本成本後有效業務價值	244,880	216,657
集團持有的壽險業務股份比例	98.29%	98.29%
集團應佔壽險業務扣除要求資本成本後的有效業務價值	240,698	212,957
集團內含價值	613,365	562,250
壽險業務內含價值	465,479	422,520
評估日	2025年12月31日	2024年12月31日^{#2}
一年新業務價值	19,773	14,871
持有要求資本成本	(1,164)	(1,592)
扣除要求資本成本後的一年新業務價值	18,609	13,279

註：

- 1、由於四捨五入，數字合計可能跟匯總數有些細微差別。
- 2、“2024年12月31日”按2024年年報數據填列，並包含太保壽險（香港）結果。

本公司經調整淨資產價值是指以本公司的股東淨所有者權益為基礎，調整準備金與價值評估相應負債等相關差異後得到，若干資產的價值已調整至市場價值。應注意本公

司經調整淨資產價值適用於整個集團（包括太保壽險、太保壽險（香港）及其他隸屬於太保集團的業務），而所列示的有效業務價值及新業務價值僅適用於太保壽險及太保壽險（香港），不包括太保集團的其他業務，並且本公司內含價值中也不包括太保壽險及太保壽險（香港）有效業務價值中屬少數股東權益的部分。

新業務首年年化保費和新業務價值

本公司截至2025年12月31日的壽險業務分渠道的新業務首年年化保費和基於2025年末評估假設計算的扣除要求資本成本後的一年新業務價值如下表所示：

單位：人民幣百萬元

	新業務首年年化保費		扣除要求資本成本後的一年新業務價值	
	2025年	2024年 ^註	2025年	2024年 ^註
合計	94,080	80,026	18,609	13,279
其中：代理人渠道	35,284	35,287	10,780	9,650
銀保渠道	39,360	29,064	6,743	3,327

註：“2024年”按2024年年報數據填列，並包含太保壽險（香港）結果。

內含價值變動分析

本公司集團內含價值從2024年12月31日到2025年12月31日的變動情況如下表所示：

單位：人民幣百萬元

編號	項目	金額	說明
1	壽險業務 2024 年 12 月 31 日內含價值	422,520	按 2024 年年報數據填列，並包含太保壽險（香港）結果
2	內含價值預期回報	27,131	2024 年內含價值在 2025 年的預期回報和 2025 年新業務價值在 2025 年的預期回報
3	一年新業務價值	18,609	2025 年銷售的壽險新業務價值
4	投資收益差異	(2,597)	2025 年實際投資收益與投資收益評估假設差異
5	營運經驗差異	1,642	2025 年實際營運經驗與評估假設的差異
6	評估方法、假設和模型的改變	7,228	經驗假設、方法變動和模型完善
7	分散效應	2,283	新業務及業務變化對整體要求資本成本的影響
8	市場價值調整變化	(4,479)	資產市場價值調整的變化
9	股東股息	(6,989)	太保壽險支付給股東的股息
10	其他	129	
11	壽險業務 2025 年 12 月 31 日內含價值	465,479	

12	集團其他業務 2024 年 12 月 31 日 經調整的淨資產價值	151,643	
13	利潤分配前淨資產價值變化	24,638	
14	利潤分配	(10,390)	集團對股東的利潤分配
15	市場價值調整變化	(397)	資產市場價值調整的變化
16	集團其他業務 2025 年 12 月 31 日 經調整的淨資產價值	165,495	
17	少數股東權益調整	(17,609)	少數股東權益對 2025 年內含價值的影響
18	截至 2025 年 12 月 31 日集團內含價值	613,365	
19	於 2025 年 12 月 31 日每股內含價值 (人民幣元)	63.76	

註：由於四捨五入，數字合計可能跟匯總數有細微差異。

遵守《企業管治守則》

於報告期內，本公司已全面遵守《企業管治守則》第二部分所載的所有守則條文，並遵守《企業管治守則》第二部分推薦的絕大多數建議最佳常規。

購買、贖回或出售本公司上市證券

報告期內，本公司及附屬子公司未購買、贖回或出售本公司任何上市證券（包括出售庫存股份）。截至報告期末，本公司並無持有庫存股份。

建議派發股息

2026年3月26日，董事會建議2025年度，按每股人民幣1.15元（含稅）進行年度現金股利分配，股息總額人民幣11,063,392,673.25元。建議之末期股息須待2025年度股東週年大會（“股東週年大會”）批准方可生效。如獲批准，末期股息預期將於2026年7月17日前後支付。

代扣代繳股息所得稅

根據於2008年實施的《中華人民共和國企業所得稅法》適用條文及其實施條例的規定，本公司在向有資格獲派建議末期股息的本公司H股股東中的非居民企業股東派發末期股息前，有義務代扣代繳10%的企業所得稅。

根據《中華人民共和國個人所得稅法》適用條文及其實施條例的規定，經本公司與

有關主管稅務機關溝通後得到確認，本公司在向有資格獲派建議末期股息的本公司H股股東中的個人股東派發2025年末期股息時，將一般按照10%稅率扣繳個人所得稅，但是，稅務法規及相關稅收協定另有規定的，本公司將按照相關規定的稅率和程式代扣代繳股息的個人所得稅。對適用股息稅率低於10%的情況，H股個人股東可根據其居民身份所屬國家與中國簽署的稅收協定及主管稅務機關的規定，自行或委託代理人提出申請並辦理對多扣繳稅款予以退還的有關手續。

本公司將依法代扣代繳有關企業所得稅以及個人所得稅。對於H股個人股東的納稅身份或稅務待遇及因H股個人股東的納稅身份或稅務待遇未能及時確定或不準確確定而引致任何申索或對於代扣代繳機制或安排的任何爭議，本公司概不負責，亦不承擔任何責任。

代扣港股通H股股東所得稅

根據自2014年11月17日施行的《財政部、國家稅務總局、證監會關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》（財稅[2014]81號）：

- 對內地個人投資者通過滬港通投資本公司H股取得的股息，本公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。個人投資者在國外已繳納的預提稅，可持有效扣稅憑證到中國證券登記結算有限責任公司的主管稅務機關申請稅收抵免。對內地證券投資基金通過滬港通投資本公司H股取得的股息，按照前述規定計征個人所得稅；
- 對內地企業投資者通過滬港通投資本公司H股取得的股息，本公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

根據自2016年12月5日施行的《財政部、國家稅務總局、證監會關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》（財稅[2016]127號）：

- 對內地個人投資者通過深港通投資本公司H股取得的股息，本公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。個人投資者在國外已繳納的預提稅，可持有效扣稅憑證到中國證券登記結算有限責任公司的主管稅務機關申請稅收抵免。對內地證券投資基金通過深港通投資本公司H股取得的股息，按照上述規定計徵個人所得稅；
- 對內地企業投資者通過深港通投資本公司H股取得的股息，本公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

代扣滬股通A股股東所得稅

對於聯交所投資者（包括企業和個人）投資上交所本公司A股股票（簡稱“滬股通”），其股息紅利將由本公司通過中國證券登記結算有限公司上海分公司按A股股票名義持有人賬戶以人民幣派發。根據《財政部、國家稅務總局、證監會關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》（財稅[2014]81號），本公司按照10%的稅率代扣所得稅，並向主管稅務機關辦理扣繳申報，稅後每股實際派發現金紅利人民幣1.035元。對於滬股通投資者中屬其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協定規定股息紅利所得稅率低於10%的，企業或個人可向本公司主管稅務機關提出享受稅收協議

待遇的申請，主管稅務機關審核後，按已徵稅款和根據稅收協定稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。

廣大投資者務須認真閱讀本公告內容。股東須向彼等的稅務顧問諮詢有關擁有及處置本公司H股所涉及的中國、香港及其他稅務影響的意見。

股東週年大會出席資格、獲派建議末期股息資格及暫停辦理 H 股股份過戶登記手續

本公司將在確定股東週年大會的安排後，公告有關股東週年大會出席資格、獲派建議末期股息資格及暫停辦理H股股份過戶登記手續的進一步詳情。

至於A股股東出席股東週年大會的資格及向A股股東派發2025年末期股息的安排詳情，本公司將在上交所網站另有公告。

審閱賬目

本公司審計與關聯交易控制委員會已在內部審計師與外聘審計師在場的情況下審閱了本集團的主要會計政策及截至2025年12月31日止年度的經審核財務報表。

在聯交所及本公司網站刊登詳細業績

本公司截至2025年12月31日止年度報告，將於適當時候在聯交所網站（www.hkexnews.hk）及本公司網站（www.cpic.com.cn）刊登。

釋義

本報告中，除非文義另有所指，下列詞語具有下述含義：

本公司、公司、中國太保、太保集團、集團	中國太平洋保險（集團）股份有限公司
太保壽險	中國太平洋人壽保險股份有限公司，是中國太平洋保險（集團）股份有限公司的控股子公司
太保產險	中國太平洋財產保險股份有限公司，是中國太平洋保險（集團）股份有限公司的控股子公司
太保資產	太平洋資產管理有限責任公司，是中國太平洋保險（集團）股份有限公司的控股子公司
太保香港	中國太平洋保險（香港）有限公司，是中國太平洋保險（集團）股份有限公司的控股子公司
長江養老	長江養老保險股份有限公司，是中國太平洋保險（集團）股份有限公司的控股子公司
太平洋安信農險	太平洋安信農業保險股份有限公司，是中國太平洋保險（集團）股份有限公司的控股子公司
國聯安基金	國聯安基金管理有限公司，是中國太平洋保險（集團）股份有限公司的控股子公司
太平洋健康險	太平洋健康保險股份有限公司，是中國太平洋保險（集團）股份有限公司的控股子公司
太保資本	太保私募基金管理有限公司，是中國太平洋保險（集團）股份有限公司的控股子公司
太保科技	太保科技有限公司，是中國太平洋保險（集團）股份有限公司的全資子公司
太保壽險（香港）	中國太平洋人壽保險（香港）有限公司，是中國太平洋保險（集團）股份有限公司的控股子公司
太保投資（香港）	中國太保投資管理（香港）有限公司，是中國太平洋保險（集團）股份有限公司的控股子公司
銀保監會	原中國銀行保險監督管理委員會
金融監管總局	國家金融監督管理總局
證監會	中國證券監督管理委員會
上交所	上海證券交易所
聯交所	香港聯合交易所有限公司
倫交所	倫敦證券交易所
中國會計準則	中華人民共和國財政部頒佈的企業會計準則、其後頒佈的應用指南、解釋以及其他相關規定
新會計準則	中華人民共和國財政部相繼於2017年和2020年修訂頒佈的企業會計準則第22、23、24、37以及25號
《企業管治守則》	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》附錄 C1 內列載的《企業管治守則》
ESG	環境、社會與治理
元	人民幣元
pt	百分點

承董事會命
中國太平洋保險（集團）股份有限公司
傅帆
董事長

香港，2026年3月26日

於本公告日期，本公司執行董事為傅帆先生和趙永剛先生；非執行董事為黃迪南先生、路巧玲女士、王他筭先生、王昱華女士、陳然先生、周東輝先生和 John Robert DACEY 先生；和獨立非執行董事為陳欣女士、林婷懿女士、羅婉文女士、金弘毅先生和黃顯榮先生。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司

已審財務報表

2025年12月31日

目錄

	頁次
一、 審計報告	1-6
二、 已審財務報表	
合併資產負債表	7-8
合併利潤表	9-10
合併股東權益變動表	11-12
合併現金流量表	13-14
公司資產負債表	15
公司利潤表	16
公司股東權益變動表	17
公司現金流量表	18
財務報表附註	19-223
附錄： 財務報表補充資料	
一、 淨資產收益率和每股收益	A1

審計報告

安永華明（2026）審字第70015004_B01號
中國太平洋保險（集團）股份有限公司

中國太平洋保險（集團）股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了中國太平洋保險（集團）股份有限公司的財務報表，包括2025年12月31日的合併及公司資產負債表，2025年度的合併及公司利潤表、股東權益變動表和現金流量表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的中國太平洋保險（集團）股份有限公司的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編制，公允反映了中國太平洋保險（集團）股份有限公司2025年12月31日的合併及公司財務狀況以及2025年度的合併及公司經營成果和現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的“註冊會計師對財務報表審計的責任”部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照《中國註冊會計師獨立性準則第1號——財務報表審計和審閱業務對獨立性的要求》和中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於中國太平洋保險（集團）股份有限公司，並履行了職業道德方面的其他責任。我們在審計中遵循了對公眾利益實體審計的獨立性要求。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告“註冊會計師對財務報表審計的責任”部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為財務報表整體發表審計意見提供了基礎。

審計報告（續）

安永華明（2026）審字第70015004_B01號
中國太平洋保險（集團）股份有限公司

三、關鍵審計事項（續）

關鍵審計事項：	該事項在審計中是如何應對：
<p data-bbox="288 689 555 719">保險合同負債的計量</p> <p data-bbox="288 763 767 981">於2025年12月31日，中國太平洋保險（集團）股份有限公司的保險合同負債為人民幣24,666億元，佔總負債的88%。由於保險合同負債涉及管理層運用重要會計估計和判斷，我們將其識別為關鍵審計事項。</p> <p data-bbox="288 1014 767 1160">保險合同負債的計量需要對保險合同分組、保險合同計量方法的適用性、責任單元的確定及未來不確定的現金流量等方面作出重大判斷及估計。</p> <p data-bbox="288 1193 767 1451">保險合同負債的計量也需要運用複雜的精算模型，並需要管理層在設定假設時作出重大判斷和估計。保險合同負債計量中運用的主要假設包括死亡率、發病率、退保率、折現率、費用假設、賠付率、保單紅利假設及非金融風險調整等。</p> <p data-bbox="288 1485 767 1585">相關披露參見財務報表附註三、20，附註三、30，附註六、24和附註十二、1。</p>	<p data-bbox="837 763 1388 831">我們在內部專家的協助下，執行了相關審計程序，主要包括：</p> <ul data-bbox="837 864 1388 2000" style="list-style-type: none"><li data-bbox="837 864 1388 1010">• 覆核了中國太平洋保險（集團）股份有限公司保險合同的會計政策，包括重大保險風險測試、保險合同分組和確認、計量等。<li data-bbox="837 1043 1388 1301">• 瞭解、評價並測試了管理層與保險合同負債計量流程相關內部控制的設計和運行的有效性，包括主要假設的設定與批准、基礎數據的收集和分析，與保險合同負債計量相關的信息系統及其一般控制、系統間數據傳輸和計算等流程相關的內部控制。<li data-bbox="837 1335 1388 1402">• 測試保險合同負債計量過程中使用的基礎數據的完整性和準確性。<li data-bbox="837 1435 1388 1648">• 評估保險合同負債計量所使用的主要假設，我們將管理層所使用的主要假設與中國太平洋保險（集團）股份有限公司的歷史數據和適用的行業經驗進行比對，並考慮了管理層作出相關判斷的合理性。<li data-bbox="837 1682 1388 1861">• 評價中國太平洋保險（集團）股份有限公司保險合同負債計量方法的適當性，選取主要典型保險產品、合同組，通過獨立重新計算保險合同負債等方式進行覆核。<li data-bbox="837 1895 1388 2000">• 分析報告期間保險合同負債的變動，評價關鍵變動對保險合同負債的影響，以評估保險合同負債的總體合理性。

審計報告（續）

安永華明（2026）審字第70015004_B01號
中國太平洋保險（集團）股份有限公司

三、關鍵審計事項（續）

關鍵審計事項：	該事項在審計中是如何應對：
以公允價值計量且劃分為第三層次投資資產的估值	
<p>於2025年12月31日，中國太平洋保險（集團）股份有限公司劃分為第三層次的以公允價值計量的投資資產的賬面餘額為人民幣約4,944億元，佔總資產的16%。</p> <p>由於劃分為第三層次的以公允價值計量的投資資產公允價值的計量採用了估值模型和非可直接觀察的參數及假設。這些估值涉及管理層的重大判斷，與第三層次投資資產的估值相關的固有風險重大，我們將其識別為關鍵審計事項。</p> <p>相關披露參見財務報表附註三、28，附註三、30和附註十五。</p>	<p>我們執行了相關審計程序，主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none">• 瞭解、評價並測試了管理層對投資估值流程實施的內部控制，包括對基於模型的計算所採用的假設與方法的確定和批准，對內部自建估值模型的數據完整性和數據選擇的控制，以及管理層對外部數據供應商提供的估值參數進行覆核的控制。• 對第三層次投資資產公允價值的計量實施的程序包括：<ul style="list-style-type: none">- 根據行業慣例和估值原則，評估了估值模型所使用的方法；- 將估值模型中採用的假設與適當的外部第三方定價數據（如：公開市場股價和中債收益率等）進行比較；- 針對選取的缺乏活躍市場的投資資產，使用來自外部的非可直接觀察的輸入值獨立檢查其估值結果。

審計報告（續）

安永華明（2026）審字第70015004_B01號
中國太平洋保險（集團）股份有限公司

四、其他信息

中國太平洋保險（集團）股份有限公司管理層對其他信息負責。其他信息包括年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中瞭解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編制財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編制財務報表時，管理層負責評估中國太平洋保險（集團）股份有限公司的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項（如適用），並運用持續經營假設，除非計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督中國太平洋保險（集團）股份有限公司的財務報告過程。

審計報告（續）

安永華明（2026）審字第70015004_B01號
中國太平洋保險（集團）股份有限公司

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- （1）識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- （2）瞭解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- （3）評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- （4）對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對中國太平洋保險（集團）股份有限公司持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致中國太平洋保險（集團）股份有限公司不能持續經營。
- （5）評價財務報表的總體列報（包括披露）、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- （6）就中國太平洋保險（集團）股份有限公司中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

審計報告（續）

安永華明（2026）審字第70015004_B01號
中國太平洋保險（集團）股份有限公司

六、註冊會計師對財務報表審計的責任（續）

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施（如適用）。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）

中國註冊會計師：郭杭翔
（項目合夥人）

中國註冊會計師：莫艾琦

中國 北京

2026年3月26日

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 合并資產負債表
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

資產	附註六	2025年12月31日	2024年12月31日
貨幣資金	1	62,789	29,357
衍生金融資產	2	5	26
買入返售金融資產	3	24,512	10,905
定期存款	4	187,310	173,818
金融投資：		2,715,708	2,482,029
交易性金融資產	5	714,868	667,199
債權投資	6	52,601	64,844
其他債權投資	7	1,772,078	1,607,972
其他權益工具投資	8	176,161	142,014
保險合同資產	24	-	22
分出再保險合同資產	25	47,746	46,081
長期股權投資	9	14,616	22,520
存出資本保證金	10	6,900	6,851
投資性房地產	11	28,147	8,951
固定資產	12	25,859	20,255
在建工程	13	1,086	2,489
使用權資產	14	1,776	2,921
無形資產	15	7,257	7,347
商譽	16	1,357	1,357
遞延所得稅資產	17	3,643	3,464
其他資產	18	16,056	16,514
資產總計		3,144,767	2,834,907

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 合并资产负债表(续)
 2025年12月31日
 (除特别注明外，金额单位均为人民币百万元)

負債和股東權益	附註六	2025年12月31日	2024年12月31日
衍生金融負債	2	2,372	96
賣出回購金融資產款	20	218,930	181,695
預收保費		20,237	18,044
應付職工薪酬	21	11,116	10,169
應交稅費	22	3,722	2,480
應付債券	23	22,678	10,286
保險合同負債	24	2,466,607	2,229,514
應付手續費及佣金		5,835	5,942
保費準備金		201	129
租賃負債		1,571	2,722
遞延所得稅負債	17	4,517	7,362
長期借款		154	-
其他負債	26	52,603	47,987
負債合計		2,810,543	2,516,426
股本	27	9,620	9,620
資本公積	28	79,932	79,948
其他綜合損益	48	(17,390)	14,917
盈餘公積	29	5,114	5,114
一般風險準備	30	35,420	29,928
未分配利潤	31	189,447	151,890
歸屬於母公司股東權益合計		302,143	291,417
少數股東權益	32	32,081	27,064
股東權益合計		334,224	318,481
負債和股東權益總計		3,144,767	2,834,907

本財務報表由以下人士簽署：

傅帆
 法定代表人

蘇昱
 主管會計工作負責人

徐蓁
 會計機構負責人

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 合并利润表
 2025 年度
 (除特别註明外，金額單位均為人民币百萬元)

	附註六	2025年	2024年
一、營業總收入		435,156	404,089
保險服務收入	33	288,910	279,473
利息收入	34	58,832	55,991
投資收益	35	52,657	26,907
其中：對聯營企業和合營企業的 投資收益/(損失)		94	(540)
以攤餘成本計量的金融資 產終止確認產生的收益		3	27
其他收益		194	257
公允價值變動收益	36	29,932	37,713
匯兌損失		(238)	(64)
其他業務收入	37	4,779	3,810
資產處置收益	38	90	2
二、營業總支出		(368,982)	(348,378)
保險服務費用		(252,043)	(243,147)
分出保費的分攤		(15,425)	(15,891)
減：攤回保險服務費用		14,192	14,466
承保財務損失	39	(101,835)	(92,520)
減：分出再保險財務收益	39	881	2,103
提取保費準備金		(78)	116
利息支出	40	(4,164)	(2,728)
手續費及傭金支出		(21)	(56)
稅金及附加	41	(568)	(439)
業務及管理費	42	(7,018)	(8,239)
信用減值損失	43	(1,155)	(531)
其他資產減值損失		(28)	(406)
其他業務成本	44	(1,720)	(1,106)
三、營業利潤		66,174	55,711
加：營業外收入	45	193	86
減：營業外支出	46	(299)	(234)
四、利潤總額		66,068	55,563
減：所得稅	47	(10,669)	(9,122)
五、淨利潤		55,399	46,441

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 合并利润表(續)
 2025 年度
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

	附註六	2025年	2024年
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		55,399	46,441
終止經營淨利潤		-	-
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東的淨利潤		53,505	44,960
少數股東損益		1,894	1,481
六、 其他綜合損益的稅後淨額	48		
不能重分類進損益的其他綜合損益		6,767	4,775
其他權益工具投資公允價值變動		7,125	6,035
不能轉損益的保險合同金融變動		(358)	(1,260)
將重分類進損益的其他綜合損益		(39,677)	2,025
權益法下可轉損益的其他綜合損益		(22)	3
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具公允價值變動		(57,621)	105,022
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具信用損失準備		(98)	220
外幣報表折算差額		(46)	23
可轉損益的保險合同金融變動		18,065	(103,211)
可轉損益的分出再保險合同金融變動		45	(32)
其他綜合損益		(32,910)	6,800
七、 綜合收益總額		22,489	53,241
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		21,132	51,646
歸屬於少數股東的綜合收益總額		1,357	1,595
八、 每股收益	49		
基本每股收益(元/股)		5.56	4.67
稀釋每股收益(元/股)		5.54	4.67

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 合并股東權益變動表
 2025 年度
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

	2025年								
	歸屬於母公司股東權益							少數股東權益	股東權益合計
	股本	資本公積	其他綜合損益	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	小計		
一、本年年初餘額	9,620	79,948	14,917	5,114	29,928	151,890	291,417	27,064	318,481
二、本年增減變動金額	-	(16)	(32,307)	-	5,492	37,557	10,726	5,017	15,743
(一) 淨利潤	-	-	-	-	-	53,505	53,505	1,894	55,399
(二) 其他綜合損益(附註六、48)	-	-	(32,373)	-	-	-	(32,373)	(537)	(32,910)
綜合收益總額	-	-	(32,373)	-	-	53,505	21,132	1,357	22,489
(三) 收購子公司	-	-	-	-	-	-	-	4,670	4,670
(四) 權益法核算引起的其他權益變動	-	(16)	-	-	-	-	(16)	-	(16)
(五) 利潤分配	-	-	-	-	5,492	(15,882)	(10,390)	(1,010)	(11,400)
1.提取一般風險準備	-	-	-	-	5,492	(5,492)	-	-	-
2.對股東的分配	-	-	-	-	-	(10,390)	(10,390)	(400)	(10,790)
3.對其他權益工具持有者的分配	-	-	-	-	-	-	-	(610)	(610)
(六) 其他綜合損益結轉留存收益	-	-	66	-	-	(66)	-	-	-
三、本年年末餘額	9,620	79,932	(17,390)	5,114	35,420	189,447	302,143	32,081	334,224

於2025年12月31日，本集團未分配利潤餘額中包含歸屬於母公司的子公司當年提取的盈餘公積金額為人民幣11.56億元。

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 合并股東權益變動表(續)
 2025 年度
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

	2024年								
	歸屬於母公司股東權益						少數股東權益	股東權益合計	
	股本	資本公積	其他綜合損益	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤			小計
一、本年年初餘額	9,620	79,950	7,992	5,114	25,462	121,448	249,586	18,118	267,704
二、本年增減變動金額	-	(2)	6,925	-	4,466	30,442	41,831	8,946	50,777
(一) 淨利潤	-	-	-	-	-	44,960	44,960	1,481	46,441
(二) 其他綜合損益(附註六、48)	-	-	6,686	-	-	-	6,686	114	6,800
綜合收益總額	-	-	6,686	-	-	44,960	51,646	1,595	53,241
(三) 權益法核算引起的其他權益變動	-	1	-	-	-	-	1	-	1
(四) 所有者投入和減少資本	-	(3)	-	-	-	-	(3)	8,002	7,999
1.其他權益工具持有者投入資本	-	(3)	-	-	-	-	(3)	8,002	7,999
(五) 利潤分配	-	-	-	-	4,466	(14,279)	(9,813)	(651)	(10,464)
1.提取一般風險準備	-	-	-	-	4,466	(4,466)	-	-	-
2.對股東的分配	-	-	-	-	-	(9,813)	(9,813)	(231)	(10,044)
3.對其他權益工具持有者的分配	-	-	-	-	-	-	-	(420)	(420)
(六) 其他綜合損益結轉留存收益	-	-	239	-	-	(239)	-	-	-
三、本年年末餘額	9,620	79,948	14,917	5,114	29,928	151,890	291,417	27,064	318,481

於2024年12月31日，本集團未分配利潤餘額中包含歸屬於母公司的子公司當年提取的盈餘公積金額為人民幣18.16億元。

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 合并现金流量表
 2025 年度
 (除特别注明外，金额单位均为人民币百万元)

	附註六	2025年	2024年
一、經營活動產生的現金流量			
收到簽發保險合同保費取得的現金		524,709	482,537
保單質押貸款淨減少額		1,519	521
收到的稅收返還		234	107
收到其他與經營活動有關的現金		6,449	7,799
經營活動現金流入小計		<u>532,911</u>	<u>490,964</u>
支付簽發保險合同賠款的現金		(196,475)	(189,571)
支付分入再保險合同的現金淨額		(2,888)	(1,965)
支付分出再保險合同的現金淨額		(2,844)	(5,353)
支付手續費及傭金的現金		(32,441)	(34,715)
支付給職工以及為職工支付的現金		(26,244)	(26,393)
支付的各項稅費		(10,525)	(10,226)
支付其他與經營活動有關的現金	50	(65,971)	(68,337)
經營活動現金流出小計		<u>(337,388)</u>	<u>(336,560)</u>
經營活動產生的現金流量淨額	52	<u>195,523</u>	<u>154,404</u>
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		661,984	728,928
取得投資收益和利息收入收到的現金		73,938	66,702
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額		312	168
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收到的現金淨額		133	36
收到的其他與投資活動有關的現金		116	-
投資活動現金流入小計		<u>736,483</u>	<u>795,834</u>
投資支付的現金		(913,408)	(1,001,338)
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		(1,460)	(241)
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		(4,284)	(3,878)
支付其他與投資活動有關的現金		(1,718)	(277)
投資活動現金流出小計		<u>(920,870)</u>	<u>(1,005,734)</u>
投資活動使用的現金流量淨額		<u>(184,387)</u>	<u>(209,900)</u>

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 合并现金流量表(續)
 2025 年度
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

	附註六	2025年	2024年
三、籌資活動產生的現金流量			
吸收投資收到的現金		-	8,000
發行債券收到的現金		14,242	-
回購業務資金淨增加額		37,282	64,572
收到其他與籌資活動有關的現金	50	20,221	16,058
籌資活動現金流入小計		71,745	88,630
償還債務支付的現金		(16,026)	(8,260)
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		(15,277)	(13,014)
支付其他與籌資活動有關的現金	50	(3,751)	(6,020)
籌資活動現金流出小計		(35,054)	(27,294)
籌資活動產生的現金流量淨額		36,691	61,336
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		(494)	93
五、現金及現金等價物淨增加額	52	47,333	5,933
加：年初現金及現金等價物餘額	51、52	39,673	33,740
六、年末現金及現金等價物餘額	51、52	87,006	39,673

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
公司資產負債表
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

資產	附註八	2025年12月31日	2024年12月31日
貨幣資金	1	18,339	5,163
買入返售金融資產	2	306	-
定期存款	3	10,132	6,997
金融投資：		56,139	57,394
交易性金融資產	4	26,311	22,725
債權投資	5	6,327	8,301
其他債權投資	6	18,785	21,729
其他權益工具投資	7	4,716	4,639
長期股權投資	8	70,464	70,213
投資性房地產	9	1,958	2,131
固定資產		1,787	1,840
在建工程		3	3
使用權資產		226	288
無形資產		274	267
其他資產	10	494	561
資產總計		160,122	144,857
負債和股東權益			
衍生金融負債	11	2,306	-
賣出回購金融資產款	12	700	910
應付職工薪酬		236	244
應交稅費		13	13
應付債券		12,391	-
租賃負債		260	329
遞延所得稅負債		464	475
其他負債	13	632	780
負債合計		17,002	2,751
股本		9,620	9,620
資本公積	14	79,312	79,312
其他綜合損益	16	1,110	1,260
盈餘公積		4,810	4,810
未分配利潤		48,268	47,104
股東權益合計		143,120	142,106
負債和股東權益總計		160,122	144,857

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
公司利潤表
2025 年度
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

	附註八	2025年	2024年
一、營業總收入		13,800	13,087
利息收入		1,416	1,665
投資收益	15	11,608	9,909
其中：對聯營企業和合營企業的投資 收益		23	5
其他收益		2	8
公允價值變動收益		255	818
匯兌(損失)/收益		(119)	28
其他業務收入		638	659
二、營業總支出		(2,037)	(1,905)
利息支出		(118)	(33)
稅金及附加		(73)	(76)
業務及管理費		(1,560)	(1,563)
信用減值損失		(48)	(25)
其他業務成本		(238)	(208)
三、營業利潤		11,763	11,182
加：營業外收入		26	17
減：營業外支出		(48)	(49)
四、利潤總額		11,741	11,150
減：所得稅		(204)	(333)
五、淨利潤		<u>11,537</u>	<u>10,817</u>
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		11,537	10,817
終止經營淨利潤		-	-
六、其他綜合損益的稅後淨額	16		
不能重分類進損益的其他綜合損益		253	223
其他權益工具投資公允價值變動		253	223
將重分類進損益的其他綜合損益		(386)	600
權益法下可轉損益的其他綜合損益		(5)	2
以公允價值計量且其變動計入其他綜 合收益的債務工具公允價值變動		(380)	601
以公允價值計量且其變動計入其他綜 合收益的債務工具信用損失準備		(1)	(3)
其他綜合損益		<u>(133)</u>	<u>823</u>
七、綜合收益總額		<u>11,404</u>	<u>11,640</u>

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 公司股東權益變動表
 2025 年度
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

	2025年				未分配 利潤	股東權益 合計
	股本	資本公積	其他綜合損益	盈餘公積		
一、本年年初餘額	9,620	79,312	1,260	4,810	47,104	142,106
二、本年增減變動金額	-	-	(150)	-	1,164	1,014
(一)淨利潤	-	-	-	-	11,537	11,537
(二)其他綜合損益(附註八、16)	-	-	(133)	-	-	(133)
綜合收益總額	-	-	(133)	-	11,537	11,404
(三)利潤分配	-	-	-	-	(10,390)	(10,390)
對股東的分配	-	-	-	-	(10,390)	(10,390)
(四)其他綜合損益結轉留存收益	-	-	(17)	-	17	-
三、本年年末餘額	9,620	79,312	1,110	4,810	48,268	143,120
	2024年				未分配 利潤	股東權益 合計
	股本	資本公積	其他綜合損益	盈餘公積		
一、本年年初餘額	9,620	79,312	423	4,810	46,114	140,279
二、本年增減變動金額	-	-	837	-	990	1,827
(一)淨利潤	-	-	-	-	10,817	10,817
(二)其他綜合損益(附註八、16)	-	-	823	-	-	823
綜合收益總額	-	-	823	-	10,817	11,640
(三)利潤分配	-	-	-	-	(9,813)	(9,813)
對股東的分配	-	-	-	-	(9,813)	(9,813)
(四)其他綜合損益結轉留存收益	-	-	14	-	(14)	-
三、本年年末餘額	9,620	79,312	1,260	4,810	47,104	142,106

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
公司现金流量表
2025 年度
(除特别注明外，金额单位均为人民币百万元)

	附註八	2025年	2024年
一、經營活動產生的現金流量			
收到的稅收返還		195	-
收到其他與經營活動有關的現金		940	795
經營活動現金流入小計		<u>1,135</u>	<u>795</u>
支付給職工以及為職工支付的現金		(688)	(666)
支付的各项稅費		(483)	(391)
支付其他與經營活動有關的現金		(757)	(821)
經營活動現金流出小計		<u>(1,928)</u>	<u>(1,878)</u>
經營活動使用的現金流量淨額	17	<u>(793)</u>	<u>(1,083)</u>
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		15,355	17,964
取得投資收益和利息收入收到的現金		12,789	11,490
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額		391	-
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收到的現金淨額		1	1
投資活動現金流入小計		<u>28,536</u>	<u>29,455</u>
投資支付的現金		(17,016)	(18,267)
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		(318)	(297)
投資活動現金流出小計		<u>(17,334)</u>	<u>(18,564)</u>
投資活動產生的現金流量淨額		<u>11,202</u>	<u>10,891</u>
三、籌資活動產生的現金流量			
發行債券收到的現金		14,242	-
籌資活動現金流入小計		<u>14,242</u>	<u>-</u>
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		(10,405)	(9,834)
回購業務資金淨減少額		(210)	(1,115)
支付其他與籌資活動有關的現金		(119)	(48)
籌資活動現金流出小計		<u>(10,734)</u>	<u>(10,997)</u>
籌資活動產生/(使用)的現金流量淨額		<u>3,508</u>	<u>(10,997)</u>
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響			
		(435)	66
五、現金及現金等價物淨增加/(減少)額			
加：年初現金及現金等價物餘額	17	13,482	(1,123)
	17	<u>5,163</u>	<u>6,286</u>
六、年末現金及現金等價物餘額			
	17	<u>18,645</u>	<u>5,163</u>

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

一、本集團的基本情況

中國太平洋保險（集團）股份有限公司（以下簡稱“本公司”）是經中華人民共和國國務院批准，根據原中國保險監督管理委員會（以下簡稱“中國保監會”）[2001]239號文批准，於2001年10月由原中國太平洋保險公司改制而成。改制後本公司於2001年10月24日取得了由原中華人民共和國國家工商行政管理總局新核發的註冊號為1000001001110的企業法人營業執照，原總股本為人民幣20.0639億元，註冊地和總部地址為上海。本公司分別於2002年及2007年2月至2007年4月，通過向老股東增資和吸收新股東的方式發行新股，將總股本增加至人民幣67億元。

本公司於2007年12月在上海證券交易所首次公開發行10億股普通股A股股票，總股本增加至人民幣77億元。本公司發行的A股股票已於2007年12月25日在上海證券交易所上市。

本公司於2009年12月在全球公開發售境外上市外資股（“H股”），H股發行完成後，總股本增加至人民幣86億元。本公司發行的H股股票已於2009年12月23日在香港聯合交易所主板上市。

本公司於2012年11月非公開發行4.62億股H股股票，總股本增加至人民幣90.62億元，並於2012年12月獲得了原中國保監會對於本公司註冊資本變更的批准。本公司於2013年2月5日取得註冊號為100000000011107的企業法人營業執照。於2015年12月15日，本公司更新企業法人營業執照，統一社會信用代碼為91310000132211707B。

本公司於2020年6月在倫敦證券交易所發行了102,873,300份全球存託憑證（Global Depository Receipts，以下簡稱“GDR”）並在倫敦證券交易所上市，並於2020年7月額外發行了8,794,991份GDR，每份GDR代表5股本公司A股股票。上述GDR發行後本公司總股本變更為約人民幣96.20億元。

本公司經批准的經營範圍為：控股投資保險企業；監督管理控股投資保險企業的一種國內、國際再保險業務；監督管理控股投資保險企業的資金運用業務；經批准參加國際保險活動。本公司及下屬子公司（以下統稱“本集團”或“太保集團”）主要的經營業務為：按有關法律法規的規定經營財產保險、人身保險和養老險及年金業務，並從事資金運用業務等。

本年納入合併範圍的主要子公司詳見附註五。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

二、 財務報表的編制基礎

本財務報表按照財政部於2006年2月15日及以後期間頒佈的《企業會計準則—基本準則》、各項具體會計準則及相關規定（以下合稱“企業會計準則”）、以及按照中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》、《香港公司條例》和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的披露規定編制。

本財務報表以持續經營為基礎編制。

三、 重要會計政策和會計估計

遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司及本集團於2025年12月31日的財務狀況以及2025年度的經營成果和現金流量等有關信息。

本公司及本集團2025年度財務報表所載財務信息根據下列依照企業會計準則所制定的重要會計政策和會計估計編制。

本集團根據經營特點確定具體會計政策和會計估計，主要體現在金融工具的確認和計量（附註三、17）、保險合同的确認和計量（附註三、20）、收入的确認（附註三、23）等。

本集團在確定重要的會計政策時所運用的關鍵判斷詳見附註三、30。

1. 會計年度

本集團會計年度採用公曆年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、重要會計政策和會計估計（續）

2. 記賬本位幣

本公司及本公司在中國大陸設立的子公司、合營企業及聯營企業以人民幣為記賬本位幣；本公司在中國大陸以外國家或地區設立的子公司根據其經營所處的主要經濟環境自行決定其記賬本位幣，編制財務報表時折算為人民幣。

本集團編制本財務報表所採用的貨幣為人民幣。除有特別說明外，均以人民幣百萬元為單位表示。

3. 記賬基礎和計價原則

會計核算以權責發生制為基礎，除某些金融工具、保險合同和分出的再保險合同外，均以歷史成本為計價原則。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

本公司下屬中國太平洋財產保險股份有限公司（以下簡稱“太保產險”）和中國太平洋人壽保險股份有限公司（以下簡稱“太保壽險”）設立時，將本公司作為投資投入以及其向本公司收購的資產和負債，按其經國有資產管理部門確認的評估值作為入賬價值。本集團在合併財務報表中將以評估值計價的資產還原為歷史成本。

4. 重要性標準確定方法和選擇依據

本集團根據自身所處的具體環境，從項目的性質和金額兩方面判斷財務信息的重要性。在判斷項目性質的重要性時，本集團主要考慮該項目在性質上是否屬於日常活動、是否顯著影響本集團的財務狀況、經營成果和現金流量等因素；在判斷項目金額大小的重要性時，本集團考慮該項目金額佔資產總額、負債總額、所有者權益總額、營業收入總額、營業支出總額、淨利潤、綜合收益總額等直接相關項目金額的比重或所屬報表單列項目金額的比重。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

三、 重要會計政策和會計估計(續)

5. 企業合併

企業合併，是指將兩個或兩個以上單獨的企業合併形成一個報告主體的交易或事項。企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

同一控制下企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。同一控制下的企業合併，在合併日取得對其他參與合併企業控制權的一方為合併方，參與合併的其他企業為被合併方。合併日指合併方實際取得對被合併方控制權的日期。

合併方在企業合併中取得的資產和負債，按合併日在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，不足沖減的，調整留存收益。

合併方為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。

非同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。非同一控制下的企業合併，在購買日取得對其他參與合併企業控制權的一方為購買方，參與合併的其他企業為被購買方。購買日為購買方實際取得對被購買方控制權的日期。

對於非同一控制下的企業合併，合併成本為購買日購買方為取得對被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性證券的公允價值。購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益；購買方作為合併對價發行的權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、重要會計政策和會計估計（續）

5. 企業合併（續）

非同一控制下的企業合併（續）

通過多次交易分步實現企業合併的，區分個別財務報表和合併財務報表分別進行相關會計處理：

- (1) 在個別財務報表中，以購買日之前所持被購買方的股權投資的賬面價值與購買日新增投資成本之和，作為該項投資的初始投資成本；購買日之前持有的被購買方的股權涉及其他綜合收益的，應當在處置該項投資時將其相關的其他綜合收益轉入當期投資收益；
- (2) 在合併財務報表中，對於購買日之前持有的被購買方的股權，按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值的差額計入當期投資收益；購買日之前持有的被購買方的股權涉及其他綜合收益的，與其相關的其他綜合收益應當轉為購買日所屬當期投資收益。

購買方應當將合併協議約定的或有對價作為企業合併轉移對價的一部分，按照其在購買日的公允價值計入企業合併成本。購買日後12個月內出現對購買日已存在情況的新的或者進一步證據而需要調整或有對價的，應當予以確認並計入合併商譽的金額進行調整。其他情況下發生的或有對價變化或調整，如果或有對價被確認為一項資產或負債的，其公允價值後續變動計入當期損益或其他綜合收益；如果或有對價被確認為一項權益，後續不需要按其公允價值重新計量，或有對價的後續交割在權益中予以確認。

非同一控制下企業合併中所取得的被購買方可辨認資產、負債及或有負債在收購日以公允價值計量。購買方在購買日取得被購買方可辨認資產和負債，應當結合購買日存在的合同條款、經營政策、並購政策等相關因素進行分類或指定，主要包括被購買方的金融資產和金融負債的分類、套期關係的指定、嵌入衍生工具的分拆等。但是，合併中如涉及租賃合同和保險合同且在購買日對合同條款作出修訂的，應當結合修訂的條款和其他因素對合同進行分類。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、 重要會計政策和會計估計（續）

5. 企業合併（續）

非同一控制下的企業合併（續）

合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益。

在企業合併中，購買方取得被購買方的可抵扣暫時性差異，在購買日不符合遞延所得稅資產確認條件的，不予以確認。購買日後12個月內，如取得新的或進一步的信息表明購買日的相關情況已經存在，預期被購買方在購買日可抵扣暫時性差異帶來的經濟利益能夠實現的，應當確認相關的遞延所得稅資產，同時減少商譽，商譽不足沖減的，差額部分確認為當期損益；除上述情況以外，確認與企業合併相關的遞延所得稅資產，應當計入當期損益。

6. 合併財務報表

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，包括本公司及全部子公司2025年度的財務報表。子公司（包括結構化主體），是指被本公司控制的主體。結構化主體，是指在確定其控制方時沒有將表決權或類似權利作為決定因素而設計的主體，比如表決權僅與行政工作相關，而相關運營活動通過合同約定來安排。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、重要會計政策和會計估計（續）

6. 合併財務報表（續）

結構化主體包括信託產品、債權投資計劃、股權投資計劃、項目資產支持計劃和機構發行的理財產品等。信託產品、股權投資計劃和項目資產支持計劃由關聯的或無關聯的信託公司或資產管理人管理，並將籌集的資金投資於其他公司的貸款或股權。機構發行的理財產品由關聯的或無關聯的資產管理人管理，並將籌集的資金投資於協議存款、基金、股票、債券等。債權投資計劃由關聯的或無關聯的資產管理人管理，且其主要投資標的物為基礎設施和不動產資金支持項目。信託產品、債權投資計劃、股權投資計劃、項目資產支持計劃和機構發行的理財產品通過簽署產品合同授予持有人按約定分配相關信託產品、債權投資計劃、股權投資計劃、項目資產支持計劃和機構發行的理財產品收益的權利來為其運營融資。本集團持有的信託產品、債權投資計劃、股權投資計劃、項目資產支持計劃和機構發行的理財產品均已簽署產品合同。

未由本集團控制的所有信託產品、債權投資計劃、股權投資計劃、項目資產支持計劃和機構發行的理財產品等均為未合併的結構化主體。

編制合併財務報表時，子公司採用與本公司一致的會計年度和會計政策。

集團內所有重大往來餘額、交易及未實現利潤在合併財務報表編制時予以抵銷。子公司的股東權益、當期淨損益及綜合收益中不屬於本公司所擁有的部分分別作為少數股東權益、少數股東損益及歸屬於少數股東的綜合收益總額在合併財務報表中股東權益、淨利潤及綜合收益總額項下單獨列示。但當少數股東權益產生於其投資的結構化主體，則確認為一項負債，反映其份額對應的合併實體淨資產。本公司向子公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，全額抵銷歸屬於母公司股東的淨利潤；子公司向本公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，按本公司對該子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。子公司之間出售資產所發生的未實現內部交易損益，按照母公司對出售方子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。

如果以本集團為會計主體與以本公司或子公司為會計主體對同一交易的認定不同時，從本集團的角度對該交易予以調整。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，被購買方的經營成果和現金流量自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表，直至本集團對其控制權終止。在編制合併財務報表時，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎對子公司的財務報表進行調整。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、重要會計政策和會計估計（續）

6. 合併財務報表（續）

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司，被合併方的經營成果和現金流量自合併當期期初納入合併財務報表。編制比較合併財務報表時，對前期財務報表的相關項目進行調整，視同合併後形成的報告主體自最終控制方開始實施控制時一直存在。

如果相關事實和情況的變化導致對控制要素中的一項或多項發生變化的，本集團重新評估是否控制被投資方。

在合併財務報表中，子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額的，其餘額仍應當沖減少數股東權益。

本集團自子公司的少數股東處購買股權，按以下方法進行核算：

- (1) 母公司購買子公司少數股權所形成的長期股權投資，按照長期股權投資的會計政策處理；
- (2) 在編制合併財務報表時，因購買少數股權新取得的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日（或合併日）開始持續計算的淨資產份額之間的差額，應當調整所有者權益（資本公積），資本公積不足沖減的，調整留存收益。

納入合併範圍的子公司詳列於附註五。

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權的，區分個別財務報表和合併財務報表分別進行相關會計處理：

- (1) 在個別財務報表中，對於剩餘股權按其賬面價值確認為長期股權投資或其他相關金融資產；處置後的剩餘股權能夠對原有子公司實施共同控制或重大影響的，按有關成本法轉為權益法的相關規定進行會計處理；
- (2) 在合併財務報表中，對於剩餘股權按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量；處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日開始持續計算的淨資產的份額之間的差額，計入喪失控制權當期的投資收益；與原有子公司股權投資相關的其他綜合收益，應當在喪失控制權時轉為當期投資收益。

中国太平洋保險（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

三、 重要會計政策和會計估計(續)

7. 現金等價物

現金等價物，是指本集團持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額的現金、價值變動風險很小且通常自購買日起三個月內到期的投資。

8. 外幣折算

本集團對於發生的外幣交易，將外幣金額折算為記賬本位幣金額。

外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣金額。於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日即期匯率折算為記賬本位幣，由此將產生匯兌差額，除屬於與購建符合資本化條件的資產相關的外幣專門借款產生的匯兌差額按照借款費用資本化的原則處理之外，其餘匯兌差額計入當期損益或其他綜合收益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用交易發生日的即期匯率折算，不改變其記賬本位幣金額。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的匯兌差額計入當期損益或其他綜合收益。

對於境外經營，本集團在編制財務報表時將其記賬本位幣折算為人民幣：對資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除“未分配利潤”項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算；利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生當期平均匯率折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，確認為其他綜合收益。處置境外經營時，將與該境外經營相關的外幣財務報表折算差額轉入處置當期損益，部分處置的按處置比例計算。

外幣現金流量以及境外經營的現金流量，採用現金流量發生當期平均匯率折算。匯率變動對現金的影響額作為調節項目，在現金流量表中單獨列報。

9. 買入返售金融資產及賣出回購金融資產款

買入返售金融資產是指按規定進行證券回購業務而融出的資金，按買入證券實際支付的成本入賬，並在證券持有期內按實際利率計提買入返售證券收入，計入當期損益。本集團並不實際持有買入返售的證券。如若交易對手未能償還該貸款，則本集團擁有對相關證券的權利。

賣出回購金融資產款是指按規定進行證券回購業務而融入的資金，按賣出證券實際收到的金額入賬，並在證券賣出期內按實際利率計提賣出回購證券支出，計入當期損益。本集團可能被要求以相關證券的公允價值為基礎提供額外抵押，而抵押資產將繼續在資產負債表上列示。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、重要會計政策和會計估計（續）

10. 長期股權投資

長期股權投資，是指投資方對被投資單位實施控制、重大影響的權益性投資，以及對其合營企業的權益性投資。長期股權投資在取得時以初始投資成本進行初始計量。

本公司能夠對被投資單位實施控制的長期股權投資，在本公司個別財務報表中採用成本法核算。控制，是指擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響回報金額。

當本公司直接或間接持有被投資方半數或以下的表決權或類似權力，本集團綜合考慮所有相關事實和情況，以判斷投資方是否擁有對被投資方的權力，包括：

- (1) 與被投資方其他表決權持有者的合同安排；
- (2) 其他合同安排的權力；以及
- (3) 本集團的表決權和潛在表決權。

採用成本法時，長期股權投資按初始投資成本計價，被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為當期投資收益。本集團按照上述規定確認自被投資單位應分得的現金股利或利潤後，同時考慮長期股權投資是否發生減值。

在判斷該類長期股權投資是否存在減值跡象時，關注長期股權投資的賬面價值是否大於享有被投資單位淨資產（包括相關商譽）賬面價值的份額等情況。

本集團對被投資單位具有共同控制或重大影響的，長期股權投資採用權益法核算。共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響，是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。在確定能否對被投資單位實施共同控制或施加重大影響時，本集團以直接或間接持有被投資單位的表決權股份為基礎，同時考慮本集團及其他方持有的現行可執行潛在表決權在假定轉換為對被投資單位的股權後產生的影響。

採用權益法時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，歸入長期股權投資的初始投資成本；長期股權投資的初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

中国太平洋保險（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

三、 重要會計政策和會計估計(續)

10. 長期股權投資(續)

採用權益法時，取得長期股權投資後，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益的份額，確認投資損益並調整長期股權投資的賬面價值。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，按照本集團的會計政策及會計期間，並抵銷與聯營企業及合營企業之間發生的未實現內部交易損益按照持股比例計算歸屬於投資企業的部分(但內部交易損失屬於資產減值損失的，應全額確認)，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應分得的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，本集團負有承擔額外損失義務的除外。對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外股東權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入股東權益，待處置該項投資時按相應比例轉入當期損益。

處置長期股權投資，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。採用權益法核算的長期股權投資，在處置該項投資時，採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎，按相應比例對原計入其他綜合收益的部分進行會計處理。

11. 投資性房地產

投資性房地產，是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產。

投資性房地產按照成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，如果與該資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠地計量，則計入投資性房地產成本。否則，於發生時計入當期損益。

本集團採用成本模式對投資性房地產進行後續計量。投資性房地產折舊採用年限平均法計提，其使用壽命、預計淨殘值率及年折舊率如下：

類別	使用壽命	預計淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	18-50年	0%-5%	1.90%至5.56%

本集團至少於每年年度終了，對投資性房地產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，必要時進行調整。

當且僅當有確鑿證據表明投資性房地產之用途已改變時確認投資性房地產的轉入和轉出。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、重要會計政策和會計估計（續）

12. 固定資產

固定資產，是指為提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。

固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。與固定資產有關的後續支出，符合該確認條件的，計入固定資產成本；否則，在發生時計入當期損益。

固定資產按照成本進行初始計量。購置固定資產的成本包括購買價款，相關稅費，以及為使固定資產達到預定可使用狀態前所發生的可直接歸屬於該資產的其他支出。

固定資產的折舊採用年限平均法計提，各類固定資產的使用壽命、預計淨殘值率及年折舊率如下：

類別	使用壽命	預計淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	24-67年	0%-3%	1.45%至4.17%
運輸設備	4-8年	0%-10%	11.25%至25.00%
其他設備	3-10年	0%-10%	9.00%至33.33%

本集團至少於每年年度終了，對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，必要時進行調整。

13. 在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項必要工程支出、工程達到預定可使用狀態前的應予資本化的借款費用以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態時轉入固定資產等。

中国太平洋保險（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

三、 重要會計政策和會計估計(續)

14. 無形資產

本集團的無形資產按照成本進行初始計量。

無形資產按照其能為本集團帶來經濟利益的期限確定使用壽命，無法預見其為本集團帶來經濟利益期限的作為使用壽命不確定的無形資產。特許經營權能為本集團帶來經濟利益的具體期限並不確定，故作為使用壽命不確定的無形資產。

各項主要無形資產的使用壽命如下：

類別	使用壽命
土地使用權	20-50年
軟件使用權	1-10年
特許經營權	不確定

本集團取得的土地使用權，通常作為無形資產核算。外購土地及建築物支付的價款在土地使用權和建築物之間進行分配，難以合理分配的，全部作為固定資產處理。

使用壽命有限的無形資產，在其使用壽命內採用直線法攤銷。本集團至少於每年年度終了，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命及攤銷方法進行覆核，必要時進行調整。對使用壽命不確定的無形資產的後續計量不進行攤銷，需每年進行無形資產減值測試。

本集團將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出，只有在同時滿足下列條件時，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。

中国太平洋保險（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

三、 重要會計政策和會計估計(續)

15. 長期待攤費用

長期待攤費用包括經營租入固定資產改良及其他已經發生但應由當期和以後各期負擔的、分攤期限在一年以上的各項費用。長期待攤費用在預計受益期間分期平均攤銷。

16. 抵債資產

抵債資產是指本集團依法行使債權或擔保物權而受償於債務人、擔保人或第三人的實物資產或財產權利。

抵債資產以取得時的公允價值入賬，重組債權賬面價值與所取得抵債資產的公允價值之間的差額，先沖減重組債權所計提的減值準備，減值準備不足沖減的部分，計入當期損益。抵債資產不計提折舊或進行攤銷，本集團於資產負債表日對其可回收金額進行評估並進行減值測試，必要時進行調整。抵債資產的可回收金額根據其公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、重要會計政策和會計估計（續）

17. 金融工具

金融工具，是指形成一個企業的金融資產，並形成其他單位的金融負債或權益工具的合同。

金融工具的確認和終止確認

本集團於成為金融工具合同的一方時，確認一項金融資產或金融負債。

滿足下列條件的，終止確認金融資產（或金融資產的一部分，或一組類似金融資產的一部分）：

- (1) 收取金融資產現金流量的權利屆滿；
- (2) 金融資產已轉移，並且 (a) 轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，或 (b) 雖然實質上既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但放棄了對該金融資產的控制。

如果金融負債的合同義務得以履行、撤銷或到期，則對金融負債進行終止確認。如果現有金融負債被同一債權人以實質上不同條款的另一金融負債所取代，或現有負債的條款被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，差額計入當期損益。

以常規方式買賣金融資產，按交易日會計進行確認和終止確認。以常規方式買賣金融資產，是指按照合同規定購買或出售金融資產，並且該合同條款規定，根據通常由法規或市場慣例所確定的時間安排來交付金融資產。交易日，是指本集團承諾買入或賣出金融資產的日期。

金融資產分類和計量

本集團的金融資產於初始確認時根據本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。當且僅當本集團改變管理金融資產的業務模式時，才對所有受影響的相關金融資產進行重分類。

金融資產在初始確認時以公允價值計量，但是因銷售商品或提供服務等產生的應收賬款或應收票據未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的融資成分的，按照交易價格進行初始計量。

中国太平洋保險（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

三、 重要會計政策和會計估計(續)

17. 金融工具(續)

金融資產分類和計量(續)

對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益，其他類別的金融資產相關交易費用計入其初始確認金額。

金融資產的後續計量取決於其分類：

以攤餘成本計量的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以攤餘成本計量的金融資產：管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，同時並未指定此類金融資產為以公允價值計量且其變動計入當期損益。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入，其終止確認、修改或減值產生的利得或損失，均計入當期損益。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：本集團管理該金融資產的業務模式是既以收取合同現金流量為目標又以出售金融資產為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，同時並未指定此類金融資產為以公允價值計量且其變動計入當期損益。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入。除按照實際利率法計算的利息收入、減值損失或利得和匯兌損益外，該等金融資產形成的利得或損失均計入其他綜合收益。該等金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入當期損益。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資

本集團不可撤銷地選擇將部分非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，僅將相關股利收入（明確作為投資成本部分收回的股利收入除外）計入當期損益，公允價值的後續變動計入其他綜合收益，不需計提減值準備。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、重要會計政策和會計估計（續）

17. 金融工具（續）

金融資產分類和計量（續）

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

上述以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之外的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。對於此類金融資產，所有公允價值變動計入當期損益。

在初始確認時，本集團為了能夠消除或顯著減少會計錯配，將部分金融資產指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。該指定一經做出，不得撤銷。其他類金融資產也不能在初始確認後重新指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融負債分類和計量

本集團的金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、以攤餘成本計量的金融負債。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，相關交易費用直接計入當期損益，以攤餘成本計量的金融負債的相關交易費用計入其初始確認金額。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債（含屬於金融負債的衍生工具）和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。交易性金融負債（含屬於金融負債的衍生工具），按照公允價值進行後續計量，所有公允價值變動均計入當期損益。對於指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，按照公允價值進行後續計量，除由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益之外，其他公允價值變動計入當期損益；如果由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益會造成或擴大損益中的會計錯配，本集團將所有公允價值變動（包括自身信用風險變動的影響金額）計入當期損益。

以攤餘成本計量的金融負債

對於此類金融負債，採用實際利率法，按照攤餘成本進行後續計量。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、 重要會計政策和會計估計（續）

17. 金融工具（續）

金融工具減值

本集團以預期信用損失為基礎，對以攤餘成本計量的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資進行減值處理並確認損失準備。

對於不含重大融資成分的應收款項以及合同資產，本集團運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

除上述採用簡化計量方法以外的金融資產，本集團在每個資產負債表日評估其信用風險自初始確認後是否已經顯著增加，如果信用風險自初始確認後未顯著增加，處於第一階段，本集團按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果信用風險自初始確認後已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果初始確認後發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照攤餘成本和實際利率計算利息收入。對於資產負債表日只具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後未顯著增加。購入或源生已發生信用減值的金融資產是指在初始確認時即存在信用減值的金融資產，這些資產的減值準備為自初始確認後整個存續期的預期信用損失累計變動。

關於本集團對信用風險顯著變化的判斷標準、已發生信用減值資產的定義、預期信用損失計量的參數等披露參見附註十二、3。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額、貨幣時間價值，以及在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

當本集團不再合理預期能夠全部或部分收回金融資產合同現金流量時，本集團直接減記該金融資產的賬面餘額。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、 重要會計政策和會計估計（續）

17. 金融工具（續）

金融工具抵銷

同時滿足下列條件的，金融資產和金融負債以相互抵銷後的淨額在資產負債表內列示：具有抵銷已確認金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的；計劃以淨額結算，或同時變現該金融資產和清償該金融負債。

衍生金融工具

衍生金融工具初始以衍生交易合同簽訂當日的公允價值進行計量，並以其公允價值進行後續計量。公允價值為正數的衍生金融工具確認為一項資產，公允價值為負數的確認為一項負債。

衍生工具公允價值變動產生的利得或損失直接計入當期損益。

可轉換債券

本集團發行可轉換債券時依據條款確定其是否同時包含負債和權益成份。發行的可轉換債券既包含負債也包含權益成份的，在初始確認時將負債和權益成份進行分拆，並分別進行處理。交易費用在負債成份和權益成份之間按照各自的相對公允價值進行分攤。發行的可轉換債券僅包含負債成份和嵌入衍生工具，即股份轉換權具備嵌入衍生工具特徵的，則將其從可轉換債券整體中分拆，作為衍生金融工具單獨處理，按其公允價值進行初始確認。發行價格超過初始確認為衍生金融工具的部分被確認為債務工具。交易費用根據初始確認時債務工具和衍生金融工具分配的發行價格為基礎按比例分攤。與債務工具有關的交易費用確認為負債，與衍生金融工具有關的交易費用確認為當期損益。

金融資產轉移

本集團已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方的，終止確認該金融資產；保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，不終止確認該金融資產。

中国太平洋保險（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

三、 重要會計政策和會計估計(續)

17. 金融工具(續)

金融資產轉移(續)

本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，分別下列情況處理：放棄了對該金融資產控制的，終止確認該金融資產並確認產生的資產和負債；未放棄對該金融資產控制的，按照其繼續涉入所轉移金融資產的程度確認有關金融資產，並相應確認有關負債。

通過對所轉移金融資產提供財務擔保方式繼續涉入的，按照金融資產的賬面價值和財務擔保金額兩者之中的較低者，確認繼續涉入形成的資產。財務擔保金額，是指所收到的對價中，將被要求償還的最高金額。

18. 資產減值

本集團對除遞延所得稅資產、金融資產、保險合同資產及再保險合同資產已經在相關會計政策中說明外，其餘的資產減值，按以下方法確定：

本集團於資產負債表日判斷資產是否存在可能發生減值的跡象，存在減值跡象的，本集團將估計其可收回金額，進行減值測試。對因企業合併所形成的商譽、使用壽命不確定及尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少於每年末進行減值測試。

可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。本集團以單項資產為基礎估計其可收回金額；難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。資產組的認定，以資產組產生的主要現金流入是否獨立於其他資產或者資產組的現金流入為依據。

當資產或資產組的可收回金額低於其賬面價值的，本集團將其賬面價值減記至可收回金額，減記的金額計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。

就商譽的減值測試而言，對於因企業合併形成的商譽的賬面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組；難以分攤至相關的資產組的，將其分攤至相關的資產組組合。相關的資產組或資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合，且不大於本集團確定的報告分部。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、重要會計政策和會計估計（續）

18. 資產減值（續）

對包含商譽的相關資產組或者資產組組合進行減值測試時，如與商譽相關的資產組或者資產組組合存在減值跡象的，首先對不包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，計算可收回金額，確認相應的減值損失。然後對包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，比較其賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不再轉回。

19. 保險保障基金

本集團根據《保險保障基金管理辦法》提取保險保障基金。

20. 保險合同

20.1 保險合同的定義

保險合同，是指合同簽發人與保單持有人約定，在特定保險事項對保單持有人產生不利影響時給予其賠償，並因此承擔源於保單持有人重大保險風險的合同。保險事項，是指保險合同所承保的、產生保險風險的不確定未來事項。保險風險，是指從保單持有人轉移至合同簽發人的除金融風險之外的風險。

保險合同相關的會計政策適用於本集團下列合同：

- 本集團簽發的保險合同（含分入的再保險合同）；
- 本集團分出的再保險合同；
- 本集團在合同轉讓或非同一控制下企業合併中取得的上述保險合同；
- 本集團所簽發的具有相機參與分紅特徵的投資合同。

再保險合同，是指再保險分入人（再保險合同簽發人）與再保險分出人約定，對再保險分出人由對應的保險合同所引起的賠付等進行補償的保險合同。

具有相機參與分紅特徵的投資合同，是指賦予特定投資者合同權利以收取保證金額和附加金額的金融工具。附加金額由合同簽發人基於特定項目回報相機決定，且預計構成合同利益的重要部分。

中国太平洋保險（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

三、 重要會計政策和會計估計(續)

20. 保險合同(續)

20.1 保險合同的定義(續)

對於本集團簽發的具有相機參與分紅特徵的投資合同，本集團按照保險合同適用的方法進行會計處理，但列於“具有相機參與分紅特徵的投資合同的確認和計量”小節中的特殊事項除外。

在合同開始日同時符合下列條件的保險合同，屬於具有直接參與分紅特徵的保險合同：

- 合同條款規定保單持有人參與分享清晰可辨認的基礎項目；
- 預計將基礎項目公允價值變動回報中的相當大部分支付給保單持有人；
- 預計應付保單持有人金額變動中的相當大部分將隨基礎項目公允價值的變動而變動。

20.2 保險合同的識別、合併和分拆

保險合同的識別

本集團評估各單項合同的保險風險是否重大，即進行重大保險風險測試，據此判斷該合同是否為保險合同，只有轉移了重大保險風險的合同才是保險合同。對於合同開始日經評估符合保險合同定義的合同，後續不再重新評估。

本集團進行重大保險風險測試時，認定同時符合下列條件的合同轉移了重大保險風險：

- (1) 至少在一個具有商業實質的情形下，發生合同約定的保險事項可能導致簽發人支付重大額外金額，即使保險事項發生可能性極小，或者或有現金流量按概率加權計算所得的預期現值佔保險合同剩餘現金流量的預期現值的比例很小。額外金額是保險事項發生時比不發生時多支付金額（包括索賠處理費和理賠估損費）的現值。其中，對交易沒有經濟上的可辨認影響的，表明不具有商業實質。
- (2) 至少在一個具有商業實質的情形下，發生合同約定的保險事項可能導致簽發人按現值計算遭受損失。企業判斷是否因上述保險事項遭受損失的標準是保險事項發生的情形下的未來現金流出現值大於流入現值。但是，即使一項再保險合同可能不會使其簽發人遭受重大損失，只要該再保險合同將對應的保險合同分出部分中幾乎所有的保險風險轉移給了再保險分入人，那麼該再保險合同仍被視為轉移了重大保險風險。

中国太平洋保險（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

三、 重要會計政策和會計估計(續)

20. 保險合同(續)

20.2 保險合同的識別、合併和分拆(續)

保險合同的合併

本集團基於整體商業目的而與同一或相關聯的多個合同對方訂立的多份保險合同，將合併為一份合同進行會計處理，以反映其商業實質。

保險合同的分拆

保險合同中包含多個組成部分的，本集團將下列組成部分予以分拆：

- 符合《企業會計準則第22號——金融工具確認和計量》分拆條件的嵌入衍生工具。
- 可明確區分的投資成分，但是與投資成分相關的合同條款符合具有相機參與分紅特徵的投資合同定義的仍然適用保險合同相關的會計政策。
- 可明確區分的商品或非保險合同服務的承諾。

投資成分，是指無論保險事項是否發生均須根據保險合同要求償還給保單持有人的金額。

如果投資成分同時符合下列條件，則視為可明確區分的投資成分：

- (1) 投資成分和保險成分非高度關聯。如果符合下列條件之一，投資成分和保險成分高度關聯：
 - 投資成分和保險成分不可單獨計量，即無法在不考慮另一個成分的情況下計量其中一個成分。如果一個成分的價值隨另一個成分的價值變動而變動，則兩個成分高度關聯。
 - 保單持有人無法從其中一個成分單獨獲益，只能在兩個成分同時存在時獲益。如果合同中一個成分的失效或到期會造成另一個成分的失效或到期，則兩個成分高度關聯。
- (2) 簽發該保險合同的企業或其他方可以在相同的市場或地區單獨出售與投資成分具有相同條款的合同。

一般而言，對於相關合同，本集團以保單現金價值等類似合同特徵為基礎確定不可明確區分的投資成分。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、重要會計政策和會計估計（續）

20. 保險合同（續）

20.2 保險合同的識別、合併和分拆（續）

保險合同的分拆（續）

保險合同服務，是指企業為保險事項提供的保險保障服務、為不具有直接參與分紅特徵的保險合同持有人提供的投資回報服務，以及代具有直接參與分紅特徵的保險合同持有人管理基礎項目的投資相關服務。企業分拆可明確區分的商品或非保險合同服務，不應考慮為履行合同義務而必須實施的其他活動，除非企業在該活動發生時向保單持有人提供了保險合同服務之外的商品或服務。對於企業向保單持有人承諾的商品或非保險合同服務，如果保單持有人能夠從單獨使用或與其他易於獲得的資源一起使用該商品或非保險合同服務中受益，則應當將其作為可明確區分的商品或非保險合同服務的承諾。如果同時符合下列條件，商品或非保險合同服務的承諾不可明確區分：該商品或非保險合同服務承諾的相關現金流量及風險與合同中保險成分的相關現金流量及風險高度關聯；企業提供了重大的服務以將該商品或非保險合同服務承諾與保險成分進行整合。

本集團根據保險合同分拆情況分攤合同現金流量。合同現金流量扣除已分拆嵌入衍生工具和可明確區分的投資成分的現金流量後，在保險成分（含未分拆嵌入衍生工具、不可明確區分的投資成分和不可明確區分的商品或非保險合同服務的承諾）和可明確區分的商品或非保險合同服務的承諾之間進行分攤。

20.3 保險合同的分組

本集團將具有相似風險且統一管理的保險合同歸為同一保險合同組合。本集團將保險合同組合進一步細分形成保險合同組，並將保險合同組作為計量單元。保險合同組由一項或多項各自簽發日之間間隔不超過1年且預計獲利水平相似的保險合同組成。本集團以合同組合中單項合同為基礎，逐項評估其歸屬的合同組。但有合理可靠的信息表明多項合同屬於同一合同組的，本集團以多項合同為基礎評估其歸屬的合同組。

本集團至少將同一合同組合分為下列合同組，並且不將簽發時間間隔超過一年的合同歸入同一合同組：

- 初始確認時存在虧損的合同組；
- 初始確認時無顯著可能性在未來發生虧損的合同組；
- 該組合中剩餘合同組成的合同組。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、重要會計政策和會計估計（續）

20. 保險合同（續）

20.4 保險合同的確認

本集團在下列時點中的最早時點確認簽發的保險合同：

- 責任期開始日；
- 保單持有人首付款到期日，或者未約定首付款到期日時本集團實際收到首付款日；
- 發生虧損時。

合同組合中的合同符合上述時點要求時，本集團評估其歸屬的合同組，後續不再重新評估。責任期，是指企業向保單持有人提供保險合同服務的期間。

本集團將合同組確認前已付或應付的、系統合理分攤至相關合同組的保險獲取現金流量，確認為保險獲取現金流量資產。保險獲取現金流量，是指因銷售、核保和承保已簽發或預計簽發的合同組而產生的，可直接歸屬於其對應合同組合的現金流量。合同組合中的合同歸入其所屬合同組時，本集團終止確認該合同對應的保險獲取現金流量資產。資產負債表日，如果事實和情況表明保險獲取現金流量資產可能存在減值跡象，本集團將估計其可收回金額。保險獲取現金流量資產的可收回金額低於其賬面價值的，本集團計提資產減值準備，確認減值損失，計入當期損益。導致以前期間減值因素已經消失的，轉回原已計提的資產減值準備，計入當期損益。

20.5 保險合同的計量

20.5.1 一般方法

初始計量

本集團以合同組作為計量單元，在合同組初始確認時按照履約現金流量與合同服務邊際之和對保險合同負債進行初始計量。合同服務邊際，是指企業因在未來提供保險合同服務而將於未來確認的未賺利潤。履約現金流量包括下列各項：

- 與履行保險合同直接相關的未來現金流量的估計；
- 貨幣時間價值及金融風險調整；
- 非金融風險調整。

中国太平洋保險（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

三、 重要會計政策和會計估計(續)

20. 保險合同(續)

20.5 保險合同的計量(續)

20.5.1 一般方法(續)

初始計量(續)

非金融風險調整，是指企業在履行保險合同時，因承擔非金融風險導致的未來現金流量在金額和時間方面的不確定性而要求得到的補償。履約現金流量的估計不考慮企業自身的不履約風險。

本集團可以在高於合同組或合同組合的匯總層面估計履約現金流量，並採用系統合理的方法分攤至合同組。未來現金流量的估計應當符合：未來現金流量估計值為無偏的概率加權平均值；有關市場變量的估計與可觀察市場數據一致；以當前可獲得的信息為基礎，反映計量時存在的情況和假設；與貨幣時間價值及金融風險調整分別估計，估計技術適合合併估計的除外。

本集團估計未來現金流量時考慮合同組內各單項合同邊界內的現金流量。企業有權要求保單持有人支付保費或者有實質性義務向保單持有人提供保險合同服務的，該權利或義務所產生的現金流量在保險合同邊界內。存在下列情形之一的，表明企業無實質性義務向保單持有人提供保險合同服務：

- 企業有實際能力重新評估該保單持有人的風險，並據此可重新設定價格或承諾利益水平以充分反映該風險；
- 企業有實際能力重新評估該合同所屬合同組合的風險，並據此可重新設定價格或承諾利益水平以充分反映該風險，且重新評估日前對應保費在定價時未考慮重新評估日後的風險。

本集團採用適當的折現率對履約現金流量進行貨幣時間價值及金融風險調整，以反映貨幣時間價值及未包含在未來現金流量估計中的有關金融風險。適當的折現率同時符合下列要求：反映貨幣時間價值、保險合同現金流量特徵以及流動性特徵；基於與保險合同具有一致現金流量特徵的金融工具當前可觀察市場數據確定，且不考慮與保險合同現金流量無關但影響可觀察市場數據的其他因素。

本集團在估計履約現金流量時考慮並單獨估計非金融風險調整，以反映非金融風險對履約現金流量的影響。

中国太平洋保險（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

三、 重要會計政策和會計估計(續)

20. 保險合同(續)

20.5 保險合同的計量(續)

20.5.1 一般方法(續)

初始計量(續)

本集團在合同組初始確認時計算下列各項之和：

- 履約現金流量；
- 在該日終止確認保險獲取現金流量資產以及其他相關資產或負債對應的現金流量；
- 合同組內合同在該日產生的現金流量。

上述各項之和反映為現金淨流入的，本集團將其確認為合同服務邊際；反映為現金淨流出的，本集團將其作為首日虧損計入當期損益。

後續計量

本集團在資產負債表日按照未到期責任負債與已發生賠款負債之和對保險合同負債進行後續計量。未到期責任負債包括資產負債表日分攤至保險合同組的、與未到期責任有關的履約現金流量和當日該合同組的合同服務邊際。已發生賠款負債包括資產負債表日分攤至保險合同組的、與已發生賠案及其他相關費用有關的履約現金流量。

對於不具有直接參與分紅特徵的保險合同組，資產負債表日合同組的合同服務邊際賬面價值以期初賬面價值為基礎，經下列各項調整後予以確定：

- (1) 當期歸入該合同組的合同對合同服務邊際的影響金額；
- (2) 合同服務邊際在當期計提的利息，計息利率為該合同組內合同確認時、不隨基礎項目回報變動的現金流量所適用的加權平均利率；
- (3) 與未來服務相關的履約現金流量的變動金額，但履約現金流量增加額超過合同服務邊際賬面價值所導致的虧損部分，以及履約現金流量減少額抵銷的未到期責任負債的虧損部分除外；
- (4) 合同服務邊際在當期產生的匯兌差額；
- (5) 合同服務邊際在當期的攤銷金額。本集團按照提供保險合同服務的模式，合理確定合同組在責任期內各個期間的責任單元，並據此對上述(1)至(4)調整後的合同服務邊際賬面價值進行攤銷，計入當期及以後期間保險服務收入。

中国太平洋保險（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

三、 重要會計政策和會計估計(續)

20. 保險合同(續)

20.5 保險合同的計量(續)

20.5.1 一般方法(續)

後續計量(續)

本集團將在相關保險合同的開始時確定預計支付的現金流量的基礎，如固定利率或隨特定資產回報而變動的回報，以將相機現金流量的金額變動分解為金融風險相關假設變更導致的變動和相機抉擇變動導致的變動。本集團將相機抉擇變動導致的現金流量變動作為與未來服務相關的履約現金流量變動，並調整合同服務邊際，而金融風險相關假設變更導致的現金流量變動不調整合同服務邊際。

本集團因當期提供保險合同服務導致未到期責任負債賬面價值的減少額，確認為保險服務收入；因當期發生賠案及其他相關費用導致已發生賠款負債賬面價值的增加額，以及與之相關的履約現金流量的後續變動額，確認為保險服務費用。本集團在確認保險服務收入和保險服務費用時，不包含保險合同中的投資成分。

本集團將合同組內的保險獲取現金流量，隨時間流逝進行系統攤銷，計入責任期內各個期間的保險服務費用，同時確認為保險服務收入，以反映該類現金流量所對應的保費的收回。

本集團將貨幣時間價值及金融風險的影響導致的未到期責任負債和已發生賠款負債賬面價值變動額，作為保險合同金融變動額。

本集團考慮持有的相關資產及其會計處理，在合同組合層面對保險合同金融變動額的會計處理做出下列會計政策選擇：

- 將保險合同金融變動額全額計入當期保險財務損益；
- 將保險合同金融變動額分解計入當期保險財務損益和其他綜合收益。在合同組剩餘期限內，採用系統合理的方法確定計入各個期間保險財務損益的金額，其與保險合同金融變動額的差額計入其他綜合收益。

中国太平洋保險（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

三、 重要會計政策和會計估計(續)

20. 保險合同(續)

20.5 保險合同的計量(續)

20.5.1 一般方法(續)

後續計量(續)

保險財務損益，是指計入當期及以後期間損益的保險合同金融變動額。保險財務損益包括本集團簽發的保險合同的承保財務損益和分出的再保險合同的分出再保險財務損益。本集團按如下方法確定保險合同金融變動額分攤計入保險財務損益的金額：

- 對於金融風險相關假設變更對企業支付給保單持有人的金額不具有重大影響的保險合同組，本集團採用合同組初始確認時確定的、反映不隨基礎項目回報變動的現金流量特徵的折現率，確定保險合同金融變動額計入當期保險財務損益的金額。
- 對於金融風險相關假設變更對企業支付給保單持有人的金額具有重大影響的保險合同組，本集團根據合同特徵，採用實際分攤率法或預期結算利率法，確定保險合同金融變動額計入當期保險財務損益的金額。

對於中期財務報表中作出的相關會計估計處理結果，本集團將在同一年度以後的中期財務報表和年度財務報表中進行調整。

本集團對產生外幣現金流量的合同組進行計量時，將保險合同負債視為貨幣性項目，根據《企業會計準則第19號——外幣折算》有關規定處理。資產負債表日，產生外幣現金流量的合同組的匯兌差額計入當期損益。本集團對於選擇將保險合同金融變動額分解計入當期保險財務損益和其他綜合收益的保險合同組合，與計入其他綜合收益的金額相關的匯兌差額，計入其他綜合收益。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

三、 重要會計政策和會計估計(續)

20. 保險合同(續)

20.5 保險合同的計量(續)

20.5.2 具有直接參與分紅特徵的保險合同組計量的特殊方法(“浮動收費法”)

本集團在合同開始日評估一項合同是否為具有直接參與分紅特徵的保險合同，後續不再重新評估。分入和分出的再保險合同，不適用具有直接參與分紅特徵的保險合同計量的特殊方法。

本集團按照基礎項目公允價值扣除浮動收費的差額，估計具有直接參與分紅特徵的保險合同組的履約現金流量。浮動收費，是指本集團因代保單持有人管理基礎項目並提供投資相關服務而取得的對價，等於基礎項目公允價值中本集團享有份額減去不隨基礎項目回報變動的履約現金流量。

對於具有直接參與分紅特徵的保險合同組，資產負債表日合同組的合同服務邊際賬面價值以期初賬面價值為基礎，經下列調整後予以確定：

- (1) 當期歸入該合同組的合同對合同服務邊際的影響金額。
- (2) 基礎項目公允價值中本集團享有份額的變動金額，但以下情形除外：
 - 本集團使用衍生工具或分出再保險合同管理與該金額變動相關金融風險時，對符合規定條件的，可以選擇將該金額變動中由貨幣時間價值及金融風險的影響導致的部分計入當期保險財務損益。但本集團將分出再保險合同的保險合同金融變動額分解計入當期保險財務損益和其他綜合收益的，該金額變動中的相應部分也應予以分解。
 - 基礎項目公允價值中本集團享有份額的減少額超過合同服務邊際賬面價值所導致的虧損部分。
 - 基礎項目公允價值中本集團享有份額的增加額抵銷的未到期責任負債的虧損部分。

中国太平洋保險（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

三、 重要會計政策和會計估計(續)

20. 保險合同(續)

20.5 保險合同的計量(續)

20.5.2 具有直接參與分紅特徵的保險合同組計量的特殊方法(“浮動收費法”)(續)

(3) 與未來服務相關且不隨基礎項目回報變動的履約現金流量的變動金額，但以下情形除外：

- 本集團使用衍生工具、分出再保險合同或以公允價值計量且其變動計入當期損益的非衍生金融工具管理與該履約現金流量變動相關金融風險時，對符合規定條件的，可以選擇將該履約現金流量變動中由貨幣時間價值及金融風險的影響導致的部分計入當期保險財務損益。但本集團將分出再保險合同的保險合同金融變動額分解計入當期保險財務損益和其他綜合收益的，該履約現金流量變動中的相應部分也應予以分解。
- 該履約現金流量的增加額超過合同服務邊際賬面價值所導致的虧損部分。
- 該履約現金流量的減少額抵銷的未到期責任負債的虧損部分。

(4) 合同服務邊際在當期產生的匯兌差額。

(5) 合同服務邊際在當期的攤銷金額。本集團按照提供保險合同服務的模式，合理確定合同組在責任期內各個期間的責任單元，並據此對根據(1)至(4)調整後的合同服務邊際賬面價值進行攤銷，計入當期及以後期間保險服務收入。

對於本集團持有基礎項目的具有直接參與分紅特徵的保險合同組，本集團選擇將保險合同金融變動額分解計入當期保險財務損益和其他綜合收益的，計入當期保險財務損益的金額等於其持有的基礎項目計入當期損益的金額，但上述(2)、(3)中對保險合同金融變動額的會計處理除外。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、重要會計政策和會計估計（續）

20. 保險合同（續）

20.5 保險合同的計量（續）

20.5.3 虧損保險合同組計量的特殊方法

合同組在初始確認時發生首日虧損的，或合同組合中的合同歸入其所屬虧損合同組而新增虧損的，本集團確認虧損並計入當期保險服務費用，同時將該虧損部分增加未到期責任負債賬面價值。初始確認時，虧損合同組的保險合同負債賬面價值等於其履約現金流量。

發生下列情形之一導致合同組在後續計量時發生虧損的，本集團確認虧損並計入當期保險服務費用，同時將該虧損部分增加未到期責任負債賬面價值：

- 因與未來服務相關的未來現金流量或非金融風險調整的估計發生變更，導致履約現金流量增加額超過合同服務邊際賬面價值。
- 對於具有直接參與分紅特徵的保險合同組，其基礎項目公允價值中本集團享有份額的減少額超過合同服務邊際賬面價值。

本集團在確認合同組的虧損後，將未到期責任負債賬面價值的下列變動額，採用系統合理的方法分攤至未到期責任負債中的虧損部分和其他部分：

- (1) 因發生保險服務費用而減少的未來現金流量的現值；
- (2) 因相關風險釋放而計入當期損益的非金融風險調整的變動金額；
- (3) 保險合同金融變動額。

分攤至虧損部分的金額不計入當期保險服務收入。

本集團在確認合同組的虧損後，還將進行如下的會計處理：

- 將因與未來服務相關的未來現金流量或非金融風險調整的估計變更所導致的履約現金流量增加額，以及具有直接參與分紅特徵的保險合同組的基礎項目公允價值中本集團享有份額的減少額，確認為新增虧損並計入當期保險服務費用，同時將該虧損部分增加未到期責任負債賬面價值。
- 將因與未來服務相關的未來現金流量或非金融風險調整的估計變更所導致的履約現金流量減少額，以及具有直接參與分紅特徵的保險合同組的基礎項目公允價值中本集團享有份額的增加額，減少未到期責任負債的虧損部分，沖減當期保險服務費用；超出虧損部分的金額，確認為合同服務邊際。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、 重要會計政策和會計估計（續）

20. 保險合同（續）

20.5 保險合同的計量（續）

20.5.4 保險合同組計量的簡化處理方法（“保費分配法”）

符合下列條件之一的，本集團可以採用保費分配法簡化合同組的計量：

- 本集團能夠合理預計採用簡化處理規定與根據前述一般方法計量合同組未到期責任負債的結果無重大差異。預計履約現金流量在賠案發生前將發生重大變化的，表明該合同組不符合本條件；
- 該合同組內各項合同的責任期不超過一年。

本集團對其簽發的保險合同採用保費分配法時，假設初始確認時該合同所屬合同組合內不存在虧損合同，該假設與相關事實和情況不符的除外。

合同組內的合同中存在重大融資成分的，本集團按照合同組初始確認時確定的折現率，對未到期責任負債賬面價值進行調整，以反映貨幣時間價值及金融風險的影響。

本集團採用保費分配法計量合同組時，初始確認時未到期責任負債賬面價值等於已收保費減去初始確認時發生的保險獲取現金流量，減去（或加上）在合同組初始確認時終止確認的保險獲取現金流量資產以及其他相關資產或負債的金額。資產負債表日未到期責任負債賬面價值等於期初賬面價值加上當期已收保費，減去當期發生的保險獲取現金流量，加上當期確認為保險服務費用的保險獲取現金流量攤銷金額和針對融資成分的調整金額，減去因當期提供保險合同服務而確認為保險服務收入的金額和當期已付或轉入已發生賠款負債中的投資成分。相關事實和情況表明合同組在責任期內存在虧損時，本集團將該日與未到期責任相關的履約現金流量超過按上述方法確定的未到期責任負債賬面價值的金額，計入當期保險服務費用，同時增加未到期責任負債賬面價值。

本集團根據與已發生賠案及其他相關費用有關的履約現金流量計量已發生賠款負債。本集團計算相關履約現金流量時考慮貨幣時間價值及金融風險的影響。

本集團將已收和預計收取的保費，在扣除投資成分並對重大融資成分進行調整後，分攤至當期的金額確認為保險服務收入。本集團隨時間流逝在責任期內分攤經調整的已收和預計收取的保費；保險合同的風險在責任期內不隨時間流逝為主釋放的，以保險服務費用預計發生時間為基礎進行分攤。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、重要會計政策和會計估計（續）

20. 保險合同（續）

20.6 具有相機參與分紅特徵的投資合同的確認和計量

對於本集團簽發的具有相機參與分紅特徵的投資合同，本集團按照保險合同適用的方法進行會計處理，但下列各項特殊事項除外：

- 初始確認的時點為本集團成為合同一方的日期。
- 有支付現金的實質性義務的，該義務所產生的現金流量在合同邊界內。本集團有實際能力對其支付現金的承諾進行重新定價以充分反映其承諾支付現金的金額及相關風險的，表明無支付現金的實質性義務。
- 本集團按照投資服務的提供模式，在合同組期限內採用系統合理的方法對合同服務邊際進行攤銷，計入當期及以後期間損益。

20.7 分出的再保險合同組的確認和計量

20.7.1 分出的再保險合同組的確認

對分出的再保險合同組進行確認和計量除本小節（即“分出的再保險合同組的確認和計量”）中提及的特別說明之外，適用保險合同的上述會計處理方法，但關於虧損合同組計量的相關方法不適用於分出的再保險合同組。

本集團在下列時點中的最早時點確認其分出的再保險合同組：分出的再保險合同組責任期開始日；分出的再保險合同組所對應的保險合同組確認為虧損合同組時。但是，分出的再保險合同組分出成比例責任的，本集團在下列時點中的最早時點確認該合同組：分出的再保險合同組責任期開始日和任一對應的保險合同初始確認時點中較晚的時點；分出的再保險合同組所對應的保險合同組確認為虧損合同組時。

20.7.2 分出的再保險合同組的計量

本集團在初始確認其分出的再保險合同組時，按照履約現金流量與合同服務邊際之和對分出再保險合同資產進行初始計量。分出再保險合同組的合同服務邊際，是指本集團為在未來獲得再保險分入人提供的保險合同服務而產生的淨成本或淨利得。

本集團在估計分出的再保險合同組的未來現金流量現值時，採用的相關假設與計量所對應的保險合同組保持一致，並考慮再保險分入人的不履約風險。

本集團根據分出的再保險合同組轉移給再保險分入人的風險，估計非金融風險調整。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、 重要會計政策和會計估計（續）

20. 保險合同（續）

20.7 分出的再保險合同組的確認和計量（續）

20.7.2 分出的再保險合同組的計量（續）

本集團在分出的再保險合同組初始確認時計算下列各項之和：

- 履約現金流量；
- 在該日終止確認的相關資產或負債對應的現金流量；
- 分出再保險合同組內合同在該日產生的現金流量；
- 分保攤回未到期責任資產虧損攤回部分的金額。

本集團將上述各項之和所反映的淨成本或淨利得，確認為合同服務邊際。淨成本與分出前發生的事項相關的，本集團將其確認為費用並計入當期損益。

本集團在資產負債表日按照分保攤回未到期責任資產與分保攤回已發生賠款資產之和對分出再保險合同資產進行後續計量。分保攤回未到期責任資產包括資產負債表日分攤至分出的再保險合同組的、與未到期責任有關的履約現金流量和當日該合同組的合同服務邊際。分保攤回已發生賠款資產包括資產負債表日分攤至分出的再保險合同組的、與已發生賠款及其他相關費用的攤回有關的履約現金流量。

對於訂立時點不晚於對應的保險合同確認時點的分出的再保險合同，本集團在初始確認對應的虧損合同組或者將對應的虧損保險合同歸入合同組而確認虧損時，根據下列兩項的乘積確定分出再保險合同組分保攤回未到期責任資產虧損攤回部分的金額：(1) 對應的保險合同確認的虧損；(2) 預計從分出再保險合同組攤回的對應的保險合同賠付的比例。本集團按照上述虧損攤回部分的金額調整分出再保險合同組的合同服務邊際，同時確認為攤回保險服務費用，計入當期損益。

本集團在對分出的再保險合同組進行後續計量時，調整虧損攤回部分的金額以反映對應的保險合同虧損部分的變化，調整後的虧損攤回部分的金額不超過本集團預計從分出再保險合同組攤回的對應的保險合同虧損部分的相應金額。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、 重要會計政策和會計估計（續）

20. 保險合同（續）

20.7 分出的再保險合同組的確認和計量（續）

20.7.2 分出的再保險合同組的計量（續）

資產負債表日分出的再保險合同組的合同服務邊際賬面價值以期初賬面價值為基礎，經下列各項調整後予以確定：

- (1) 當期歸入該合同組的合同對合同服務邊際的影響金額；
- (2) 合同服務邊際在當期計提的利息，計息利率為該合同組內合同確認時、不隨基礎項目回報變動的現金流量所適用的加權平均利率；
- (3) 在初始確認對應的虧損合同組或者將對應的虧損保險合同歸入合同組而確認虧損時確定的分保攤回未到期責任資產虧損攤回部分的金額，以及與分出再保險合同組的履約現金流量變動無關的分保攤回未到期責任資產虧損攤回部分的轉回；
- (4) 與未來服務相關的履約現金流量的變動金額，但分攤至對應的保險合同組且不調整其合同服務邊際的履約現金流量變動而導致的變動，以及對應的保險合同組採用保費分配法計量時因確認或轉回虧損而導致的變動除外；
- (5) 合同服務邊際在當期產生的匯兌差額；
- (6) 合同服務邊際在當期的攤銷金額。本集團按照取得保險合同服務的模式，合理確定分出再保險合同組在責任期內各個期間的責任單元，並據此對根據(1)至(5)調整後的合同服務邊際賬面價值進行攤銷，計入當期及以後期間損益。

再保險分入人不履約風險導致的履約現金流量變動金額與未來服務無關，本集團不因此調整分出再保險合同組的合同服務邊際。

本集團因當期取得再保險分入人提供的保險合同服務而導致分保攤回未到期責任資產賬面價值的減少額，確認為分出保費的分攤；因當期發生賠款及其他相關費用的攤回導致分保攤回已發生賠款資產賬面價值的增加額，以及與之相關的履約現金流量的後續變動額，確認為攤回保險服務費用。

本集團將預計從再保險分入人收到的不取決於對應的保險合同賠付的金額，作為分出保費的分攤的減項。本集團在確認分出保費的分攤和攤回保險服務費用時，不包含分出再保險合同中的投資成分。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、 重要會計政策和會計估計（續）

20. 保險合同（續）

20.7 分出的再保險合同組的確認和計量（續）

20.7.2 分出的再保險合同組的計量（續）

符合下列條件之一的，本集團可以採用保費分配法簡化分出的再保險合同組的計量：

- 能夠合理預計採用保費分配法與不採用保費分配法計量分出再保險合同組的結果無重大差異。預計履約現金流量在賠案發生前將發生重大變化的，表明該合同組不符合本條件。
- 該分出的再保險合同組內各項合同的責任期不超過一年。

20.8 修改和終止確認

保險合同條款的修改符合下列條件之一的，本集團終止確認原合同，並按照修改後的合同條款確認一項新合同：

- 假設修改後的合同條款自合同開始日適用，出現下列情形之一的：
 - 修改後的合同不屬於保險合同相關的會計準則的適用範圍。
 - 修改後的合同應當予以分拆且分拆後適用保險合同相關的會計準則的組成部分發生變化。
 - 修改後的合同的合同邊界發生實質性變化。
 - 修改後的合同歸屬於不同的合同組。
- 原合同與修改後的合同僅有其一符合具有直接參與分紅特徵的保險合同的定義。
- 原合同採用保費分配法，修改後的合同不符合採用保費分配法的條件。

保險合同條款的修改不符合上述條件的，本集團將合同條款修改導致的現金流量變動作為履約現金流量的估計變更進行處理。

保險合同約定的義務因履行、取消或到期而解除的，本集團終止確認保險合同。本集團終止確認一項保險合同的，進行如下處理：

- 調整該保險合同所屬合同組的履約現金流量，扣除與終止確認的權利義務相關的未來現金流量現值和非金融風險調整。
- 調整合同組的合同服務邊際。
- 調整合同組在當期及以後期間的責任單元。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、重要會計政策和會計估計（續）

20. 保險合同（續）

20.8 修改和終止確認（續）

本集團修改原合同並確認新合同時，按照下列兩項的差額調整原合同所屬合同組的合同服務邊際：因終止確認原合同所導致的合同組履約現金流量變動金額；修改日訂立與新合同條款相同的合同預計將收取的保費減去因修改原合同而收取的額外保費後的保費淨額。本集團在計量新合同所屬合同組時，假設於修改日收到上述保費淨額。

本集團因合同轉讓而終止確認一項保險合同的，按照因終止確認該合同所導致的合同組履約現金流量變動金額與受讓方收取的保費之間的差額，調整該合同所屬合同組的合同服務邊際。

本集團因合同修改或轉讓而終止確認一項保險合同時，將與該合同相關的、在以前期間確認為其他綜合收益的餘額轉入當期損益，但對於本集團持有基礎項目的具有直接參與分紅特徵的保險合同除外。

20.9 列報

本集團簽發的保險合同組合賬面價值為貸方（借方）餘額的，列示為保險合同負債（資產）；分出的再保險合同組合賬面價值為借方（貸方）餘額的，列示為分出再保險合同資產（負債）。保險獲取現金流量資產於資產負債表日的賬面價值計入保險合同組合賬面價值。

21. 預計負債

當與或有事項相關的義務同時符合以下條件，本集團將其確認為預計負債：

- (1) 該義務是本集團承擔的現時義務；
- (2) 該義務的履行很可能導致經濟利益流出本集團；
- (3) 該義務的金額能夠可靠地計量。

如折現的影響重大，預計負債的金額為預期履行義務所需的未來現金流於資產負債表日的現值。隨時間推移而引致的折現現值的增加計入利息支出。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。每個資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核。有確鑿證據表明該賬面價值不能反映當前最佳估計數的，按照當前最佳估計數對該賬面價值進行調整。

中国太平洋保險（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

三、 重要會計政策和會計估計(續)

22. 股利分配

經股東會批准的虧損彌補及股利分配於批准當期確認入賬。

23. 收入

保險服務收入

對於本集團簽發的保險合同，本集團以合同組為計量單元，在提供保險合同服務的期間確認保險服務收入。

利息收入

按照他人使用本集團貨幣資金的時間和實際利率確認。實際利率，是指將金融資產在預計存續期的估計未來現金流量，折現為該金融資產賬面餘額所使用的利率。

管理費收入

本集團根據協議約定的管理人報酬的計算方法，按權責發生制計算確認管理費收入。在滿足收入確認原則和管理費計提條件的前提下，管理費收入按照合同約定的計算方法確認。

24. 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

本集團作為承租人在租賃期開始日確認使用權資產和租賃負債，除簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃外。使用權資產是指本集團可在租賃期內使用租賃資產的權利。租賃期開始日是指出租人提供租賃資產使其可供本集團使用的起始日期。

本集團使用權資產按照成本進行初始計量。該成本包括以下項目：

- (1) 租賃負債的初始計量金額；
- (2) 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；
- (3) 發生的初始直接費用；
- (4) 為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。

本集團使用權資產在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、重要會計政策和會計估計（續）

24. 租賃（續）

本集團租賃負債按照租賃期開始日尚未支付的租賃付款額的現值進行初始計量。租賃付款額包括固定付款額，以及行使終止租賃選擇權需支付的款項等。租賃付款額按照租賃內含利率進行折現，無法確定租賃內含利率的，採用增量借款利率作為折現率。按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益。

與短期租賃和低價值資產租賃相關的付款額在租賃期內各個期間按照直線法計入相關資產成本或當期損益。短期租賃是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月的租賃。低價值資產租賃是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。

本集團作為出租人在租賃期的各個期間，採用直線法將經營租賃的租賃收款額確認為租金收入。

25. 政府補助

政府補助在能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

政府文件規定用於購建或以其他方式形成長期資產的，作為與資產相關的政府補助；政府文件不明確的，以取得該補助必須具備的基本條件為基礎進行判斷，以購建或以其他方式形成長期資產為基本條件的作為與資產相關的政府補助，除此之外的作為與收益相關的政府補助。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益或沖減相關成本；用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益或沖減相關成本。與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值或確認為遞延收益。與資產相關的政府補助確認為遞延收益的，在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入損益。按照名義金額計量的政府補助，直接計入當期損益。相關資產在使用壽命結束前被出售、轉讓、報廢或發生毀損的，將尚未分配的相關遞延收益餘額轉入資產處置當期的損益。對於同時包含與資產相關部分和與收益相關部分的政府補助，區分不同部分分別進行會計處理；難以區分的，整體歸類為與收益相關的政府補助。

與本集團日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益或沖減相關成本費用。與本集團日常活動無關的政府補助，計入營業外收支。

中国太平洋保險（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

三、 重要會計政策和會計估計(續)

26. 所得稅

所得稅包括當期所得稅和遞延所得稅。除與直接計入股東權益的交易或者事項相關的計入股東權益外，均作為所得稅費用或收益計入當期損益。

本集團對於當期和以前期間形成的當期所得稅負債或資產，按照稅法規定計算的預期應交納或返還的所得稅金額計量。本集團以資產負債表日本集團經營所在國家或地區適用的稅率為基礎，並考慮本集團經營所在國家或地區的相關解釋和實務。本集團根據資產與負債於資產負債表日的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法計提遞延所得稅。

各種應納稅暫時性差異均據以確認遞延所得稅負債，除非：

- (1) 應納稅暫時性差異是在以下交易中產生的：商譽的初始確認，或者具有以下特徵的單項交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併、交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損、且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異；
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認由此產生的遞延所得稅資產，除非：

- (1) 可抵扣暫時性差異是在以下單項交易中產生的：該交易不是企業合併、交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損、且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異；
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，同時滿足下列條件的，確認相應的遞延所得稅資產：暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、 重要會計政策和會計估計（續）

26. 所得稅（續）

本集團於資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，依據稅法規定，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量，並反映資產負債表日預期收回資產或清償負債方式的所得稅影響。

於資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核。如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，減記遞延所得稅資產的賬面價值。於資產負債表日，本集團重新評估未確認的遞延所得稅資產，在很可能獲得足夠的應納稅所得額可供所有或部分遞延所得稅資產轉回的限度內，確認遞延所得稅資產。

如果擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，且遞延所得稅與同一應納稅主體和同一稅收徵管部門相關，則將遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示。

27. 職工薪酬

職工薪酬，是指本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予各種形式的報酬或補償。職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利。

根據中國有關法律法規，本集團中國境內員工必須參加由政府機構設立和管理的社會保障體系，包括養老保險、醫療保險、住房公積金和其他社會保障制度。對於本集團香港員工，本集團按照相應法規確定的供款比率參與了強制性公積金計劃。

本集團對上述社會保障的義務為根據工資總額的規定比例向社會保險經辦機構繳納保險統籌費用，所繳費用由政府機構按規定統籌和支付給退休員工，並無沒收相關供款且本集團不能動用已沒收的相關供款減低現有的供款水平。

本集團中國境內部分地區的員工還參加了企業年金計劃，由本集團按約定的繳費基數和比例繳費。企業年金供款中因員工離職而未歸屬於其個人的企業年金繳費部分，並不用於抵消現有供款而是轉入企業年金計劃的公共賬戶，經公司履行審批程序後分配給參加企業年金計劃的員工。

除此之外，本集團不負有重大的進一步支付員工退休福利的法定義務或推定義務。上述費用於發生時計入當期損益。以上退休福利計劃屬於設定提存計劃。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、 重要會計政策和會計估計（續）

27. 職工薪酬（續）

本集團向未達到國家規定的退休年齡，經本集團批准自願退出工作崗位休養的員工支付自其內部退養次月起至其達到國家規定的退休年齡期間的各項福利費用，包括退養金、繼續向當地社會保險經辦機構繳納保險統籌費用等。對於內退福利，本集團在符合相關確認條件時，將自職工停止提供服務日至正常退休日期間擬支付的內退職工工資和繳納的社會保險費等，確認為負債，一次性計入當期損益。

本集團對高級管理人員及部分關鍵員工實行延期支付計劃，在員工服務期內計提，並確認為負債。該獎金的授予按照本集團對員工個人及公司的年度績效考核指標確定，並遞延支付。

28. 公允價值計量

公允價值，是指市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。本集團以公允價值計量相關資產或負債，假定出售資產或者轉移負債的有序交易在相關資產或負債的主要市場進行；不存在主要市場的，本集團假定該交易在相關資產或負債的最有利市場進行。主要市場（或最有利市場）是本集團在計量日能夠進入的交易市場。本集團採用市場參與者在對該資產或負債定價時為實現其經濟利益最大化所使用的假設。

以公允價值計量非金融資產的，考慮市場參與者將該資產用於最佳用途產生經濟利益的能力，或者將該資產出售給能夠用於最佳用途的其他市場參與者產生經濟利益的能力。

本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，應當優先使用相關可觀察輸入值。只有在可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，才使用不可觀察輸入值。

中国太平洋保險（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

三、 重要會計政策和會計估計(續)

29. 或有負債

或有負債指由過去的事項引起而可能需要本集團承擔的義務。由於該等義務發生的機會由某些不能由本集團完全控制的事件而決定，或是由於該等義務的經濟利益的流出並不能可靠地計量，因此本集團不確認該等義務。當上述不能由本集團完全控制的事件發生或該等義務的經濟利益的流出能夠可靠地計量時，則將其確認為預計負債。

30. 重大會計判斷和估計

編制財務報表要求管理層作出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響收入、費用、資產和負債的列報金額以及資產負債表日或有負債的披露。然而，這些假設和估計的不確定性所導致的結果可能造成對未來受影響的資產或負債的賬面價值進行重大調整。基於過往經驗及其他因素，包括對在有關情況下視為合理的未來事件的預期，本集團對該等估計及判斷進行持續評估。

重大判斷

在應用本集團會計政策的過程中，管理層作出了以下對財務報表所確認的金額具有重大影響的判斷：

(1) 業務模式

金融資產於初始確認時的分類應基於本集團管理金融資產的業務模式，在判斷業務模式時，本集團考慮包括評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。

(2) 合同現金流量特徵

金融資產於初始確認時的分類應基於金融資產的合同現金流量特徵，需要判斷合同現金流量特徵是否與基本借貸安排一致，即相關金融資產在特定日期產生的合同現金流量僅為對本金和以未償付本金為基礎的利息的支付。例如，合同現金流量中包含對貨幣時間價值的修正進行評估時，需要判斷與基準現金流量相比是否具有顯著差異等。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、 重要會計政策和會計估計（續）

30. 重大會計判斷和估計（續）

重大判斷（續）

(3) 對結構化主體具有控制的判斷

在判斷本集團是否控制由本集團擔任資產管理人的結構化主體時，需要管理層基於所有的事實和情況綜合判斷本集團是以主要責任人還是其他方的代理人的身份行使決策權。如果本集團是主要責任人，那麼對結構化主體具有控制。在判斷本集團是否為主要責任人時，考慮的因素包括資產管理人對結構化主體的決策權範圍、其他方享有的實質性權利、取得的薪酬水平和因持有結構化主體其他利益而面臨可變回報的風險敞口。一旦相關事實和情況的變化導致這些因素發生變化時，本集團將進行重新評估。

(4) 保險合同的分組和確認

對於簽發的未採用保費分配法的保險合同，在評估初始確認時是否存在虧損或無顯著可能性在未來發生虧損，本集團需要作出判斷，包括考慮：

- 使這些合同變為虧損合同的假設發生變化的可能性；
- 用於對相關產品盈利性進行估計的信息。

(5) 保險合同計量方法的適用性

本集團在保險合同開始時評估其是否符合採用保費分配法或浮動收費法的條件。在進行此類評估時，需要管理層基於合同特徵及相關事實和情況綜合判斷。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、 重要會計政策和會計估計（續）

30. 重大會計判斷和估計（續）

重大判斷（續）

(6) 責任單元的確定

本集團將合同服務邊際分攤至當期和未來預期提供的每一責任單元，並計入當期及以後期間的損益。本集團按照保險合同服務的提供模式，合理確定合同組在責任期內各個期間的責任單元，即考慮每項合同所提供的利益金額或數量及預計責任期。

本集團根據保險保障服務、投資回報服務及投資相關服務（如適用）的提供模式，考慮保險合同的條款及給付等特徵，對保險合同所提供利益的金額或數量作出估計。對於提供多項服務的合同，本集團以各項服務相關的因素（包括預期最高給付額、投資成分等）為基礎估計確定各項服務的權重。

本集團根據保險合同條款以及“對保險合同履約現金流量的計量”中提及的死亡率和疾病發生率、退保率等估計確定相關合同的預計責任期。

會計估計的不確定性

以下為於資產負債表日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，可能會導致未來會計期間資產和負債賬面金額重大調整。

(1) 對保險合同履約現金流量的計量

於資產負債表日，本集團在計量保險合同負債過程中須對保險合同邊界內的履約現金流量作出合理估計，該估計以資產負債表日可獲取的當前信息為基礎，按照各種情形的可能結果及相關概率計算確定，同時考慮一定的非金融風險調整。

履約現金流量計量使用的主要假設包括折現率、保險事故發生率（主要包括死亡率和疾病發生率）、賠付率、退保率、費用、保單紅利及非金融風險調整假設等。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、 重要會計政策和會計估計（續）

30. 重大會計判斷和估計（續）

會計估計的不確定性（續）

(1) 對保險合同履約現金流量的計量（續）

(a) 折現率

本集團對於不隨基礎項目回報而變動的預計現金流量，採用自下而上的方法確定現金流量對應的折現率，在考慮貨幣時間價值影響的基礎上，以基礎利率曲線附加綜合溢價確定折現率假設。綜合溢價考慮稅收、流動性效應和其他因素等確定。2025年12月31日採用的即期折現率假設為1.84%至4.80%（2024年12月31日：1.73%至4.80%）。

本集團對於隨基礎項目回報而變動的預計現金流量，採用對應資產組合未來預期投資收益率為折現率。

折現率假設受未來宏觀經濟、資本市場、保險資金投資渠道、投資策略等因素影響，存在不確定性。本集團以資產負債表日可獲取的當前信息為基礎確定折現率假設。

(b) 死亡率和疾病發生率

死亡率假設是基於本集團以往的死亡率經驗數據及對當前和預期未來的發展趨勢等因素確定。死亡率假設採用中國人身保險行業標準的生命表《中國人身保險業經驗生命表(2010-2013)》的相應百分比表示。

疾病發生率假設是基於行業發病率或本集團產品定價假設及以往的發病率經驗數據、對當前和未來預期的發展趨勢等因素確定。

死亡率及疾病發生率假設受未來國民生活方式改變、醫療技術發展及社會條件進步等因素影響，存在不確定性。本集團以資產負債表日可獲取的當前信息為基礎確定死亡率及疾病發生率假設。

(c) 賠付率

本集團根據實際經驗和未來的發展變化趨勢確定合理估計值，作為賠付率假設。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、 重要會計政策和會計估計（續）

30. 重大會計判斷和估計（續）

會計估計的不確定性（續）

(1) 對保險合同履約現金流量的計量（續）

(d) 退保率

退保率假設是基於本集團產品特徵、以往的保單退保率經驗數據，對當前和未來預期的估計而確定。退保率假設按照定價利率水平、產品類別和銷售渠道的不同而分別確定。退保率假設受未來宏觀經濟、市場競爭等因素影響，存在不確定性。本集團以資產負債表日可獲取的當前信息為基礎確定退保率假設。

(e) 費用

費用假設是基於本集團費用分析結果及對未來的預期，主要包括：保險獲取現金流量、保單管理和維持費用、理賠費用等。

費用假設受未來通貨膨脹、市場競爭等因素影響，存在不確定性。本集團以資產負債表日可獲取的當前信息為基礎確定費用假設。

(f) 保單紅利

保單紅利假設基於分紅保險賬戶的預期投資收益率、本集團的紅利政策及保單持有人的合理預期等因素確定。

保單紅利假設受上述因素影響，存在不確定性。本集團以資產負債表日可獲取的當前信息為基礎確定保單紅利假設。

(g) 非金融風險調整

本集團採用置信水平法等方法確定非金融風險調整。於2025年12月31日，本集團計量簽發的保險合同及分出的再保險合同的非金融風險調整的置信水平均為75%（2024年12月31日：置信水平為75%）。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

三、 重要會計政策和會計估計（續）

30. 重大會計判斷和估計（續）

會計估計的不確定性（續）

(2) 運用估值技術估算金融資產的公允價值

在缺乏活躍市場情況下，公允價值乃使用估值技術估算，該等方法包括參考熟悉情況並自願交易的各方最近進行的市場交易中使用的價格、參照實質上相同的其他金融工具的當前公允價值、現金流量折現法和期權定價模型等。參照其他金融工具時，該等工具應具有相似的信用評級。

對於現金流量折現分析，估計未來現金流量及折現率乃基於現行市場信息及適用於具有相似收益、信用質量及到期特徵的金融工具的比率所作出的最佳估計。估計未來現金流量受到經濟狀況、於特定行業的集中程度、工具或貨幣種類、市場流動性及對手方財務狀況等因素的影響。折現率受無風險利率及信用風險所影響。

(3) 金融工具減值

本集團採用預期信用損失模型對金融工具的減值進行評估，應用預期信用損失模型需要做出重大判斷和估計，需考慮所有合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。在做出該等判斷和估計時，本集團根據歷史還款信息結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險等因素推斷債務人信用風險的預期變動。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

四、 稅項

本集團中國境內業務應繳納的主要稅項及其稅率列示如下：

- | | |
|---------|--|
| 企業所得稅 | — 按現行稅法與有關規定所確定的應納稅所得額的25%計繳。 |
| 增值稅 | — 按現行稅法與有關規定所確定的應納稅增值額（應納稅額按應納稅銷售額乘以適用稅率扣除當期允許抵扣的進項稅後的餘額計算）計繳，適用稅率3%、5%、6%、9%或13%。 |
| 城市維護建設稅 | — 按實際繳納的增值稅的1%、5%或7%計繳。 |
| 教育費附加 | — 按實際繳納的增值稅的3%計繳。 |
| 地方教育費附加 | — 按實際繳納的增值稅的2%計繳。 |

本集團中國境外業務應繳納的主要稅項及其稅率根據當地稅法有關規定繳納。

本集團計繳的稅項將由有關稅務機關核定。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

五、 合併財務報表的合併範圍

1、 於2025年12月31日，本公司擁有下列已合併子公司：

名稱	法定主體 類別	經營範圍及 主要業務	成立及 註冊地	經營所在地	註冊資本	股本/實收資本	本公司所佔		本公司表決權	備註
					(除特別註明外， 人民幣千元)	(除特別註明外， 人民幣千元)	權益比例(%)	比例(%)		
							直接	間接		
太保產險	股份有限公司	財產保險	上海	中國	19,948,088	19,948,088	98.50	-	98.50	
太保壽險	股份有限公司	人身保險	上海	中國	8,628,200	8,628,200	98.29	-	98.29	
太平洋資產管理有限責任公司(以下 簡稱“太保資產”)	有限責任公司	資產管理	上海	上海	2,100,000	2,100,000	80.00	19.67	100.00	
中國太平洋保險(香港)有限公司(以下 簡稱“太保香港”)	有限責任公司	財產保險	香港	香港	港幣 250,000 千元	港幣 250,000 千元	-	98.50	100.00	(1)
上海太保不動產經營管理有限公司 (以下簡稱“太保不動產”)	有限責任公司	不動產經營管理	上海	上海	115,000	115,000	100.00	-	100.00	
長江養老保險股份有限公司(以下簡 稱“長江養老”)	股份有限公司	年金業務、養老 保險資產管理業務	上海	上海	3,000,000	3,000,000	-	61.10	62.16	
中國太保投資管理(香港)有限公司 (以下簡稱“太保投資(香港)”)	有限責任公司	資產管理	香港	香港	港幣 200,000 千元	港幣 200,000 千元	12.25	87.46	100.00	
City Island Developments Limited(以 下簡稱“City Island”)	有限責任公司	投資控股	維爾京 英屬 群島	維爾京 英屬 群島	美元50,000元	美元1,000元	-	98.29	100.00	
Great Winwick Limited*	有限責任公司	投資控股	維爾京 英屬 群島	維爾京 英屬 群島	美元50,000元	美元100元	-	98.29	100.00	
偉域(香港)有限公司*	有限責任公司	投資控股	香港	香港	港幣10,000元	港幣1元	-	98.29	100.00	
Newscott Investments Limited*	有限責任公司	投資控股	維爾京 英屬 群島	維爾京 英屬 群島	美元50,000元	美元100元	-	98.29	100.00	
新城(香港)投資有限公司*	有限責任公司	投資控股	香港	香港	港幣10,000元	港幣1元	-	98.29	100.00	

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

五、 合併財務報表的合併範圍（續）

1、 於2025年12月31日，本公司擁有下列已合併子公司：（續）

名稱	法定主體 類別	經營範圍及 主要業務	成立及 註冊地	經營所在地	註冊資本	股本/實收資本	本公司所佔 權益比例(%)		本公司表決權 比例(%)	備註
					(除特別註明外， 人民幣千元)	(除特別註明外， 人民幣千元)	直接	間接		
上海新匯房產開發有限公司(以下簡稱“新匯房產”)*	有限責任公司	房地產	上海	上海	美元 15,600 千元	美元 15,600 千元	-	98.29	100.00	
上海和匯房產開發有限公司(以下簡稱“和匯房產”)*	有限責任公司	房地產	上海	上海	美元 46,330 千元	美元 46,330 千元	-	98.29	100.00	
太平洋保險在線服務科技有限公司 (以下簡稱“太保在線”)	有限責任公司	諮詢服務等	山東	中國	200,000	200,000	100.00	-	100.00	
天津隆融置業有限公司(以下簡稱 “天津隆融”)	有限責任公司	房地產	天津	天津	353,690	353,690	-	98.29	100.00	
太平洋保險養老產業投資管理有限 責任公司(以下簡稱“養老投資公 司”)	有限責任公司	養老產業投資 等	上海	上海	5,000,000	5,000,000	-	98.29	100.00	
太平洋健康保險股份有限公司(以下 簡稱“太平洋健康險”)	股份有限公司	健康保險	上海	中國	3,600,000	3,600,000	85.05	14.69	100.00	
太平洋安信農業保險股份有限公司 (以下簡稱“太平洋安信農險”)	股份有限公司	財產保險	上海	中國	1,080,000	1,080,000	-	66.76	67.78	
太平洋醫療健康管理有限公司(以下 簡稱“太平洋醫療健康”)	有限責任公司	醫療諮詢服務 等	上海	上海	2,200,000	2,200,000	-	98.29	100.00	(2)
太平洋保險代理有限公司(以下簡稱 “太保代理”)	有限責任公司	保險專業代理	上海	上海	50,000	50,000	-	100.00	100.00	
國聯安基金管理有限公司(以下簡稱 “國聯安基金”)	有限責任公司	基金管理	上海	上海	150,000	150,000	-	50.83	51.00	
太保養老產業發展(成都)有限公司 (以下簡稱“成都項目公司”)	有限責任公司	養老投資、房地 產開發經營等	成都	成都	1,083,475	1,083,475	-	98.29	100.00	(3)
太保養老(杭州)有限公司(以下簡稱 “杭州項目公司”)	有限責任公司	養老投資、房地 產開發經營等	杭州	杭州	1,200,000	1,073,000	-	98.29	100.00	(4)

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

五、 合併財務報表的合併範圍（續）

1、 於2025年12月31日，本公司擁有下列已合併子公司：（續）

名稱	法定主體 類別	經營範圍及 主要業務	成立及 註冊地	經營所在地	註冊資本	股本/實收資本	本公司所佔		本公司表決權 比例(%)	備註
					（除特別註明外， 人民幣千元）	（除特別註明外， 人民幣千元）	權益比例(%)	直接 間接		
太保養老(廈門)有限公司(以下簡稱“廈門項目公司”)	有限責任公司	養老投資、房地產開發經營等	廈門	廈門	900,000	900,000	-	98.29	100.00	
太保家園(成都)養老服務有限公司(以下簡稱“成都服務公司”)	有限責任公司	養老服務、機構養老服務、健康諮詢服務等	成都	成都	60,000	43,000	-	98.29	100.00	
太保養老(南京)有限公司(以下簡稱“南京項目公司”)	有限責任公司	養老投資、房地產開發經營等	南京	南京	702,000	588,556	-	98.29	100.00	(5)
太保(大理)頤老院有限公司(以下簡稱“大理項目公司”)	有限責任公司	養老項目建設與管理、養老服務等	大理	大理	608,000	608,000	-	74.70	76.00	
太保康養(上海)實業發展有限公司(以下簡稱“上海(普陀)項目公司”)	有限責任公司	養老投資、房地產開發經營等	上海	上海	250,000	250,000	-	98.29	100.00	
太保家園(杭州)養老服務有限公司(以下簡稱“杭州服務公司”)	有限責任公司	養老服務、機構養老服務、健康諮詢服務等	杭州	杭州	60,000	42,200	-	98.29	100.00	
太保養老(武漢)有限公司(以下簡稱“武漢項目公司”)	有限責任公司	養老服務、房地產開發經營等	武漢	武漢	980,000	980,000	-	98.29	100.00	
太保私募基金管理有限公司(以下簡稱“太保資本”)	有限責任公司	私募股權投資基金管理服務	上海	上海	100,000	100,000	-	99.67	100.00	
上海崇明太保家園養老服務有限公司(以下簡稱“上海(崇明)服務公司”)	有限責任公司	養老項目建設與管理、養老服務等	上海	上海	1,253,000	1,070,000	-	98.29	100.00	

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

五、 合併財務報表的合併範圍（續）

1、 於2025年12月31日，本公司擁有下列已合併子公司：（續）

名稱	法定主體 類別	經營範圍及 主要業務	成立及 註冊地	經營所 在地	註冊資本	股本/實收資本	本公司所佔		本公司表決權 比例(%)	備註
					(除特別註明外， 人民幣千元)	(除特別註明外， 人民幣千元)	權益比例(%)	直接 間接		
上海普陀太保家園養老服務有限公司(以下簡稱“上海(普陀)服務公司”)	有限責任公司	養老服務、護理機構服務、健康諮詢服務等	上海	上海	30,000	28,000	-	98.29	100.00	(6)
北京博瑞和銘保險代理有限公司(以下簡稱“博瑞和銘”)	有限責任公司	保險代理業務	北京	中國	52,000	52,000	-	98.29	100.00	
中國太平洋人壽保險(香港)有限公司(以下簡稱“太保壽險(香港)”)	有限責任公司	人身保險	香港	香港	港幣 4,000,000 千元	港幣 4,000,000 千元	-	98.29	100.00	(7)
太保養老服務(青島)有限公司(以下簡稱“青島服務公司”)	有限責任公司	養老服務、房地產開發經營等	青島	青島	227,000	193,000	-	98.29	100.00	
太保家園(廈門)養老服務有限公司(以下簡稱“廈門服務公司”)	有限責任公司	養老服務、機構養老服務、健康諮詢服務等	廈門	廈門	40,000	30,000	-	98.29	100.00	
太保養老(鄭州)有限公司(以下簡稱“鄭州項目公司”)	有限責任公司	養老服務、房地產開發經營等	鄭州	鄭州	650,000	650,000	-	98.29	100.00	
太保養老(北京)有限公司(以下簡稱“北京項目公司”)	有限責任公司	養老服務、房地產開發經營等	北京	北京	800,000	800,000	-	98.29	100.00	
太保科技有限公司(以下簡稱“太保科技”)	有限責任公司	技術服務、雲計算裝備技術服務；大數據服務等	上海	上海	700,000	700,000	100.00	-	100.00	
鑫保裕(廣州)有限公司(以下簡稱“鑫保裕”)	有限責任公司	辦公服務、物業管理、非居住房地產租賃等	廣州	廣州	3,650,000	3,649,990	-	98.46	100.00	
太保科技服務(武漢)有限公司(以下簡稱“太保科技武漢”)	有限責任公司	技術服務、技術諮詢等	武漢	武漢	100,000	100,000	-	100.00	100.00	

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

五、 合併財務報表的合併範圍（續）

1、 於2025年12月31日，本公司擁有下列已合併子公司：（續）

名稱	法定主體 類別	經營範圍及 主要業務	成立及 註冊地	經營所在地	註冊資本 （除特別註明外， 人民幣千元）	股本/實收資本 （除特別註明外， 人民幣千元）	本公司所佔 權益比例(%)		本公司 表決權 比例(%)	備註
							直接	間接		
太保健康管理(三亞)有限公司(以下簡稱“三亞項目公司”)	有限責任公司	養老服務、房地產開發經營等	三亞	三亞	490,000	490,000	-	98.29	100.00	
太保家園(南京)養老服務有限公司(以下簡稱“南京服務公司”)	有限責任公司	養老服務、機構養老服務、健康諮詢服務等	南京	南京	30,000	7,000	-	98.29	100.00	
上海靜安太保家園養老服務有限公司(以下簡稱“上海(靜安)服務公司”)	有限責任公司	養老項目建設與管理、養老服務等	上海	上海	426,367	426,367	-	98.29	100.00	
太保家園(武漢)養老服務有限公司(以下簡稱“武漢服務公司”)	有限責任公司	養老服務、護理機構服務、健康諮詢服務等	武漢	武漢	30,000	18,500	-	98.29	100.00	(8)
廈門源申康復醫院有限公司(以下簡稱“廈門康復醫院”)	有限責任公司	醫療服務、醫院管理等	廈門	廈門	160,000	160,000	-	98.29	100.00	
太保家園(蘇州)養老服務有限公司(以下簡稱“蘇州服務公司”)	有限責任公司	養老服務、機構養老服務、健康諮詢服務等	蘇州	蘇州	30,000	11,000	-	98.29	100.00	(9)
太保家園(北京)養老服務有限公司(以下簡稱“北京服務公司”)	有限責任公司	老年人、殘疾人養護服務	北京	北京	30,000	3,000	-	98.29	100.00	(10)
太保家園(鄭州)養老服務有限公司(以下簡稱“鄭州服務公司”)	有限責任公司	老年人、殘疾人養護服務	鄭州	鄭州	45,000	10,000	-	98.29	100.00	(11)
太保養老(廣州)有限公司(以下簡稱“廣州項目公司”)	有限責任公司	養老投資、房地產開發經營等	廣州	廣州	830,000	518,000	-	98.29	100.00	(12)
太保養老(蘇州)有限公司(以下簡稱“蘇州項目公司”)	有限責任公司	養老服務、房地產租賃等	蘇州	蘇州	300,000	300,000	-	98.29	100.00	(13)

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
 財務報表附註（續）
 2025年12月31日
 （除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

五、 合併財務報表的合併範圍（續）

1、 於2025年12月31日，本公司擁有下列已合併子公司：（續）

名稱	法定主體 類別	經營範圍及 主要業務	成立及 註冊地	經營所在地	註冊資本	股本/實收資本	本公司所佔		本公司 表決權 比例(%)	備註
					（除特別註明外， 人民幣千元）	（除特別註明外， 人民幣千元）	權益比例(%)	直接 間接		
濟南源申康復醫院有限公司（以下 簡稱“濟南康復醫院”）	有限責任公司	醫療服務、醫院管理等	濟南	濟南	260,000	152,000	-	98.29	100.00	(14)
上海瑞永景房地產開發有限公司（以 下簡稱“瑞永景房產”）	有限責任公司	房地產開發經營、物業 管理等	上海	上海	14,050,000	14,050,000	-	68.80	70.00	(15)
太保南山居（上海）養老服務有限公 司（以下簡稱“南山居服務公司”）	有限責任公司	養老服務、護理機構服 務等	上海	上海	5,600	5,600	-	98.29	100.00	(16)
太保家園（三亞）養老服務有限公司 （以下簡稱“三亞服務公司”）	有限責任公司	養老服務、住宿服務、 餐飲服務等	三亞	三亞	30,000	13,000	-	98.29	100.00	(17)
太保致遠（上海）私募基金管理有限 公司（以下簡稱“太保致遠”）	有限責任公司	私募證券投資基金管理 服務	上海	上海	10,000	10,000	-	99.67	100.00	(18)

*City Island的子公司

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

五、 合併財務報表的合併範圍(續)

1、 於2025年12月31日，本公司擁有下列已合併子公司：(續)

(1) 太保香港

2023年12月，本公司與太保產險簽署股權轉讓協議，以港幣4.30億元的交易對價將本公司持有的太保香港股權全部轉讓給太保產險。截至2025年12月31日，該項股權轉讓已完成全部交易程序，太保產險持有太保香港100%股權。

(2) 太平洋醫療健康

經太保壽險董事會決議通過，向太平洋醫療健康增資人民幣12.00億元，註冊資本由人民幣10.00億元變更為人民幣22.00億元。截至2025年12月31日，太保壽險已實繳全部投資款。

(3) 成都項目公司

太保壽險出資設立的全資子公司成都項目公司，2025年註冊資本由人民幣10.00億元變更為人民幣10.83億元。截至2025年12月31日，太保壽險已實繳全部投資款。

(4) 杭州項目公司

太保壽險出資設立的全資子公司杭州項目公司，註冊資本為人民幣12.00億元。截至2025年12月31日，太保壽險實繳投資款增加至人民幣10.73億元。

(5) 南京項目公司

太保壽險出資設立的全資子公司南京項目公司，註冊資本為人民幣7.02億元。截至2025年12月31日，太保壽險實繳投資款增加至約人民幣5.89億元。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

五、 合併財務報表的合併範圍（續）

1、 於2025年12月31日，本公司擁有下列已合併子公司：（續）

(6) 上海(普陀)服務公司

養老投資公司出資設立的全資子公司上海(普陀)服務公司，註冊資本為人民幣 0.30 億元。截至 2025 年 12 月 31 日，養老投資公司實繳投資款增加至人民幣 0.28 億元。

(7) 太保壽險(香港)

經太保壽險 2024 年度股東大會審議通過，向太保壽險(香港)增資港幣 30.00 億元，註冊資本由港幣 10.00 億元變更為港幣 40.00 億元。截至 2025 年 12 月 31 日，太保壽險實繳投資款增加至港幣 40.00 億元，已實繳全部投資款。

(8) 武漢服務公司

養老投資公司出資設立的全資子公司武漢服務公司，註冊資本為人民幣 0.30 億元。截至 2025 年 12 月 31 日，養老投資公司實繳投資款增加至約人民幣 0.19 億元。

(9) 蘇州服務公司

養老投資公司出資設立的全資子公司蘇州服務公司，註冊資本為人民幣 0.30 億元。截至 2025 年 12 月 31 日，養老投資公司實繳投資款增加至人民幣 0.11 億元。

(10) 北京服務公司

養老投資公司出資設立的全資子公司北京服務公司，註冊資本為人民幣 0.30 億元。截至 2025 年 12 月 31 日，養老投資公司實繳投資款增加至人民幣 0.03 億元。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

五、 合併財務報表的合併範圍（續）

1、 於2025年12月31日，本公司擁有下列已合併子公司：（續）

(11) 鄭州服務公司

養老投資公司出資設立的全資子公司鄭州服務公司，註冊資本為人民幣 0.45 億元。截至 2025 年 12 月 31 日，養老投資公司實繳投資款增加至人民幣 0.10 億元。

(12) 廣州項目公司

太保壽險出資設立的全資子公司廣州項目公司，註冊資本為人民幣 8.30 億元。截至 2025 年 12 月 31 日，太保壽險實繳投資款增加至人民幣 5.18 億元。

(13) 蘇州項目公司

太保壽險出資設立的全資子公司蘇州項目公司，註冊資本為人民幣 3.00 億元。截至 2025 年 12 月 31 日，太保壽險已實繳全部投資款。

(14) 濟南康復醫院

太平洋醫療健康出資設立的全資子公司濟南康復醫院，註冊資本為人民幣 2.60 億元。截至 2025 年 12 月 31 日，太平洋醫療健康實繳投資款增加至人民幣 1.52 億元。

(15) 瑞永景房產

太保壽險與兩家第三方公司共同出資設立瑞永景房產，瑞永景房產的註冊資本為人民幣 140.50 億元。其中，太保壽險持股比例為 70.00%。於 2025 年 12 月 31 日，太保壽險已實繳全部投資款人民幣 98.35 億元。太保壽險於本年取得瑞永景房產的控制權並將其納入合併範圍，具體見附註五、2。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

五、 合併財務報表的合併範圍（續）

1、 於2025年12月31日，本公司擁有下列已合併子公司：（續）

(16) 南山居服務公司

養老投資公司與歐葆庭（上海）投資有限公司共同投資設立南山居服務公司（原太保歐葆庭（上海）養老企業管理有限公司），持股比例分別為56.00%和44.00%，註冊資本為人民幣0.10億元。於2025年1月，歐葆庭（上海）投資有限公司減資退出，股權變更後養老投資公司持股比例為100.00%。截至2025年12月31日，養老投資公司已實繳全部投資款。

(17) 三亞服務公司

養老投資公司出資設立的全資子公司三亞服務公司，於2025年1月取得統一社會信用代碼為91460000MAEB4AFU2U的企業法人營業執照，註冊資本為人民幣0.30億元。截至2025年12月31日，養老投資公司已實繳投資款人民幣0.13億元。

(18) 太保致遠

太保資產出資設立的全資子公司太保致遠，於2025年5月取得統一社會信用代碼為91310000MAEL1A7M9J的企業法人營業執照，註冊資本為人民幣0.10億元。截至2025年12月31日，太保資產已實繳全部投資款。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

五、 合併財務報表的合併範圍(續)

2、 非同一控制下的企業合併

本年發生的主要非同一控制下企業合併如下：

	股權取得 時點	股權取得 成本	股權取得 比例(%)	股權取得 方式	購買日	購買日的 確定依據	購買日至 期末被購 買方的營 業收入	購買日至 期末被購 買方的淨 利潤	購買日至 期末被購 買方的現 金流量 淨額
瑞永景房產	2018年 7月24日	9,835	70.00	現金出資	2025年 6月30日	控制權轉 讓日	194	(347)	39

(1) 合併成本及商譽

	公允價值	賬面價值
購買日之前持有的股權於購買日的公允價值	10,897	9,294
合併成本合計	<u>10,897</u>	<u>9,294</u>
減：取得的可辨認淨資產公允價值份額	<u>10,897</u>	
商譽/合併成本小於取得的可辨認淨資產公允價值份額的金額	<u>-</u>	

(2) 被購買方於購買日可辨認資產和負債

	購買日 公允價值	購買日 賬面價值
貨幣資金	112	112
投資性房地產及長期待攤費用	22,501	19,448
其他資產	235	235
長期借款	(5,627)	(5,627)
遞延所得稅負債	(763)	-
其他負債	<u>(891)</u>	<u>(891)</u>
淨資產	<u>15,567</u>	<u>13,277</u>
減：少數股東權益	<u>4,670</u>	<u>3,983</u>
取得的淨資產	<u>10,897</u>	<u>9,294</u>

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

五、 合併財務報表的合併範圍(續)

2、 非同一控制下的企業合併(續)

(2) 被購買方於購買日可辨認資產和負債(續)

本集團在確定瑞永景房產的資產負債於購買日的公允價值時，投資性房地產項下的房屋建築物採用成本法和收益法評估。除上述單獨評估的資產外，瑞永景房產的其餘可辨認資產和負債的公允價值與其賬面價值接近。

(3) 購買日之前持有的股權按照公允價值重新計量產生的利得或損失

	購買日之前原持有 股權的取得時點	購買日之前原持有股 權的取得比例(%)	購買日之前原持有股 權的取得成本	購買日之前原持有股 權的取得方式
瑞永景房產	2018年7月24日	70.00	9,835	支付現金取得
	購買日之前原持有 股權在購買日的賬 面價值	購買日之前原持有 股權在購買日的公 允價值	購買日之前原持有股 權按照公允價值重新 計量產生的損益	購買日之前與原持有 股權相關的其他綜合 收益轉入投資收益的 金額
瑞永景房產	9,294	10,897	1,603	淨資產調整法

(4) 取得子公司及其他營業單位的現金淨額

	2025年
購買日子公司及其他營業單位持有的現金和現金等價物	112
減：本年取得子公司及其他營業單位於本年支付的現金和現金等價物	-
收到的其他與投資活動有關的現金	<u>112</u>

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

五、 合併財務報表的合併範圍(續)

3、 於2025年12月31日，納入本集團合併範圍的主要結構化主體如下：

名稱	本集團投資佔比(%)	產品規模人民幣(千元)	業務性質
太保致遠1號私募證券投資基金	100.00	19,776,709	本基金的投資範圍包括：（1）權益類：國內證券交易所依法發行上市的股票（含定向增發，不含新股申購）、港股通標的範圍內的股票；（2）固定收益類：現金、銀行活期存款、債券通用質押式逆回購。
太保長航股權投資基金（武漢）合夥企業（有限合夥）（以下簡稱“太保長航”）	99.98	10,312,874	本基金的投資範圍以私募基金從事股權投資、投資管理、資產管理等活動（須在中國證券投資基金業協會完成備案登記後方可從事經營活動）（除許可業務外，可自主依法經營法律法規非禁止或限制的項目）。
太保大健康產業私募投資基金（上海）合夥企業（有限合夥）（以下簡稱“太保大健康”）	90.90	8,155,679	本基金的投資範圍以私募基金從事股權投資、投資管理、資產管理等活動（須在中國證券投資基金業協會完成備案登記後方可從事經營活動）。 本基金的投資範圍為具有良好流動性的金融工具，包括國債、政府機構債券、地方政府債券、金融債、企業債、公司債、央行票據、中期票據、短期融資券、超短期融資券、中小企業私募債、資產支持證券、次級債、可分離交易可轉債的純債部分、債券回購、銀行存款（協議存款、通知存款以及定期存款）、同業存單、貨幣市場工具、國債期貨以及法律法規或中國證券監督管理委員會（以下簡稱“中國證監會”）允許基金投資的其他金融工具（但須符合中國證監會相關規定）。
國聯安增富一年定期開放純債債券型發起式證券投資基金	100.00	8,062,610	本基金的投資範圍為具有良好流動性的金融工具，包括國債、政府機構債券、地方政府債券、金融債、企業債、公司債、央行票據、中期票據、短期融資券、超短期融資券、中小企業私募債、資產支持證券、次級債、可分離交易可轉債的純債部分、債券回購、銀行存款（協議存款、通知存款以及定期存款）、同業存單、貨幣市場工具、國債期貨以及法律法規或中國證監會允許基金投資的其他金融工具（但須符合中國證監會相關規定）。
國聯安增裕一年定期開放純債債券型發起式證券投資基金	87.47	7,635,690	本基金的投資範圍為具有良好流動性的金融工具，包括國債、政府機構債券、地方政府債券、金融債、企業債、公司債、央行票據、中期票據、短期融資券、超短期融資券、中小企業私募債、資產支持證券、次級債、可分離交易可轉債的純債部分、債券回購、銀行存款（協議存款、通知存款以及定期存款）、同業存單、貨幣市場工具、國債期貨以及法律法規或中國證監會允許基金投資的其他金融工具（但須符合中國證監會相關規定）。

國聯安基金、太保資本、太保致遠等分別為該等納入本集團合併範圍的結構化主體的資產管理人。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
 財務報表附註（續）
 2025年12月31日
 （除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註

1. 貨幣資金

		2025年12月31日		
	幣種	原幣	匯率	折合人民幣
銀行存款	人民幣	37,854	1.00000	37,854
	美元	773	7.02880	5,433
	港幣	19,735	0.90322	17,825
	其他			3
	小計			61,115
其他貨幣資金	人民幣	1,674	1.00000	1,674
	小計			1,674
合計				62,789
		2024年12月31日		
	幣種	原幣	匯率	折合人民幣
銀行存款	人民幣	22,045	1.00000	22,045
	美元	810	7.18840	5,820
	港幣	295	0.92604	274
	其他			2
	小計			28,141
其他貨幣資金	人民幣	1,214	1.00000	1,214
	美元	-	7.18840	2
	小計			1,216
合計				29,357

於2025年12月31日，本集團存放於境外的貨幣資金折合為人民幣52.97億元（2024年12月31日：折合為人民幣13.57億元）。根據中國的外匯管理規定，本集團需在獲得外匯管理機構批准後，通過有權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

1. 貨幣資金(續)

於2025年12月31日，本集團原到期日不超過三個月的定期存款為人民幣40.81億元(2024年12月31日：人民幣2.21億元)。

於2025年12月31日，本集團因特定用途資金等原因造成使用受限制的貨幣資金為人民幣2.88億元(2024年12月31日：人民幣5.79億元)。

銀行存款包括銀行活期存款和短期定期存款。銀行活期存款按照銀行活期存款利率取得利息收入。短期定期存款的存款期分為1天至3個月不等，依本集團的現金需求而定，並按照相應的銀行定期存款利率取得利息收入。銀行存款存放於信譽良好且最近並無欠款記錄的銀行。貨幣資金的賬面價值與其公允價值相若。

2. 衍生金融工具

本集團持有的衍生金融工具的合同名義金額及其公允價值列示如下。衍生金融工具的合同名義金額僅為資產負債表內所確認的資產或負債的公允價值提供對比的基礎，並不代表所涉及的未來現金流量或當前公允價值，因而也不能反映本集團所面臨的風險。

	2025年12月31日		
	名義金額	資產	負債
可轉換債券轉股權	14,221	-	2,306
遠期外匯合同	<u>6,108</u>	<u>5</u>	<u>66</u>
合計	<u>20,329</u>	<u>5</u>	<u>2,372</u>
	2024年12月31日		
	名義金額	資產	負債
股指期貨	8	-	-
遠期外匯合同	<u>4,713</u>	<u>26</u>	<u>96</u>
合計	<u>4,721</u>	<u>26</u>	<u>96</u>

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

3. 買入返售金融資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
債券		
銀行間	18,795	10,380
交易所	5,717	525
小計	24,512	10,905
減：減值準備	-	-
合計	24,512	10,905

本集團未將擔保物進行出售或再擔保。

4. 定期存款

到期期限	2025年12月31日	2024年12月31日
以攤餘成本計量		
3個月以內(含3個月)	5,181	3,452
3個月至1年(含1年)	7,262	5,386
1年至2年(含2年)	9,797	7,934
2年至3年(含3年)	3,302	9,744
3年至4年(含4年)	11,910	2,523
4年至5年(含5年)	10,618	11,910
減：減值準備	(29)	(24)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益		
3個月以內(含3個月)	2,587	8,852
3個月至1年(含1年)	26,077	7,716
1年至2年(含2年)	27,744	29,026
2年至3年(含3年)	22,219	27,980
3年至4年(含4年)	37,798	20,781
4年至5年(含5年)	22,844	38,538
其中：		
攤餘成本	137,358	129,338
累計公允價值變動	1,911	3,555
合計	187,310	173,818

截至2025年12月31日，本集團對以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的定期存款確認的減值準備餘額為人民幣1.08億元(2024年12月31日：人民幣0.58億元)。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

5. 交易性金融資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
上市	249,761	216,255
非上市	<u>465,107</u>	<u>450,944</u>
合計	<u>714,868</u>	<u>667,199</u>
債券	272,353	274,335
政府債	4,919	6,907
金融債	245,192	241,069
企業債	22,242	26,359
股票	212,808	179,013
基金	84,887	70,472
非上市股權投資	72,334	66,707
債權投資計劃	35,795	42,150
資管產品類投資	24,586	28,238
其他	<u>12,105</u>	<u>6,284</u>
合計	<u>714,868</u>	<u>667,199</u>

截至2025年12月31日和2024年12月31日，交易性金融資產中無指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，且其投資變現不存在重大限制。

6. 債權投資

	2025年12月31日	2024年12月31日
上市	3,112	3,236
非上市	<u>51,429</u>	<u>63,205</u>
小計	54,541	66,441
減：減值準備	<u>(1,940)</u>	<u>(1,597)</u>
淨額	<u>52,601</u>	<u>64,844</u>
債券	18,726	21,852
政府債	17,385	16,435
企業債	1,341	5,417
債權投資計劃	30,461	35,482
信託計劃	1,363	5,065
其他	<u>3,991</u>	<u>4,042</u>
小計	54,541	66,441
減：減值準備	<u>(1,940)</u>	<u>(1,597)</u>
淨額	<u>52,601</u>	<u>64,844</u>

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

7. 其他債權投資

	2025年12月31日	2024年12月31日
上市	75,021	67,909
非上市	1,697,057	1,540,063
合計	<u>1,772,078</u>	<u>1,607,972</u>
債券	1,564,577	1,345,995
政府債	1,330,002	1,139,037
金融債	89,064	68,666
企業債	145,511	138,292
債權投資計劃	150,039	163,085
信託計劃	15,854	50,715
優先股	33,847	34,478
其他	7,761	13,699
合計	<u>1,772,078</u>	<u>1,607,972</u>
其中：		
攤餘成本	1,605,701	1,366,390
累計公允價值變動	<u>166,377</u>	<u>241,582</u>

截至2025年12月31日，本集團對持有的其他債權投資確認的減值準備餘額為人民幣40.39億元（2024年12月31日：人民幣42.20億元）。

8. 其他權益工具投資

	2025年12月31日	2024年12月31日
股票	124,846	76,052
優先股	8,705	12,642
永續債	9,699	18,878
其他	32,911	34,442
合計	<u>176,161</u>	<u>142,014</u>
其中：		
成本	156,736	131,934
累計公允價值變動	<u>19,425</u>	<u>10,080</u>

本集團指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具，是以長期持有或取得持有期間股利等為主要投資目標的非交易性權益投資。

於2025年度，由於優化資產配置及資產負債管理原因，本集團處置了人民幣198.64億元的其他權益工具投資（2024年度：人民幣149.91億元），因處置等原因而從其他綜合損益轉入留存收益的金額為人民幣112百萬元（2024年度：人民幣124百萬元）。

於2025年度，其他權益工具投資的股權確認的股息收入人民幣73.76億元（2024年度：人民幣57.78億元），參見附註六、35。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

9. 長期股權投資

	2025年12月31日								
	投資成本	年初餘額	本年增加 /(減少)	按權益法 調整的淨 損益	其他綜合 損益調整	其他權益 變動	股利分配	年末餘額	減值準備 年末餘額
權益法：									
合營企業									
瑞永景房產	9,835	9,543	(9,294)	(249)	-	-	-	-	-
其他	52	46	(2)	4	-	-	(5)	43	-
小計	9,887	9,589	(9,296)	(245)	-	-	(5)	43	-
聯營企業									
太嘉杉健康產業股權投資基金(上海)合夥企業(有限合夥)(以下簡稱“太嘉杉”)(註1)	3,093	3,016	331	(2)	-	-	(2)	3,343	-
長三角協同優勢產業股權投資合夥企業(有限合夥)(以下簡稱“長三角協同優勢”)(註2)	1,532	2,353	(194)	42	-	-	(77)	2,124	-
上海新興技術開發區聯合發展有限公司(以下簡稱“新興技術”)	1,856	1,818	-	64	-	-	(56)	1,826	-
上海科創中心二期私募投資基金合夥企業(有限合夥)(以下簡稱“科創二期”)(註3)	1,472	1,454	132	102	-	-	(19)	1,669	-
上海星啓恒泰企業管理合夥企業(有限合夥)(以下簡稱“星啓恒泰”)(註4)	956	-	956	-	-	-	-	956	-
上海臨港普洛斯國際物流發展有限公司(以下簡稱“臨港普洛斯”)	1,057	987	-	(44)	-	-	(28)	915	-
上海生物醫藥產業股權投資基金合夥企業(有限合夥)(以下簡稱“上海生物醫藥”)(註5)	813	952	(123)	25	-	-	(37)	817	-

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
 財務報表附註（續）
 2025年12月31日
 （除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

9. 長期股權投資（續）

	2025年12月31日								
	投資成本	年初餘額	本年增加 /(減少)	按權益法 調整的淨 損益	其他綜合 損益調整	其他權益 變動	股利分配	年末餘額	減值準備 年末餘額
權益法：									
聯營企業									
嘉興易商股權投資合夥企業（有限合夥）（以下簡稱“嘉興易商”）	901	706	-	(31)	-	-	-	675	-
其他	3,788	2,160	498	183	(25)	(21)	(6)	2,789	(541)
小計	15,468	13,446	1,600	339	(25)	(21)	(225)	15,114	(541)
合計	25,355	23,035	(7,696)	94	(25)	(21)	(230)	15,157	(541)

註1：太保壽險2025年向太嘉杉新增實繳出資人民幣3.50億元，同時收到退還項目成本人民幣0.19億元，投資份額仍為99.01%。

註2：太保壽險2025年自長三角協同優勢退還項目成本人民幣1.94億元，投資份額仍為27.75%。

註3：太保壽險2025年向科創二期新增實繳出資人民幣1.50億元，同時收到退還項目成本約人民幣0.18億元，投資份額仍為25.00%。

註4：太保壽險2025年向星啓恒泰新增實繳出資人民幣9.56億元，投資份額為8.98%。

註5：太保壽險2025年自上海生物醫藥退還項目成本約人民幣1.23億元，投資份額為12.21%。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

9. 長期股權投資（續）

於2025年12月31日，本集團主要的聯營企業明細資料如下：

名稱	企業 類型	註冊地 /主要 經營地	法人 代表	業務 性質	註冊資本	實收資本	統一社會 信用代碼	本公司所佔 權益比例(%)		本公司 表決權 比例 (%)
					(除特別註明 外，人民幣 千元)	(除特別註明 外，人民幣 千元)		直接	間接	
太嘉杉 (註1)	有限合 夥企業	上海	不適用	股權 投資	不適用	3,122,677	91310000MA 1FL7MH5H	-	97.32	不適用
長三角協 同優勢	有限合 夥企業	上海	不適用	股權 投資	不適用	4,437,318	91310000MA 1FL62E0U	-	27.28	不適用
新興技術	有限責 任公司	上海	薛晗	商務 服務	453,250	453,250	91310000607 2011086	-	19.65	9.09
科創二期	有限合 夥企業	上海	不適用	股權 投資	不適用	6,001,000	91310000MA 1FL7X9X1	-	24.57	不適用
星啓恒泰	有限合 夥企業	上海	不適用	股權 投資	不適用	10,641,000	91310115MA K286LX9B	-	8.83	不適用
臨港普洛 斯	有限責 任公司	上海	趙明琪	房地產	美元119,990 千元	美元119,990 千元	91310000770 9009105	-	19.65	12.50
上海生物 醫藥	有限合 夥企業	上海	不適用	股權 投資	不適用	7,030,036	91310000MA 1FL7HY2Y	-	12.00	不適用
嘉興易商 (註2)	有限合 夥企業	嘉興	不適用	股權 投資	不適用	950,501	91330402MA 2BCWUX4C	-	93.18	不適用

註1：本集團控股子公司太保壽險對太嘉杉的投資比例超過50%，但根據太嘉杉的合夥協議，本集團不能單方面主導太嘉杉的相關活動，因此本集團將太嘉杉作為聯營企業按照權益法進行核算。

註2：本集團控股子公司太保壽險對嘉興易商的投資比例超過50%，但根據嘉興易商的合夥協議，本集團不能單方面主導嘉興易商的相關活動，因此本集團將嘉興易商作為聯營企業按照權益法進行核算。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

9. 長期股權投資（續）

合營企業的主要財務信息：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	資產總額	負債總額	淨資產	資產總額	負債總額	淨資產
瑞永景房產	-	-	-	20,075	6,400	13,675
其他	2,189	1,734	455	2,239	1,892	347
合營企業	<u>2,189</u>	<u>1,734</u>	<u>455</u>	<u>22,314</u>	<u>8,292</u>	<u>14,022</u>

合營企業淨虧損：

	2025年	2024年
合營企業淨虧損	<u>(361)</u>	<u>(286)</u>

主要聯營企業的主要財務信息：

	2025年12月31日/2025年			
	年末資產總額	年末負債總額	本年營業收入總額	本年淨收益/(虧損)
太嘉杉	3,378	1	33	(2)
長三角協同優勢	7,701	43	177	152

其他聯營企業的主要財務信息：

	2025年	2024年
淨收益	3,045	2,662
其他綜合損益	<u>(180)</u>	<u>28</u>
綜合收益總額	<u>2,865</u>	<u>2,690</u>
本集團在聯營企業綜合收益總額中所佔份額	<u>274</u>	<u>(94)</u>
年末本集團投資賬面價值合計	<u>9,106</u>	<u>7,562</u>

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
 財務報表附註（續）
 2025年12月31日
 （除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

9. 長期股權投資（續）

截至2025年12月31日，本集團持有的長期股權投資已計提減值準備人民幣5.41億元。（2024年12月31日：人民幣5.15億元）

本集團對出現減值跡象的長期股權投資進行減值測試。在對長期股權投資進行減值評估時，其可收回金額的確定主要包括按公允價值減預計處置費用確定和按預計未來現金流量的現值確定。

公允價值主要基於公開市場發行的股票的公允價值，採用適用的估值技術確定。現金流量現值基於管理層審批後的業務預算和調整後的折現率，採用現金流量預測方法計算；在業務預算期後的現金流按照穩定的增長率和終值推算。

10. 存出資本保證金

	2025年12月31日	2024年12月31日
太保產險	3,989	3,989
太保壽險	1,726	1,726
太平洋健康險	720	720
太平洋安信農險	260	260
	6,695	6,695
小計	6,695	6,695
加：應計利息	207	158
減：減值準備	(2)	(2)
	6,900	6,851
合計	6,900	6,851

依據《中華人民共和國保險法》的有關規定，太保產險、太保壽險、太平洋健康險和太平洋安信農險應分別按其註冊資本的20%繳存資本保證金。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

11. 投資性房地產

	房屋及建築物
原值：	
2024年1月1日	14,687
購置	59
淨轉出至固定資產	(1,316)
淨轉出至無形資產	(25)
處置	(3)
2024年12月31日	13,402
購置	386
淨轉出至固定資產	(445)
無形資產淨轉入	88
收購子公司	20,027
其他	(40)
2025年12月31日	<u>33,418</u>
累計折舊：	
2024年1月1日	(4,020)
計提	(400)
淨轉出至固定資產	336
淨轉出至無形資產	6
處置	1
2024年12月31日	(4,077)
計提	(628)
淨轉出至固定資產	132
無形資產淨轉入	(8)
收購子公司	(380)
其他	19
2025年12月31日	<u>(4,942)</u>
減值準備：	
2024年1月1日	-
計提	(374)
2024年12月31日	(374)
淨轉出至固定資產	45
2025年12月31日	<u>(329)</u>
賬面價值：	
2025年12月31日	<u>28,147</u>
2024年12月31日	<u>8,951</u>

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

11. 投資性房地產（續）

於2025年12月31日，本集團投資性房地產的公允價值約為人民幣323.05億元（2024年12月31日：人民幣141.69億元）。該公允價值乃由本集團參考獨立評估師的估值結果得出。

本集團對出現減值跡象的投資性房地產進行減值測試。在對投資性房地產進行減值評估時，其可收回金額的確定主要包括按公允價值減預計處置費用確定和按預計未來現金流量的現值確定。

公允價值主要基於同類物業的交易價格，採用適用的估值技術確定。現金流量現值基於管理層對於物業租賃收入的業務預算和調整後的折現率，採用現金流量預測方法計算。

於2025年12月31日，本集團尚在辦理產權證明的投資性房地產賬面淨值為人民幣8,692百萬元。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

12. 固定資產

	房屋及建築物	運輸設備	其他設備	合計
原值：				
2024年1月1日	24,015	1,103	6,163	31,281
購置	41	97	504	642
在建工程轉入	1,134	-	-	1,134
投資性房地產淨轉入	1,316	-	-	1,316
減少	(1)	(88)	(235)	(324)
2024年12月31日	26,505	1,112	6,432	34,049
購置	24	73	522	619
在建工程轉入	3,588	-	-	3,588
投資性房地產淨轉入	445	-	-	445
收購子公司	2,789	-	-	2,789
減少	(141)	(95)	(224)	(460)
2025年12月31日	<u>33,210</u>	<u>1,090</u>	<u>6,730</u>	<u>41,030</u>
累計折舊：				
2024年1月1日	(6,704)	(896)	(4,747)	(12,347)
計提	(812)	(66)	(523)	(1,401)
投資性房地產淨轉入	(336)	-	-	(336)
減少	-	85	230	315
2024年12月31日	(7,852)	(877)	(5,040)	(13,769)
計提	(928)	(61)	(478)	(1,467)
投資性房地產淨轉入	(132)	-	-	(132)
收購子公司	(126)	-	-	(126)
減少	85	92	216	393
2025年12月31日	<u>(8,953)</u>	<u>(846)</u>	<u>(5,302)</u>	<u>(15,101)</u>
減值準備：				
2024年1月1日	(9)	-	-	(9)
計提	(16)	-	-	(16)
2024年12月31日	(25)	-	-	(25)
投資性房地產淨轉入	(45)	-	-	(45)
2025年12月31日	<u>(70)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(70)</u>
賬面價值：				
2025年12月31日	<u>24,187</u>	<u>244</u>	<u>1,428</u>	<u>25,859</u>
2024年12月31日	<u>18,628</u>	<u>235</u>	<u>1,392</u>	<u>20,255</u>

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

12. 固定資產(續)

於2025年12月31日，本集團有原值約為人民幣50.83億元(2024年12月31日：人民幣46.62億元)的運輸設備及其他設備已提足折舊，但仍在繼續使用。

於2025年12月31日，本集團尚在辦理產權證明的房屋及建築物賬面淨值為人民幣1,942百萬元。

13. 在建工程

本集團在建工程主要為樓宇建設項目，其變動明細如下：

項目	2025年12月31日								
	預算	年初 餘額	本年 增加	本年轉入 固定資產	本年轉入 無形資產	本年轉入長 期待攤費用	處置	年末 餘額	工程投入 佔預算 比例
浙江	2,645	1	623	-	-	-	-	624	24%
江蘇	1,133	21	216	-	-	-	-	237	21%
四川	1,938	2	106	-	-	-	-	108	6%
廣東	1,370	5	90	-	-	-	-	95	7%
重慶	12	1	4	-	-	-	-	5	42%
上海	1,638	1,061	133	(1,180)	(11)	-	-	3	73%
甘肅	3	-	2	-	-	-	-	2	67%
深圳	6	-	3	(2)	-	-	-	1	50%
河北	22	5	5	(9)	-	-	-	1	45%
其他	4,640	1,393	1,042	(2,397)	(28)	-	-	10	52%
		<u>2,489</u>	<u>2,224</u>	<u>(3,588)</u>	<u>(39)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,086</u>	
項目	2024年12月31日								
	預算	年初 餘額	本年 增加	本年轉入 固定資產	本年轉入 無形資產	本年轉入長 期待攤費用	處置	年末 餘額	工程投入 佔預算 比例
上海	1,404	965	100	(4)	-	-	-	1,061	76%
河南	1,060	223	319	-	-	-	-	542	51%
北京	1,330	89	200	-	-	-	-	289	22%
海南	888	87	176	-	-	-	-	263	30%
雲南	831	108	135	-	-	-	-	243	29%
貴州	35	13	15	-	-	-	-	28	80%
江蘇	1,137	-	24	(3)	-	-	-	21	2%
廣東	1,370	-	5	-	-	-	-	5	0%
湖北	1,620	783	123	(906)	-	-	-	-	56%
遼寧	173	163	3	(166)	-	-	-	-	96%
其他	3,377	28	109	(55)	(43)	(2)	-	37	4%
		<u>2,459</u>	<u>1,209</u>	<u>(1,134)</u>	<u>(43)</u>	<u>(2)</u>	<u>-</u>	<u>2,489</u>	

本集團在建工程資金來源均屬自有資金，在建工程餘額中無資本化利息支出。

本集團在建工程年末未發生可收回金額低於賬面價值的情況，無需計提在建工程減值準備。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

14. 使用權資產

	房屋及建築物	運輸設備	其他設備	合計
原值：				
2024年1月1日	7,511	6	27	7,544
增加	1,460	4	1	1,465
減少	(1,873)	(6)	(14)	(1,893)
2024年12月31日	7,098	4	14	7,116
增加	867	4	2	873
減少	(2,443)	(2)	(2)	(2,447)
2025年12月31日	<u>5,522</u>	<u>6</u>	<u>14</u>	<u>5,542</u>
累計折舊：				
2024年1月1日	(4,165)	(5)	(9)	(4,179)
計提	(1,171)	(2)	(1)	(1,174)
減少	1,151	3	4	1,158
2024年12月31日	(4,185)	(4)	(6)	(4,195)
計提	(947)	(2)	(2)	(951)
減少	1,377	2	1	1,380
2025年12月31日	<u>(3,755)</u>	<u>(4)</u>	<u>(7)</u>	<u>(3,766)</u>
賬面價值：				
2025年12月31日	<u>1,767</u>	<u>2</u>	<u>7</u>	<u>1,776</u>
2024年12月31日	<u>2,913</u>	<u>-</u>	<u>8</u>	<u>2,921</u>

本集團使用權資產年末未發生可收回金額低於賬面價值的情況，無需計提使用權資產減值準備。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

15. 無形資產

	土地使用權	軟件使用權	特許經營權	其他	合計
原價：					
2024年1月1日	3,480	10,732	646	-	14,858
增加	343	1,028	-	2	1,373
在建工程轉入	-	43	-	-	43
投資性房地產淨轉入	25	-	-	-	25
處置	-	(6)	-	-	(6)
2024年12月31日	3,848	11,797	646	2	16,293
增加	26	1,153	-	-	1,179
在建工程轉入	11	28	-	-	39
淨轉出至投資性房地產	(88)	-	-	-	(88)
處置	(11)	(9)	-	-	(20)
2025年12月31日	<u>3,786</u>	<u>12,969</u>	<u>646</u>	<u>2</u>	<u>17,403</u>
累計攤銷：					
2024年1月1日	(243)	(7,483)	-	-	(7,726)
計提	(89)	(1,116)	-	-	(1,205)
投資性房地產淨轉入	(6)	-	-	-	(6)
處置	-	6	-	-	6
2024年12月31日	(338)	(8,593)	-	-	(8,931)
計提	(92)	(1,129)	-	(1)	(1,222)
淨轉出至投資性房地產	8	-	-	-	8
處置	7	9	-	-	16
2025年12月31日	<u>(415)</u>	<u>(9,713)</u>	<u>-</u>	<u>(1)</u>	<u>(10,129)</u>
減值準備：					
2024年1月1日及 2024年12月31日	-	(15)	-	-	(15)
計提	(2)	-	-	-	(2)
2025年12月31日	<u>(2)</u>	<u>(15)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(17)</u>
賬面價值：					
2025年12月31日	<u>3,369</u>	<u>3,241</u>	<u>646</u>	<u>1</u>	<u>7,257</u>
2024年12月31日	<u>3,510</u>	<u>3,189</u>	<u>646</u>	<u>2</u>	<u>7,347</u>

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

16. 商譽

	2025年12月31日			
	年初數	增加	減少	年末數
長江養老	149	-	-	149
City Island	813	-	-	813
國聯安基金	395	-	-	395
博瑞和銘	15	-	-	15
小計	1,372	-	-	1,372
減：減值準備	(15)	-	-	(15)
淨額	<u>1,357</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,357</u>

	2024年12月31日			
	年初數	增加	減少	年末數
長江養老	149	-	-	149
City Island	813	-	-	813
國聯安基金	395	-	-	395
博瑞和銘	15	-	-	15
小計	1,372	-	-	1,372
減：減值準備	(15)	-	-	(15)
淨額	<u>1,357</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,357</u>

商譽減值準備的變動如下：

	年初餘額	本年增加 計提	本年減少 處置	年末餘額
博瑞和銘	<u>(15)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(15)</u>

本集團每年對商譽進行減值測試。包含商譽的資產組和資產組組合的可收回金額的確定方法包括按公允價值減預計處置費用後的淨額和按預計未來現金流量的現值。

公允價值參考市場上同類資產的交易價格，採用適當的估值技術確定。現金流量現值基於管理層審批後的商業計劃和調整後的折現率，通過現金流量預測模型計算。在預測期之後的現金流按照穩定的增長率和終值推算。於2025年12月31日，本集團採用的折現率範圍為10.5%至15%，增長率為2%左右。

除對收購博瑞和銘形成的商譽已計提減值以外，本集團年末其他相關資產組或者資產組組合未發生可收回金額低於賬面價值的情況，未計提其他商譽減值準備。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

17. 遞延所得稅資產及負債

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	遞延所得稅	暫時性差異	遞延所得稅	暫時性差異
遞延所得稅資產				
保險合同負債/資產	37,442	149,768	50,712	202,848
金融工具公允價值變動	269	1,076	169	676
傭金和手續費	695	2,780	853	3,412
資產減值準備	722	2,888	624	2,496
可抵扣虧損	18,450	73,800	10,469	41,876
租賃負債	393	1,571	681	2,722
其他	2,103	8,412	2,578	10,312
合計	60,074	240,295	66,086	264,342
遞延所得稅負債				
金融工具公允價值變動	(58,937)	(235,748)	(68,364)	(273,456)
收購子公司產生的公允價值調整	(1,470)	(5,880)	(737)	(2,948)
使用權資產	(444)	(1,776)	(730)	(2,921)
其他	(97)	(388)	(153)	(612)
合計	(60,948)	(243,792)	(69,984)	(279,937)

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	抵銷金額	抵銷後餘額	抵銷金額	抵銷後餘額
遞延所得稅資產	(56,431)	3,643	(62,622)	3,464
遞延所得稅負債	56,431	(4,517)	62,622	(7,362)

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

17. 遞延所得稅資產及負債(續)

遞延所得稅資產及負債變動情況的明細如下：

	保險合同 負債/資產	金融工具 公允價值 變動	傭金和 手續費	資產減 值準備	可抵扣 虧損	收購子公 司產生的 公允價值 調整	其他	合計
2024年1月1日	22,300	(21,942)	790	611	3,198	(797)	1,797	5,957
計入損益	(6,183)	(9,275)	63	86	7,271	60	580	(7,398)
計入權益	34,716	(37,019)	-	(73)	-	-	(1)	(2,377)
本年其他變動	(121)	41	-	-	-	-	-	(80)
2024年12月31日	50,712	(68,195)	853	624	10,469	(737)	2,376	(3,898)
收購子公司	-	-	-	-	-	(763)	-	(763)
計入損益	(7,226)	(7,342)	(158)	65	7,981	30	(428)	(7,078)
計入權益	(5,985)	16,832	-	33	-	-	7	10,887
本年其他變動	(59)	37	-	-	-	-	-	(22)
2025年12月31日	37,442	(58,668)	695	722	18,450	(1,470)	1,955	(874)

於2025年12月31日，本集團未確認為遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異與可抵扣虧損為人民幣508億元（2024年12月31日：人民幣311億元）。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

18. 其他資產

		2025年12月31日	2024年12月31日
其他應收款	(1)	11,406	12,694
租入固定資產改良支出	(2)	951	1,017
其他		<u>3,699</u>	<u>2,803</u>
合計		<u><u>16,056</u></u>	<u><u>16,514</u></u>

(1) 其他應收款

		2025年12月31日	2024年12月31日
應收待結算投資款		2,908	4,323
應收外單位往來款		3,563	3,344
應收關聯方款項*		1,772	1,772
應收銀郵代理及第三方支付		323	314
押金		146	267
應收共保保費		49	63
預繳稅金		186	155
其他		<u>2,794</u>	<u>2,787</u>
小計		11,741	13,025
減：減值準備		<u>(335)</u>	<u>(331)</u>
淨額		<u><u>11,406</u></u>	<u><u>12,694</u></u>

* 於2025年12月31日，本集團為合營企業上海濱江祥瑞投資建設有限責任公司（以下簡稱“濱江祥瑞”）墊付的土地價款及相關稅費約人民幣17.72億元（2024年12月31日：人民幣17.72億元），佔其他應收款總額的比例為15%（2024年12月31日：佔比為14%）。

其他應收款按類別分析如下：

	2025年12月31日			
	賬面餘額	比例	減值準備	計提比例
按組合計提減值準備	<u>11,741</u>	<u>100%</u>	<u>(335)</u>	<u>3%</u>
	2024年12月31日			
	賬面餘額	比例	減值準備	計提比例
按組合計提減值準備	<u>13,025</u>	<u>100%</u>	<u>(331)</u>	<u>3%</u>

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

18. 其他資產(續)

(1) 其他應收款(續)

其他應收款賬齡及相應的減值準備分析如下：

賬齡	2025年12月31日			
	賬面餘額	比例	減值準備	淨額
3個月以內(含3個月)	7,218	62%	(45)	7,173
3個月至1年(含1年)	1,657	14%	(28)	1,629
1年至3年(含3年)	759	6%	(116)	643
3年以上	2,107	18%	(146)	1,961
合計	11,741	100%	(335)	11,406

賬齡	2024年12月31日			
	賬面餘額	比例	減值準備	淨額
3個月以內(含3個月)	8,381	64%	(17)	8,364
3個月至1年(含1年)	1,828	14%	(22)	1,806
1年至3年(含3年)	649	5%	(91)	558
3年以上	2,167	17%	(201)	1,966
合計	13,025	100%	(331)	12,694

本集團其他應收款中位列前五名的應收款情況如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
前五名其他應收款金額合計	2,649	2,499
減值準備金額合計	(22)	(13)
佔其他應收款餘額總額比例	23%	19%

截至2025年12月31日，本集團前五名其他應收款餘額中，賬齡三年以上的比例為67%。

本賬戶餘額中並無持本公司5%或以上表決權股份股東的款項。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

18. 其他資產(續)

(2) 租入固定資產改良支出

	租入固定資產改良支出
原價：	
2024年1月1日	5,094
增加	384
在建工程轉入	2
處置	(2)
2024年12月31日	5,478
增加	316
處置	(3)
2025年12月31日	5,791
累計攤銷：	
2024年1月1日	(4,042)
計提	(421)
處置	2
2024年12月31日	(4,461)
計提	(381)
處置	2
2025年12月31日	(4,840)
賬面價值：	
2025年12月31日	951
2024年12月31日	1,017

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

20. 賣出回購金融資產款

	2025年12月31日	2024年12月31日
債券		
銀行間	195,923	158,860
交易所	<u>23,007</u>	<u>22,835</u>
合計	<u>218,930</u>	<u>181,695</u>

於2025年12月31日，本集團面值約為人民幣2,065.40億元(2024年12月31日：約為人民幣1,694.26億元)的債券作為銀行間賣出回購金融資產餘額的抵押品。

於2025年12月31日，本集團面值約人民幣230.03億元(2024年12月31日：約人民幣228.26億元)的標準券作為交易所賣出回購金融資產餘額的抵押品。

賣出回購金融資產款一般自賣出之日起12個月內購回。

21. 應付職工薪酬

	2025年 1月1日	增加	減少	2025年 12月31日
工資、獎金、津貼和補貼	7,341	18,641	(17,453)	8,529
職工福利費	10	870	(868)	12
社會保險費	92	4,153	(4,184)	61
住房公積金	10	1,481	(1,483)	8
工會經費	57	363	(352)	68
職工教育經費	1,089	220	(90)	1,219
管理人員延期支付獎金	152	238	(242)	148
內部退養福利	<u>1,418</u>	<u>986</u>	<u>(1,333)</u>	<u>1,071</u>
合計	<u>10,169</u>	<u>26,952</u>	<u>(26,005)</u>	<u>11,116</u>

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

21. 應付職工薪酬（續）

	2024年 1月1日	增加	減少	2024年 12月31日
工資、獎金、津貼和補貼	6,789	18,339	(17,787)	7,341
職工福利費	12	921	(923)	10
社會保險費	107	4,090	(4,105)	92
住房公積金	14	1,416	(1,420)	10
工會經費	55	369	(367)	57
職工教育經費	965	204	(80)	1,089
管理人員延期支付獎金	173	235	(256)	152
內部退養福利	1,132	1,241	(955)	1,418
合計	<u>9,247</u>	<u>26,815</u>	<u>(25,893)</u>	<u>10,169</u>

本集團沒有重大的非貨幣性福利及因解除勞動關係而給予補償。

22. 應交稅費

	2025年12月31日	2024年12月31日
企業所得稅	1,875	663
未交增值稅	571	562
代扣代繳個人所得稅	152	155
其他	1,124	1,100
合計	<u>3,722</u>	<u>2,480</u>

23. 應付債券

於2023年3月9日，太保產險在銀行間市場公開發行面值總額為人民幣70億元的十年期資本補充債券。太保產險在第五個計息年度末享有附有條件的對該資本補充債的贖回權。該資本補充債券的初始票面利率為3.72%，每年付息一次，如太保產險不行使贖回條款，則從第六個計息年度開始到債務到期為止，後五個計息年度內的票面利率上升至4.72%。

於2023年4月3日，太保產險在銀行間市場公開發行面值總額為人民幣30億元的十年期資本補充債券。太保產險在第五個計息年度末享有附有條件的對該資本補充債的贖回權。該資本補充債券的初始票面利率為3.55%，每年付息一次，如太保產險不行使贖回條款，則從第六個計息年度開始到債務到期為止，後五個計息年度內的票面利率上升至4.55%。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

23. 應付債券(續)

於2025年9月18日，本公司在香港聯合交易所公開發行面值總額為港幣155.56億元的五年期零息可轉換債券（以下簡稱“可轉債”）。在符合及遵守條款及條件的前提下，債券持有人可在自發行日期後第41日起直至到期日前7個工作日止的期間內，按照當期轉股價格行使將本次可轉債轉換為本公司H股股票的權利。本次可轉債在滿足一定條件的情況下，具有現金結算選擇權、發行人贖回選擇權及持有人贖回選擇權。本公司可轉債發行時的初始轉股價格為每股港幣39.04元，應根據可轉債條款約定的轉股價格調整方式及計算公式對可轉債轉股價格進行調整。

發行人	2024年		溢折價		本年付息/		2025年
	12月31日	本年發行	攤銷	本年計息	償還	其他	
本公司	-	12,447	94	-	-	(149)	12,392
太保產險	10,286	-	-	367	(367)	-	10,286
合計	10,286	12,447	94	367	(367)	(149)	22,678

24. 保險合同負債/資產

	2025年12月31日					
	保險合同資產(除保險獲取現金流資產外)	保險獲取現金流資產	保險合同資產	保險合同負債(扣除保險獲取現金流資產前)	保險獲取現金流資產	保險合同負債
簽發的保險合同(含分入再保險合同)	-	-	-	2,466,607	-	2,466,607

	2024年12月31日					
	保險合同資產(除保險獲取現金流資產外)	保險獲取現金流資產	保險合同資產	保險合同負債(扣除保險獲取現金流資產前)	保險獲取現金流資產	保險合同負債
簽發的保險合同(含分入再保險合同)	22	-	22	2,229,514	-	2,229,514

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

24. 保險合同負債/資產（續）

按未到期責任負債和已發生賠款負債的分析如下：

	2025年								
	未採用保費分配法計量的合同				採用保費分配法計量的合同				
	未到期責任負債		已發生賠款 負債	合計	未到期責任負債		已發生賠款負債		合計
非虧損 部分	虧損 部分	非虧損 部分			虧損 部分	未來現金流量 現值的估計	非金融風險 調整		
年初的保險合同負債	2,055,501	7,484	29,564	2,092,549	54,346	6,686	73,889	2,044	136,965
年初的保險合同資產	-	-	-	-	(1)	-	(21)	-	(22)
年初的保險合同淨負債餘額	2,055,501	7,484	29,564	2,092,549	54,345	6,686	73,868	2,044	136,943
過渡日採用公允價值法的合同	(5,089)	-	-	(5,089)	-	-	-	-	-
過渡日採用修正追溯調整法的合同	(56,189)	-	-	(56,189)	(6)	-	-	-	(6)
其餘合同	(21,550)	-	-	(21,550)	(206,076)	-	-	-	(206,076)
保險服務收入小計	(82,828)	-	-	(82,828)	(206,082)	-	-	-	(206,082)
當期發生賠款及其他相關費用	-	(1,950)	34,408	32,458	-	-	154,327	1,349	155,676
保險獲取現金流量的攤銷	22,071	-	-	22,071	49,487	-	-	-	49,487
虧損部分的確認及轉回	-	2,819	-	2,819	-	397	-	-	397
已發生賠款負債相關履約現金流量變動	-	-	(2,361)	(2,361)	-	-	(7,319)	(1,185)	(8,504)
保險服務費用	22,071	869	32,047	54,987	49,487	397	147,008	164	197,056

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

24. 保險合同負債/資產（續）

按未到期責任負債和已發生賠款負債的分析如下：（續）

	2025年								
	未採用保費分配法計量的合同				採用保費分配法計量的合同				
	未到期責任負債		已發生賠款 負債	合計	未到期責任負債		已發生賠款負債		合計
非虧損 部分	虧損 部分	非虧損 部分			虧損 部分	未來現金流量 現值的估計	非金融風險 調整		
保險服務業績	(60,757)	869	32,047	(27,841)	(156,595)	397	147,008	164	(9,026)
保險合同金融變動額	75,619	60	718	76,397	861	-	885	-	1,746
其他綜合損益其他變動	(118)	(1)	-	(119)	(6)	-	(17)	(2)	(25)
相關綜合收益變動合計	14,744	928	32,765	48,437	(155,740)	397	147,876	162	(7,305)
投資成分	(67,552)	-	67,552	-	(11,284)	-	11,284	-	-
收到的保費	297,032	-	-	297,032	231,250	-	-	-	231,250
支付的保險獲取現金流量	(18,658)	-	-	(18,658)	(48,561)	-	-	-	(48,561)
支付的賠款及其他相關費用	-	-	(101,791)	(101,791)	-	-	(151,801)	-	(151,801)
其他現金流量	1,102	-	-	1,102	(10,152)	-	-	-	(10,152)
現金流量合計	279,476	-	(101,791)	177,685	172,537	-	(151,801)	-	20,736
其他變動	(362)	-	(595)	(957)	(597)	-	(884)	-	(1,481)
年末的保險合同淨負債餘額	2,281,807	8,412	27,495	2,317,714	59,261	7,083	80,343	2,206	148,893
年末的保險合同資產	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年末的保險合同負債	2,281,807	8,412	27,495	2,317,714	59,261	7,083	80,343	2,206	148,893

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

24. 保險合同負債/資產（續）

按未到期責任負債和已發生賠款負債的分析如下：（續）

	2024年								
	未採用保費分配法計量的合同				採用保費分配法計量的合同				
	未到期責任負債		已發生賠款 負債	合計	未到期責任負債		已發生賠款負債		合計
非虧損 部分	虧損 部分	非虧損 部分			虧損 部分	未來現金流量 現值的估計	非金融風險 調整		
年初的保險合同負債	1,709,879	8,279	28,951	1,747,109	51,521	7,715	64,420	1,855	125,511
年初的保險合同資產	-	-	-	-	(3,480)	411	2,677	57	(335)
年初的保險合同淨負債餘額	1,709,879	8,279	28,951	1,747,109	48,041	8,126	67,097	1,912	125,176
過渡日採用公允價值法的合同	(4,848)	-	-	(4,848)	-	-	-	-	-
過渡日採用修正追溯調整法的合同	(59,615)	-	-	(59,615)	-	-	-	-	-
其餘合同	(18,695)	-	-	(18,695)	(196,315)	-	-	-	(196,315)
保險服務收入小計	(83,158)	-	-	(83,158)	(196,315)	-	-	-	(196,315)
當期發生賠款及其他相關費用	-	(1,678)	34,110	32,432	-	-	151,668	1,176	152,844
保險獲取現金流量的攤銷	21,926	-	-	21,926	48,365	-	-	-	48,365
虧損部分的確認及轉回	-	664	-	664	-	(1,459)	-	-	(1,459)
已發生賠款負債相關履約現金流量變動	-	-	(2,689)	(2,689)	-	-	(7,890)	(1,046)	(8,936)
保險服務費用	21,926	(1,014)	31,421	52,333	48,365	(1,459)	143,778	130	190,814

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

24. 保險合同負債/資產（續）

按未到期責任負債和已發生賠款負債的分析如下：（續）

	2024年								
	未採用保費分配法計量的合同				採用保費分配法計量的合同				
	未到期責任負債		已發生賠款 負債	合計	未到期責任負債		已發生賠款負債		
非虧損 部分	虧損 部分	非虧損 部分			虧損 部分	未來現金流量 現值的估計	非金融風險 調整	合計	
保險服務業績	(61,232)	(1,014)	31,421	(30,825)	(147,950)	(1,459)	143,778	130	(5,501)
保險合同金融變動額	227,341	219	1,408	228,968	974	-	1,765	-	2,739
其他綜合損益其他變動	46	-	-	46	4	19	13	2	38
相關綜合收益變動合計	<u>166,155</u>	<u>(795)</u>	<u>32,829</u>	<u>198,189</u>	<u>(146,972)</u>	<u>(1,440)</u>	<u>145,556</u>	<u>132</u>	<u>(2,724)</u>
投資成分	(62,645)	-	62,645	-	(12,542)	-	12,542	-	-
收到的保費	264,362	-	-	264,362	222,761	-	-	-	222,761
支付的保險獲取現金流量	(21,597)	-	-	(21,597)	(46,715)	-	-	-	(46,715)
支付的賠款及其他相關費用	-	-	(94,288)	(94,288)	-	-	(150,382)	-	(150,382)
其他現金流量	(231)	-	-	(231)	(9,600)	-	-	-	(9,600)
現金流量合計	<u>242,534</u>	<u>-</u>	<u>(94,288)</u>	<u>148,246</u>	<u>166,446</u>	<u>-</u>	<u>(150,382)</u>	<u>-</u>	<u>16,064</u>
其他變動	(422)	-	(573)	(995)	(628)	-	(945)	-	(1,573)
年末的保險合同淨負債餘額	<u>2,055,501</u>	<u>7,484</u>	<u>29,564</u>	<u>2,092,549</u>	<u>54,345</u>	<u>6,686</u>	<u>73,868</u>	<u>2,044</u>	<u>136,943</u>
年末的保險合同資產	-	-	-	-	(1)	-	(21)	-	(22)
年末的保險合同負債	<u>2,055,501</u>	<u>7,484</u>	<u>29,564</u>	<u>2,092,549</u>	<u>54,346</u>	<u>6,686</u>	<u>73,889</u>	<u>2,044</u>	<u>136,965</u>

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

24. 保險合同負債/資產（續）

未採用保費分配法計量的合同按計量組成部分的分析如下：

	2025年						合計
	未來現金流量 現值	非金融風險 調整	合同服務邊際			合計	
過渡日採用公允價值 法追溯調整的合同			過渡日採用修正追溯 調整法下的合同	其餘合同			
年初的保險合同負債	1,725,632	21,551	14,419	287,604	43,343	345,366	2,092,549
合同服務邊際的攤銷	-	-	(1,447)	(21,713)	(4,084)	(27,244)	(27,244)
非金融風險調整的變動	-	(1,022)	-	-	-	-	(1,022)
當期經驗調整	(33)	-	-	-	-	-	(33)
與當期服務相關的變動	(33)	(1,022)	(1,447)	(21,713)	(4,084)	(27,244)	(28,299)
當期初始確認的保險合同影響	(21,538)	1,807	-	-	21,129	21,129	1,398
調整合同服務邊際的估計變更	(10,229)	(436)	1,229	9,843	(407)	10,665	-
不調整合同服務邊際的估計變更	1,383	38	-	-	-	-	1,421
與未來服務相關的變動	(30,384)	1,409	1,229	9,843	20,722	31,794	2,819
已發生賠款負債相關履約現金流量變動	(2,090)	(271)	-	-	-	-	(2,361)
與過去服務相關的變動	(2,090)	(271)	-	-	-	-	(2,361)
保險服務業績	(32,507)	116	(218)	(11,870)	16,638	4,550	(27,841)

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
 財務報表附註（續）
 2025年12月31日
 （除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

24. 保險合同負債/資產（續）

未採用保費分配法計量的合同按計量組成部分的分析如下：（續）

	2025年						合計
	未來現金流量 現值	非金融風險 調整	合同服務邊際			合計	
過渡日採用公允價值 法追溯調整的合同			過渡日採用修正追溯 調整法下的合同	其餘合同			
保險合同金融變動額	68,925	544	551	4,471	1,906	6,928	76,397
其他綜合損益其他變動	(117)	-	-	-	(2)	(2)	(119)
相關綜合收益變動合計	36,301	660	333	(7,399)	18,542	11,476	48,437
收到的保費	297,032	-	-	-	-	-	297,032
支付的保險獲取現金流量	(18,658)	-	-	-	-	-	(18,658)
支付的賠款及其他相關費用	(101,791)	-	-	-	-	-	(101,791)
其他現金流量	1,102	-	-	-	-	-	1,102
現金流量合計	177,685	-	-	-	-	-	177,685
其他變動	(957)	-	-	-	-	-	(957)
年末的保險合同負債	1,938,661	22,211	14,752	280,205	61,885	356,842	2,317,714

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
 財務報表附註（續）
 2025年12月31日
 （除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

24. 保險合同負債/資產（續）

未採用保費分配法計量的合同按計量組成部分的分析如下：（續）

	2024年						合計
	未來現金流量 現值	非金融風險 調整	合同服務邊際			合計	
			過渡日採用公允價值 法追溯調整的合同	過渡日採用修正追溯 調整法下的合同	其餘合同		
年初的保險合同負債	1,401,980	19,403	13,905	288,518	23,303	325,726	1,747,109
合同服務邊際的攤銷	-	-	(1,465)	(22,876)	(2,495)	(26,836)	(26,836)
非金融風險調整的變動	-	(1,015)	-	-	-	-	(1,015)
當期經驗調整	(949)	-	-	-	-	-	(949)
與當期服務相關的變動	(949)	(1,015)	(1,465)	(22,876)	(2,495)	(26,836)	(28,800)
當期初始確認的保險合同影響	(21,430)	2,552	-	-	19,741	19,741	863
調整合同服務邊際的估計變更	(19,210)	(1,049)	1,442	17,276	1,541	20,259	-
不調整合同服務邊際的估計變更	(116)	(83)	-	-	-	-	(199)
與未來服務相關的變動	(40,756)	1,420	1,442	17,276	21,282	40,000	664
已發生賠款負債相關履約現金流量變動	(2,427)	(262)	-	-	-	-	(2,689)
與過去服務相關的變動	(2,427)	(262)	-	-	-	-	(2,689)
保險服務業績	(44,132)	143	(23)	(5,600)	18,787	13,164	(30,825)

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
 財務報表附註（續）
 2025年12月31日
 （除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

24. 保險合同負債/資產（續）

未採用保費分配法計量的合同按計量組成部分的分析如下：（續）

	2024年						合計
	未來現金流量 現值	非金融風險 調整	合同服務邊際			合計	
過渡日採用公允價值 法追溯調整的合同			過渡日採用修正追溯 調整法下的合同	其餘合同			
保險合同金融變動額	220,488	2,005	537	4,686	1,252	6,475	228,968
其他綜合損益其他變動	45	-	-	-	1	1	46
相關綜合收益變動合計	176,401	2,148	514	(914)	20,040	19,640	198,189
收到的保費	264,362	-	-	-	-	-	264,362
支付的保險獲取現金流量	(21,597)	-	-	-	-	-	(21,597)
支付的賠款及其他相關費用	(94,288)	-	-	-	-	-	(94,288)
其他現金流量	(231)	-	-	-	-	-	(231)
現金流量合計	148,246	-	-	-	-	-	148,246
其他變動	(995)	-	-	-	-	-	(995)
年末的保險合同負債	1,725,632	21,551	14,419	287,604	43,343	345,366	2,092,549

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

24. 保險合同負債/資產(續)

於2025年12月31日，本集團預計未採用保費分配法的保險合同的合同服務邊際的64% (2024年12月31日：64%)將於未來10年內進行攤銷計入利潤。

當期初始確認的未採用保費分配法的保險合同對資產負債表的影響如下：

	2025年		合計
	簽發的盈利合同	簽發的虧損合同	
未來現金流出現值的估計			
——保險獲取現金流	16,193	2,158	18,351
未來現金流出現值的估計			
——其他	145,797	51,589	197,386
未來現金流出現值的估計小計	161,990	53,747	215,737
未來現金流入現值的估計	(184,505)	(52,770)	(237,275)
非金融風險調整	1,386	421	1,807
合同服務邊際	21,129	-	21,129
本年內初始確認的合同的影響	-	1,398	1,398
	2024年		
	簽發的盈利合同	簽發的虧損合同	合計
未來現金流出現值的估計			
——保險獲取現金流	18,573	3,816	22,389
未來現金流出現值的估計			
——其他	134,923	34,982	169,905
未來現金流出現值的估計小計	153,496	38,798	192,294
未來現金流入現值的估計	(175,421)	(38,303)	(213,724)
非金融風險調整	2,184	368	2,552
合同服務邊際	19,741	-	19,741
本年內初始確認的合同的影響	-	863	863

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

24. 保險合同負債/資產(續)

根據具有直接參與分紅特徵的保險合同所對應的基礎項目的資產或負債的分類，下表闡述了其公允價值：

	2025年12月31日	2024年12月31日
交易性金融資產	348,864	331,707
其他債權投資	744,340	722,348
其他權益工具投資	50,915	53,972
其他	80,925	53,338
	<u>1,225,044</u>	<u>1,161,365</u>

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

25. 分出再保險合同負債/資產

按分保攤回未到期責任資產和分保攤回已發生賠款資產的分析如下：

	2025年								
	未採用保費分配法計量的合同				採用保費分配法計量的合同				
	分保攤回未到期責任資產 非虧損攤回 部分	虧損攤回 部分	分保攤回已發 生賠款資產	合計	分保攤回未到期責任資產 非虧損攤回 部分	虧損攤回 部分	分保攤回已發生賠款資產 未來現金流量 現值的估計	非金融風險 調整	合計
年初的分出再保險合同資產	14,345	446	456	15,247	3,152	880	26,379	423	30,834
年初的分出再保險合同負債	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年初的分出再保險合同淨資產餘額	14,345	446	456	15,247	3,152	880	26,379	423	30,834
分出保費的分攤	(612)	-	-	(612)	(14,813)	-	-	-	(14,813)
攤回當年發生賠款及其他相關費用	-	(36)	465	429	-	-	15,845	260	16,105
虧損攤回部分的確認及轉回	-	14	-	14	-	(4)	-	-	(4)
分保攤回已發生賠款資產相關 履約現金流量變動	-	-	(134)	(134)	-	-	(2,018)	(202)	(2,220)
再保險分入人不履約風險變動額	-	-	-	-	-	-	2	-	2
攤回保險服務費用	-	(22)	331	309	-	(4)	13,829	58	13,883
分出再保險合同的保險損益	(612)	(22)	331	(303)	(14,813)	(4)	13,829	58	(930)
分出再保險合同的保險合同金融變動額	534	15	3	552	209	-	165	-	374
其他綜合損益其他變動	(34)	(1)	-	(35)	(1)	-	(13)	(1)	(15)
相關綜合收益變動合計	(112)	(8)	334	214	(14,605)	(4)	13,981	57	(571)

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

25. 分出再保險合同負債/資產（續）

按分保攤回未到期責任資產和分保攤回已發生賠款資產的分析如下：（續）

	2025年								
	未採用保費分配法計量的合同				採用保費分配法計量的合同				
	分保攤回未到期責任資產 非虧損攤回 部分	虧損攤回 部分	分保攤回已發 生賠款資產	合計	分保攤回未到期責任資產 非虧損攤回 部分	虧損攤回 部分	分保攤回已發生賠款資產 未來現金流量 現值的估計	非金融風險 調整	合計
投資成分	(154)	-	154	-	(5,540)	-	5,540	-	-
支付的分出保費	248	-	-	248	20,869	-	-	-	20,869
收到的攤回賠款及其他相關費用	-	-	(242)	(242)	-	-	(17,988)	-	(17,988)
其他現金流量	(1)	-	-	(1)	(864)	-	-	-	(864)
現金流量合計	<u>247</u>	<u>-</u>	<u>(242)</u>	<u>5</u>	<u>20,005</u>	<u>-</u>	<u>(17,988)</u>	<u>-</u>	<u>2,017</u>
其他變動	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年末的分出再保險合同資產	<u>14,326</u>	<u>438</u>	<u>702</u>	<u>15,466</u>	<u>3,012</u>	<u>876</u>	<u>27,912</u>	<u>480</u>	<u>32,280</u>

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

25. 分出再保險合同負債/資產（續）

按分保攤回未到期責任資產和分保攤回已發生賠款資產的分析如下：（續）

	2024年								
	未採用保費分配法計量的合同				採用保費分配法計量的合同				
	分保攤回未到期責任資產 非虧損攤回 部分	虧損攤回 部分	分保攤回已發 生賠款資產	合計	分保攤回未到期責任資產 非虧損攤回 部分	虧損攤回 部分	分保攤回已發生賠款資產 未來現金流量 現值的估計	非金融風險 調整	合計
年初的分出再保險合同資產	11,035	419	617	12,071	2,514	1,201	23,603	365	27,683
年初的分出再保險合同負債	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年初的分出再保險合同淨資產餘額	11,035	419	617	12,071	2,514	1,201	23,603	365	27,683
分出保費的分攤	(565)	-	-	(565)	(15,326)	-	-	-	(15,326)
攤回當年發生賠款及其他相關費用	-	(36)	(82)	(118)	-	-	17,356	257	17,613
虧損攤回部分的確認及轉回	-	48	-	48	-	(322)	-	-	(322)
分保攤回已發生賠款資產相關 履約現金流量變動	-	-	49	49	-	-	(2,593)	(200)	(2,793)
再保險分入人不履約風險變動額	-	-	-	-	-	-	(11)	-	(11)
攤回保險服務費用	-	12	(33)	(21)	-	(322)	14,752	57	14,487
分出再保險合同的保險損益	(565)	12	(33)	(586)	(15,326)	(322)	14,752	57	(839)
分出再保險合同的保險合同金融變動額	1,199	15	5	1,219	238	-	614	-	852
其他綜合損益其他變動	23	-	-	23	(1)	1	11	1	12
相關綜合收益變動合計	657	27	(28)	656	(15,089)	(321)	15,377	58	25

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

25. 分出再保險合同負債/資產（續）

按分保攤回未到期責任資產和分保攤回已發生賠款資產的分析如下：（續）

	2024年								
	未採用保費分配法計量的合同				採用保費分配法計量的合同				
	分保攤回未到期責任資產 非虧損攤回 部分	虧損攤回 部分	分保攤回已發 生賠款資產	合計	分保攤回未到期責任資產 非虧損攤回 部分	虧損攤回 部分	分保攤回已發生賠款資產 未來現金流量 現值的估計	非金融風險 調整	合計
投資成分	(359)	-	359	-	(5,655)	-	5,655	-	-
支付的分出保費	2,022	-	-	2,022	21,950	-	-	-	21,950
收到的攤回賠款及其他相關費用	-	-	(492)	(492)	-	-	(18,256)	-	(18,256)
其他現金流量	990	-	-	990	(568)	-	-	-	(568)
現金流量合計	3,012	-	(492)	2,520	21,382	-	(18,256)	-	3,126
其他變動	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年末的分出再保險合同資產	14,345	446	456	15,247	3,152	880	26,379	423	30,834

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

25. 分出再保險合同負債/資產（續）

未採用保費分配法計量的合同按計量組成部分的分析如下：

	2025年					合計	
	未來現金流量 現值	非金融風險 調整	合同服務邊際				
過渡日採用公允價值 法追溯調整的合同			過渡日採用修正追溯 調整法下的合同	其餘合同	合計		
年初的分出再保險合同資產	12,407	186	2,206	-	448	2,654	15,247
合同服務邊際的攤銷	-	-	(171)	-	(72)	(243)	(243)
非金融風險調整的變動	-	(2)	-	-	-	-	(2)
當期經驗調整	62	-	-	-	-	-	62
與當期服務相關的變動	62	(2)	(171)	-	(72)	(243)	(183)
當期初始確認的分出再保險合同影響	(53)	5	-	-	48	48	-
調整合同服務邊際的估計變更	(286)	59	57	-	170	227	-
虧損攤回部分的確認及轉回	-	-	1	-	13	14	14
與未來服務相關的變動	(339)	64	58	-	231	289	14
分保攤回已發生賠款資產相關履約現金流量變動	(127)	(7)	-	-	-	-	(134)
與過去服務相關的變動	(127)	(7)	-	-	-	-	(134)
分出再保險合同的保險損益	(404)	55	(113)	-	159	46	(303)

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

25. 分出再保險合同負債/資產（續）

未採用保費分配法計量的合同按計量組成部分的分析如下：（續）

	2025年						合計
	未來現金流量 現值	非金融風險 調整	合同服務邊際			合計	
			過渡日採用公允價值 法追溯調整的合同	過渡日採用修正追溯 調整法下的合同	其餘合同		
分出再保險合同的保險合同金融變動額	456	5	78	-	13	91	552
其他綜合損益其他變動	(35)	-	-	-	-	-	(35)
相關綜合收益變動合計	17	60	(35)	-	172	137	214
支付的分出保費	248	-	-	-	-	-	248
收到的攤回賠款及其他相關費用	(242)	-	-	-	-	-	(242)
其他現金流量	(1)	-	-	-	-	-	(1)
現金流量合計	5	-	-	-	-	-	5
其他變動	-	-	-	-	-	-	-
年末的分出再保險合同資產	12,429	246	2,171	-	620	2,791	15,466

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
 財務報表附註（續）
 2025年12月31日
 （除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

25. 分出再保險合同負債/資產（續）

未採用保費分配法計量的合同按計量組成部分的分析如下：（續）

	2024年						合計
	未來現金流量 現值	非金融風險 調整	合同服務邊際			合計	
			過渡日採用公允價值 法追溯調整的合同	過渡日採用修正追溯 調整法下的合同	其餘合同		
年初的分出再保險合同資產	9,234	188	2,431	-	218	2,649	12,071
合同服務邊際的攤銷	-	-	(171)	-	(63)	(234)	(234)
非金融風險調整的變動	-	-	-	-	-	-	-
當期經驗調整	(449)	-	-	-	-	-	(449)
與當期服務相關的變動	(449)	-	(171)	-	(63)	(234)	(683)
當期初始確認的分出再保險合同影響	(38)	7	-	-	31	31	-
調整合同服務邊際的估計變更	(50)	(21)	(144)	-	215	71	-
虧損攤回部分的確認及轉回	-	-	9	-	39	48	48
與未來服務相關的變動	(88)	(14)	(135)	-	285	150	48
分保攤回已發生賠款資產相關履約現金流量變動	55	(6)	-	-	-	-	49
與過去服務相關的變動	55	(6)	-	-	-	-	49
分出再保險合同的保險損益	(482)	(20)	(306)	-	222	(84)	(586)

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
 財務報表附註（續）
 2025年12月31日
 （除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

25. 分出再保險合同負債/資產（續）

未採用保費分配法計量的合同按計量組成部分的分析如下：（續）

	2024年					合計	
	未來現金流量 現值	非金融風險 調整	合同服務邊際				
過渡日採用公允價值 法追溯調整的合同			過渡日採用修正追溯 調整法下的合同	其餘合同	合計		
分出再保險合同的保險合同金融變動額	1,112	18	81	-	8	89	1,219
其他綜合損益其他變動	23	-	-	-	-	-	23
相關綜合收益變動合計	653	(2)	(225)	-	230	5	656
支付的分出保費	2,022	-	-	-	-	-	2,022
收到的攤回賠款及其他相關費用	(492)	-	-	-	-	-	(492)
其他現金流量	990	-	-	-	-	-	990
現金流量合計	2,520	-	-	-	-	-	2,520
其他變動	-	-	-	-	-	-	-
年末的分出再保險合同資產	12,407	186	2,206	-	448	2,654	15,247

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

25. 分出再保險合同負債/資產(續)

於2025年12月31日，本集團預計未採用保費分配法的分出再保險合同的合同服務邊際的69%(2024年12月31日：62%)將於未來10年內進行攤銷計入利潤。

當期初始確認的未採用保費分配法的分出再保險合同對資產負債表的影響如下：

	2025年	2024年
未來現金流入現值的估計	182	1,120
未來現金流出現值的估計	(235)	(1,158)
非金融風險調整	5	7
合同服務邊際	48	31
本年內初始確認的合同的影響	-	-

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

26. 其他負債

		2025年12月31日	2024年12月31日
其他應付款	(1)	45,044	41,086
預提費用		2,473	2,456
保險保障基金		322	401
應付股利		13	4
其他		4,751	4,040
合計		52,603	47,987

於2025年12月31日，其他負債中包括太保壽險（香港）一年期銀行借款港幣1.50億元，折合人民幣約1.35億元，借款利率為一個月香港銀行同業拆借利率上浮0.55%。

(1) 其他應付款

		2025年12月31日	2024年12月31日
應付資產支持證券款		19,741	16,098
應付合併結構化主體第三方			
投資人款項		15,655	17,391
應付購樓及工程款		1,964	889
客戶待領款		1,884	1,587
應付共保款項		1,250	1,184
應付待結算款		960	1,430
應付採購款		928	846
押金		795	807
交強險救助基金		271	300
應付報銷款		38	367
其他		1,558	187
合計		45,044	41,086

本賬戶餘額中並無持本公司5%或以上表決權股份股東的款項。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

27. 股本

本公司股份種類及其結構如下：

	2025年1月1日		增(減)股數		2025年12月31日	
	股數	比例	發行新股	其他	股數	比例
一、有限售條件股份						
境內非國有法人持股	-	0%	-	-	-	0%
小計	-	0%	-	-	-	0%
二、無限售條件股份						
人民幣普通股	6,844	71%	-	-	6,844	71%
境外上市外資股	2,776	29%	-	-	2,776	29%
小計	9,620	100%	-	-	9,620	100%
三、股份總數	9,620	100%	-	-	9,620	100%

於2025年12月31日，本公司已發行及繳足股份數量為9,620百萬股，每股面值人民幣1元。
於2024年12月31日，本公司已發行及繳足股份數量為9,620百萬股，每股面值人民幣1元。

28. 資本公積

	2025年12月31日	2024年12月31日
股本溢價	79,008	79,008
子公司增資等影響	2,105	2,105
與少數股東的權益性交易影響	(131)	(131)
權益法下被投資單位其他所有者權益變動的影響	336	352
購買少數股東權益時子公司之可供出售金融資產公允價值累計變動的再分配	(1,413)	(1,413)
分步實現的企業合併的影響	28	28
其他權益工具持有者投入資本的影響	(3)	(3)
其他	2	2
合計	79,932	79,948

資本公積主要指發行股份產生的股份溢價，以及於2005年12月向境外投資者定向增發太保壽險的股份及本公司期後於2007年4月回購該等股份所產生的股份溢價。此外，本公司發行GDR並在倫敦證券交易所上市增加了本公司2020年的資本公積。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

29. 盈餘公積

法定盈餘公積

2024年1月1日及2024年12月31日	5,114
提取	-
2025年12月31日	5,114

30. 一般風險準備

根據中國有關規定，從事保險、銀行、信託、證券、期貨、基金、金融租賃及財務擔保行業的公司需要提取一般風險準備，用於補償巨災風險或彌補虧損等。其中，從事保險業務的公司按淨利潤的10%提取總準備金；從事基金管理業務的公司按資產管理產品管理費收入的10%提取風險準備金，餘額達到資產管理產品餘額的1%時可以不再提取。

本集團從事上述行業的子公司在其各自年度財務報表中，根據中國有關規定以其各自年度淨利潤、年末風險資產或資產管理產品管理費收入為基礎提取一般風險準備，作為利潤分配。上述一般風險準備不得用於分紅或轉增資本。

一般風險準備

2024年1月1日	25,462
提取	4,466
2024年12月31日	29,928
提取	5,492
2025年12月31日	35,420

31. 利潤分配及未分配利潤

根據本公司章程的規定，本公司可供股東分配利潤為按中國企業會計準則編制的報表數的金額，如果境外上市地允許，則可以採用中國會計準則確定未分配利潤。依照本公司章程及有關法規規定，本公司按下列順序進行年度利潤分配：

- (1) 彌補以前年度虧損；
- (2) 按淨利潤的10%提取法定盈餘公積；
- (3) 按股東會決議提取任意盈餘公積；
- (4) 支付股東股利。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

31. 利潤分配及未分配利潤(續)

當法定盈餘公積達到本公司註冊資本的50%以上時，可不再提取。法定盈餘公積可用於彌補虧損，經股東會決議，法定盈餘公積亦可轉為本公司註冊資本，按股東原有股份比例派送新股。但法定盈餘公積轉增資本後，留存本公司的法定盈餘公積不得低於註冊資本的25%。

本公司法定盈餘公積累計額已達到本公司註冊資本的50%，本公司2025年度未提取法定盈餘公積。

在提取必要的法定盈餘公積之後，經股東會批准後本公司及其在中國的子公司還可以計提一部分淨利潤作任意盈餘公積。任意盈餘公積可用於彌補虧損，經股東會決議，任意盈餘公積亦可轉為本公司註冊資本。本公司2025年度未提取任意盈餘公積。

根據本公司2026年3月26日第十屆董事會第二十一一次會議決議，分配2025年度股息約人民幣110.63億元(每股人民幣1.15元(含稅))，該利潤分配方案尚待本公司股東會批准。

於2025年12月31日，本集團合併財務報表的未分配利潤中包含歸屬於母公司的子公司盈餘公積餘額人民幣269.01億元(2024年12月31日：人民幣257.45億元)。

32. 少數股東權益

	2025年12月31日	2024年12月31日
太保產險	1,039	950
太保壽險(註)	22,773	22,693
瑞永景房產	4,558	-
長江養老	1,895	1,611
國聯安基金	633	638
太平洋安信農險	1,044	1,031
大理項目公司	139	141
合計	<u>32,081</u>	<u>27,064</u>

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

32. 少數股東權益(續)

註：於2023年12月5日，太保壽險在銀行間市場公開發行面值總額為人民幣120億元的無固定期限資本債券。2024年6月14日，太保壽險在銀行間市場公開發行面值總額為人民幣80億元的無固定期限資本債券。債券存續期與太保壽險持續經營存續期一致。太保壽險自發行之日起5年後，有權於每年付息日（含發行之日後第5年付息日）按面值全部或部分贖回本期債券。該永續債分類為權益工具，因此，於2025年12月31日，本集團少數股東權益中包括了太保壽險發行在外的上述其他權益工具的餘額（含當年歸屬於該其他權益工具持有者的累計可分配股利）人民幣201.34億元（2024年12月31日：人民幣201.34億元）。

33. 保險服務收入

	2025年	2024年
未採用保費分配法的保險合同		
與未到期責任負債變動相關的金額	60,757	61,232
合同服務邊際的攤銷	27,244	26,836
非金融風險調整的變動	1,144	1,245
預計當期發生的保險服務費用	31,284	31,394
與當期服務或過去服務相關的保費經驗調整	1,085	1,757
保險獲取現金流量的攤銷	22,071	21,926
未以保費分配法計量的保險合同小計	82,828	83,158
以保費分配法計量的保險合同	206,082	196,315
保險服務收入合計	288,910	279,473

34. 利息收入

	2025年	2024年
其他債權投資利息收入	49,819	46,196
定期存款利息收入	5,937	5,924
債權投資利息收入	2,256	3,063
存出資本保證金利息收入	201	236
買入返售金融資產利息收入	186	142
其他	433	430
合計	58,832	55,991

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

35. 投資收益

	2025年	2024年
已實現收益/(損失)		
交易性金融工具及其他以公允價值計量且 其變動計入當期損益的金融工具	23,144	(1,733)
其他債權投資	2,203	3,041
長期股權投資	1,603	-
衍生工具	(17)	3
債權投資	3	27
持有期間產生的收益		
交易性金融工具及其他以公允價值計量且 其變動計入當期損益的金融工具	18,251	20,331
終止確認的其他權益工具投資的股利收入	1,017	590
仍持有的其他權益工具投資的股利收入	6,359	5,188
對聯營和合營企業的投資收益/(損失)	94	(540)
合計	52,657	26,907

於資產負債表日，本集團投資收益的匯回均無重大限制。

36. 公允價值變動收益

	2025年	2024年
債券投資	(7,757)	10,378
基金投資	10,511	7,577
衍生工具	(546)	(66)
股票投資	26,631	23,091
其他	1,093	(3,267)
合計	29,932	37,713

37. 其他業務收入

	2025年	2024年
管理費收入	3,214	2,352
投資性房地產租金收入	740	699
其他	825	759
合計	4,779	3,810

38. 資產處置收益

	2025年	2024年
固定資產處置利得	90	2

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

39. 淨投資回報及保險合同金融變動額

	2025年	2024年
淨投資回報		
在損益中確認的投資回報		
利息收入	57,280	54,160
投資收益	50,655	25,419
公允價值變動收益	29,360	36,441
信用減值損失	(1,045)	(507)
其他資產減值損失	(27)	(406)
小計	<u>136,223</u>	<u>115,107</u>
在其他綜合損益中確認的投資回報	<u>(66,971)</u>	<u>147,376</u>
合計	<u><u>69,252</u></u>	<u><u>262,483</u></u>
	2025年	2024年
保險合同金融變動額		
具有直接參與分紅特徵的保險合同基礎項目的公允價值變動	(37,190)	(111,489)
保險合同計息、利率及其他金融假設變化	(40,920)	(120,216)
匯兌淨損益	<u>(33)</u>	<u>(2)</u>
合計	<u><u>(78,143)</u></u>	<u><u>(231,707)</u></u>
其中：		
在損益中確認的保險合同金融變動額	(101,835)	(92,520)
在其他綜合損益中確認的保險合同金融變動額	23,692	(139,187)
分出再保險合同金融變動額	<u>926</u>	<u>2,071</u>
其中：		
在損益中確認的分出再保險合同金融變動額	881	2,103
在其他綜合損益中確認的分出再保險合同金融變動額	45	(32)

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

40. 利息支出

	2025年	2024年
賣出回購金融資產款	3,272	2,112
債務	469	374
租賃負債利息費用	58	88
其他	365	154
合計	4,164	2,728

41. 稅金及附加

	2025年	2024年
城市維護建設稅	426	379
教育費附加	313	279
其他	553	485
減：當期發生的保險獲取現金流量	(685)	(663)
當期發生的其他保險履約現金流	(39)	(41)
合計	568	439

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
 財務報表附註（續）
 2025年12月31日
 （除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

42. 業務及管理費

本集團業務及管理費明細按照費用項目分類如下：

	2025年	2024年
工資及福利費	23,517	23,998
廣告宣傳費(包括業務宣傳費)	7,028	6,150
專業服務費	6,567	6,036
外包服務費	3,008	3,381
提取保險保障基金	2,342	2,241
辦公及差旅費	2,181	2,108
固定資產折舊	1,227	1,229
無形資產攤銷	1,167	1,153
使用權資產折舊	920	1,047
物業費	800	812
諮詢費	681	637
勞務費	548	567
其他長期資產攤銷	415	446
交強險救助基金	106	153
短期及低價值資產租賃費	50	58
財報及內控審計費	27	26
其他審計服務費	14	12
其他	5,795	6,091
小計	56,393	56,145
減：當期發生的保險獲取現金流量	(36,325)	(35,271)
當期發生的其他保險履約現金流	(13,050)	(12,635)
合計	7,018	8,239

43. 信用減值損失

	2025年	2024年
其他債權投資減值損失	701	301
債權投資減值損失	343	220
定期存款減值損失	55	6
其他信用減值損失	56	4
合計	1,155	531

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

44. 其他業務成本

	2025年	2024年
保戶投資款利息支出	86	46
投資性房地產折舊	628	396
其他	1,006	664
合計	<u>1,720</u>	<u>1,106</u>

45. 營業外收入

	2025年	2024年
受託經營取得的託管費收入	-	5
與日常活動無關的政府補貼	5	9
其他	188	72
合計	<u>193</u>	<u>86</u>

46. 營業外支出

	2025年	2024年
公益捐贈及商業贊助	72	65
政府罰沒及違約金	51	53
稅收滯納金及罰款	138	18
其他	38	98
合計	<u>299</u>	<u>234</u>

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

47. 所得稅

	2025年	2024年
當期所得稅	3,591	1,724
遞延所得稅	<u>7,078</u>	<u>7,398</u>
合計	<u><u>10,669</u></u>	<u><u>9,122</u></u>

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

	2025年	2024年
利潤總額	<u>66,068</u>	<u>55,563</u>
按法定稅率25%計算的稅項	16,517	13,891
以前年度所得稅調整	131	(428)
無須納稅的收入	(11,000)	(9,051)
不可抵扣的費用	710	408
其他	<u>4,311</u>	<u>4,302</u>
按本集團實際稅率計算的所得稅	<u><u>10,669</u></u>	<u><u>9,122</u></u>

本集團所得稅按在中國境內取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提。源於其他地區應納稅所得的稅項根據本集團經營所在國家或地區的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

48. 其他綜合損益

	資產負債表中其他綜合損益			其他綜合損益發生額					
	2025年 1月1日	稅後歸屬 於本公司	2025年 12月31日	所得稅前 發生額	減：前期計 入其他綜合 損益當期轉 入損益	減：前期計 入其他綜合 損益當期轉 入留存收益	減：所得 稅	稅後歸屬 於本公司	稅後歸屬於 少數股東
不能重分類進損益的其他綜合損益	5,191	6,697	11,888	9,023	-	66	(2,256)	6,697	136
其他權益工具投資公允價值變動	7,457	6,871	14,328	9,500	-	(112)	(2,375)	6,871	142
不能轉損益的保險合同金融變動	(2,266)	(174)	(2,440)	(477)	-	178	119	(174)	(6)
將重分類進損益的其他綜合損益	9,726	(39,004)	(29,278)	(50,678)	(2,142)	-	13,143	(39,004)	(673)
權益法下可轉損益的其他綜合損益	(97)	(22)	(119)	(29)	-	-	7	(22)	-
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的債務工具公允價值變 動	181,397	(56,641)	124,756	(75,391)	(1,437)	-	19,207	(56,641)	(980)
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的債務工具信用損失準 備	3,260	(96)	3,164	749	(880)	-	33	(96)	(2)
外幣報表折算差額	83	(45)	38	(46)	-	-	-	(45)	(1)
可轉損益的保險合同金融變動	(174,881)	17,756	(157,125)	23,994	175	-	(6,104)	17,756	309
可轉損益的分出再保險合同金融變動	(36)	44	8	45	-	-	-	44	1
合計	14,917	(32,307)	(17,390)	(41,655)	(2,142)	66	10,887	(32,307)	(537)

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

48. 其他綜合損益（續）

	資產負債表中其他綜合損益			其他綜合損益發生額					
	2024年 1月1日	稅後歸屬 於本公司	2024年 12月31日	所得稅前 發生額	減：前期計 入其他綜合 損益當期轉 入損益	減：前期計 入其他綜合 損益當期轉 入留存收益	減：所得 稅	稅後歸屬 於本公司	稅後歸屬於 少數股東
不能重分類進損益的其他綜合損益	263	4,928	5,191	6,367	-	239	(1,592)	4,928	86
其他權益工具投資公允價值變動	1,653	5,804	7,457	8,047	-	(124)	(2,012)	5,804	107
不能轉損益的保險合同金融變動	(1,390)	(876)	(2,266)	(1,680)	-	363	420	(876)	(21)
將重分類進損益的其他綜合損益	7,729	1,997	9,726	3,693	(883)	-	(785)	1,997	28
權益法下可轉損益的其他綜合損益	(100)	3	(97)	4	-	-	(1)	3	-
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的債務工具公允價值變 動	78,160	103,237	181,397	144,731	(4,702)	-	(35,007)	103,237	1,785
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的債務工具信用損失準 備	3,045	215	3,260	303	(10)	-	(73)	215	5
外幣報表折算差額	60	23	83	23	-	-	-	23	-
可轉損益的保險合同金融變動	(73,431)	(101,450)	(174,881)	(141,336)	3,829	-	34,296	(101,450)	(1,761)
可轉損益的分出再保險合同金融變動	(5)	(31)	(36)	(32)	-	-	-	(31)	(1)
合計	<u>7,992</u>	<u>6,925</u>	<u>14,917</u>	<u>10,060</u>	<u>(883)</u>	<u>239</u>	<u>(2,377)</u>	<u>6,925</u>	<u>114</u>

中國太平洋保險(集團)股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外,金額單位均為人民幣百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

49. 每股收益

(1) 基本每股收益

基本每股收益按照歸屬於母公司股東的當期淨利潤,除以發行在外普通股的加權平均數計算。

	2025年	2024年
歸屬於本公司股東的當期淨利潤	53,505	44,960
本公司發行在外普通股的加權平均數 (百萬股)	9,620	9,620
基本每股收益(人民幣元)	5.56	4.67

(2) 稀釋每股收益

稀釋每股收益以本公司2025年度發行的155.56億港元零息H股可轉換債券均已轉換為普通股為假設,以調整後歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以調整後的當期發行在外普通股加權平均數計算。2024年度,本公司無稀釋性潛在普通股。

	2025年	2024年
歸屬於本公司股東的當期淨利潤	53,505	44,960
加: 可轉換公司債券的利息費用及匯兌損 益淨額(稅後)	(41)	-
加: 可轉換公司債券轉股權公允價值 變動損益(稅後)	442	-
調整後歸屬於本公司股東的當期淨利潤	53,906	44,960
本公司發行在外普通股的加權平均數 (百萬股)	9,620	9,620
加: 假定可轉換公司債券全部轉換為普 通股的加權平均數(百萬股)	114	-
調整後本公司發行在外普通股的加權平 均數(百萬股)	9,734	9,620
稀釋每股收益(人民幣元)	5.54	4.67

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

六、 合併財務報表主要項目附註（續）

50. 現金流量表項目註釋

(1) 支付的其他與經營活動有關的現金中，大額的現金流量列示如下：

	2025年	2024年
退保金	25,406	25,559
廣告宣傳費(包括業務宣傳費)	7,028	6,150
專業服務費	6,567	6,036
外包服務費	3,008	3,381
保險保障基金	2,342	2,241
辦公及差旅費	2,181	2,108
物業費	800	812
諮詢費	681	637
勞務費	548	567
委託管理費	189	457
車輛使用費	65	75
短期及低價值資產租賃費	50	58

(2) 收到其他與籌資活動有關的現金，大額的現金流量列示如下：

	2025年	2024年
發行資產支持證券收到的現金	19,600	16,000
收到已合併結構化主體非控制性權益現金淨額	432	58

(3) 支付其他與籌資活動有關的現金，大額的現金流量列示如下：

	2025年	2024年
租賃付款支付的現金	1,522	1,606
支付已合併結構化主體非控制性權益現金淨額	2,144	4,414

51. 現金和現金等價物

	2025年12月31日	2024年12月31日
現金：		
可隨時用於支付的銀行存款	60,824	27,556
可隨時用於支付的其他貨幣資金	1,674	1,215
現金等價物：		
原期限不超過三個月的投資	24,508	10,902
合計	87,006	39,673

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

52. 現金流量表補充資料

(1) 將淨利潤調節為經營活動產生的現金流量:

	2025年	2024年
淨利潤	55,399	46,441
加：信用減值損失	1,155	531
其他資產減值損失	28	406
固定資產及投資性房地產折舊	2,095	1,801
使用權資產折舊	951	1,174
無形資產攤銷	1,222	1,205
其他長期資產攤銷	436	465
處置固定資產、無形資產和其 他長期資產的淨收益	(90)	(2)
投資收益	(52,657)	(26,907)
利息收入	(58,832)	(55,991)
公允價值變動收益	(29,932)	(37,713)
利息支出	4,164	2,728
匯兌損失	238	64
遞延所得稅	7,078	7,398
保險合同負債/資產的變動淨額	260,807	218,020
分出再保險合同負債/資產的變 動淨額	(1,620)	(6,359)
經營性應收項目的增加	(44)	(1,497)
經營性應付項目的增加	5,125	2,640
經營活動產生的現金流量淨額	195,523	154,404

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

六、 合併財務報表主要項目附註(續)

52. 現金流量表補充資料(續)

(2) 現金及現金等價物淨變動情況：

	2025年	2024年
現金的年末餘額	62,498	28,771
減：現金的年初餘額	(28,771)	(30,932)
現金等價物的年末餘額	24,508	10,902
減：現金等價物的年初餘額	(10,902)	(2,808)
現金及現金等價物淨增加額	47,333	5,933

(3) 與籌資活動相關的主要負債餘額變動如下：

	2025年			
	應付債券	賣出回購 金融資產款	租賃負債	其他
年初餘額	10,286	181,695	2,722	16,136
現金活動	12,080	33,992	(1,522)	5,066
非現金活動	312	3,243	371	981
年末餘額	22,678	218,930	1,571	22,183

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

七、 分部報告

分部信息按照本集團的主要經營分部列報。

本集團的經營業務根據業務的性質以及所提供的產品和勞務分開組織和管理。本集團的每個經營分部提供面臨不同於其他經營分部的風險並取得不同於其他經營分部的報酬的產品和服務。

以下是對經營分部詳細信息的概括：

- 人壽及健康保險分部主要包括本集團（包括太保壽險、太平洋健康險和太保壽險（香港））承保的各種人民幣和外幣人身保險業務；
- 財產保險分部主要包括本集團（包括太保產險、太平洋安信農險和太保香港）承保的各種人民幣和外幣財產保險業務；
- 資產管理分部主要包括本集團（包括太保資產、長江養老、太保投資（香港）、國聯安基金、太保資本和太保致遠）提供的資產管理服務；
- 除上述業務分部外，其他業務分部對本集團經營結果影響不重大，因此未單獨列示。

分部間的轉移交易以實際交易價格為計量基礎。

本集團收入超過99%來自於中國境內的客戶，資產超過99%位於中國境內。

於2025年度，本集團前五名客戶的規模保費合計佔規模保費的比例為0.60%（2024年度：0.52%）。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

七、 分部報告(續)

項目	2025年				合計
	人壽及 健康保險	財產保險	資產管理	其他及抵銷	
保險服務收入	89,367	200,058	-	(515)	288,910
利息收入	52,699	4,414	242	1,477	58,832
投資收益	46,231	2,656	65	3,705	52,657
其中：對聯營企業和合 營企業的投资 收益/(損失)	1,444	29	3	(1,382)	94
以攤餘成本計量 的金融資產終 止確認產生的 收益	-	3	-	-	3
其他收益	45	103	18	28	194
公允價值變動收益	26,207	2,584	101	1,040	29,932
匯兌損失	(109)	(25)	-	(104)	(238)
其他業務收入	1,090	306	4,420	(1,037)	4,779
資產處置收益	68	21	-	1	90
營業總收入	215,598	210,117	4,846	4,595	435,156
保險服務費用	(59,648)	(192,433)	-	38	(252,043)
分出保費的分攤	(1,093)	(14,885)	-	553	(15,425)
減：攤回保險服務費用	494	13,828	-	(130)	14,192
承保財務損失	(99,182)	(1,999)	-	(654)	(101,835)
減：分出再保險財務收益	490	402	-	(11)	881
其他支出	(7,039)	(2,307)	(2,245)	(3,161)	(14,752)
營業總支出	(165,978)	(197,394)	(2,245)	(3,365)	(368,982)
營業利潤	49,620	12,723	2,601	1,230	66,174
加：營業外收入	29	133	-	31	193
減：營業外支出	(129)	(119)	(6)	(45)	(299)
利潤總額	49,520	12,737	2,595	1,216	66,068
減：所得稅	(7,165)	(2,773)	(615)	(116)	(10,669)
淨利潤	42,355	9,964	1,980	1,100	55,399

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

七、 分部報告(續)

項目	2025年				合計
	人壽及 健康保險	財產保險	資產管理	其他及抵銷	
補充信息：					
資本性支出	646	1,196	101	2,781	4,724
折舊和攤銷費用	1,752	1,465	212	1,275	4,704
信用減值損失	684	382	34	55	1,155
2025年12月31日					
長期股權投資	143,744	231	8	(129,367)	14,616
金融資產*	2,383,600	161,183	9,889	161,041	2,715,713
分出再保險合同資產	15,646	32,879	-	(779)	47,746
定期存款	141,382	31,320	-	14,608	187,310
其他	69,839	31,384	4,957	73,202	179,382
分部資產	2,754,211	256,997	14,854	118,705	3,144,767
保險合同負債	2,314,906	152,475	-	(774)	2,466,607
應付債券	-	10,286	-	12,392	22,678
賣出回購金融資產款	210,497	1,043	1,159	6,231	218,930
其他	54,907	22,823	2,789	21,809	102,328
分部負債	2,580,310	186,627	3,948	39,658	2,810,543

* 金融資產包括交易性金融資產、衍生金融資產、債權投資、其他債權投資及其他權益工具投資。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

七、 分部報告(續)

項目	2024年				合計
	人壽及 健康保險	財產保險	資產管理	其他及抵銷	
保險服務收入	86,043	193,983	-	(553)	279,473
利息收入	49,095	4,725	231	1,940	55,991
投資收益	25,506	1,731	23	(353)	26,907
其中：對聯營企業和合 營企業的投資 (損失)/收益	(16)	26	2	(552)	(540)
以攤餘成本計量 的金融資產終 止確認產生的 收益	-	27	-	-	27
其他收益	42	70	82	63	257
公允價值變動收益	30,321	2,039	60	5,293	37,713
匯兌收益/(損失)	11	(103)	-	28	(64)
其他業務收入	1,179	295	3,312	(976)	3,810
資產處置收益	1	1	-	-	2
營業總收入	192,198	202,741	3,708	5,442	404,089
保險服務費用	(56,147)	(187,358)	-	358	(243,147)
分出保費的分攤	(668)	(15,816)	-	593	(15,891)
減：攤回保險服務費用	426	14,119	-	(79)	14,466
承保財務損失	(87,794)	(3,271)	-	(1,455)	(92,520)
減：分出再保險財務收益	1,218	912	-	(27)	2,103
其他支出	(6,677)	(1,868)	(2,185)	(2,659)	(13,389)
營業總支出	(149,642)	(193,282)	(2,185)	(3,269)	(348,378)
營業利潤	42,556	9,459	1,523	2,173	55,711
加：營業外收入	15	52	-	19	86
減：營業外支出	(78)	(106)	(1)	(49)	(234)
利潤總額	42,493	9,405	1,522	2,143	55,563
減：所得稅	(6,364)	(1,769)	(348)	(641)	(9,122)
淨利潤	36,129	7,636	1,174	1,502	46,441

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

七、 分部報告(續)

項目	2024年				合計
	人壽及 健康保險	財產保險	資產管理	其他及抵銷	
補充信息：					
資本性支出	797	615	105	2,150	3,667
折舊和攤銷費用	1,962	1,521	233	885	4,601
信用減值損失	251	232	24	24	531
2024年12月31日					
長期股權投資	115,822	236	9	(93,547)	22,520
金融資產*	2,180,866	146,875	8,697	145,617	2,482,055
保險合同資產	-	22	-	-	22
分出再保險合同資產	15,573	31,677	-	(1,169)	46,081
定期存款	134,818	30,286	254	8,460	173,818
其他	45,150	27,867	4,406	32,988	110,411
分部資產	2,492,229	236,963	13,366	92,349	2,834,907
保險合同負債	2,092,386	138,275	-	(1,147)	2,229,514
應付債券	-	10,286	-	-	10,286
賣出回購金融資產款	175,850	3,112	834	1,899	181,695
其他	52,558	20,536	2,748	19,089	94,931
分部負債	2,320,794	172,209	3,582	19,841	2,516,426

* 金融資產包括交易性金融資產、衍生金融資產、債權投資、其他債權投資及其他權益工具投資。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

八、 公司財務報表主要項目附註

1. 貨幣資金

		2025年12月31日		
	幣種	原幣	匯率	折合人民幣
銀行存款	人民幣	907	1.00000	907
	美元	474	7.02880	3,329
	港幣	15,600	0.90322	14,090
	小計			18,326
其他貨幣資金	人民幣	13	1.00000	13
合計				18,339

		2024年12月31日		
	幣種	原幣	匯率	折合人民幣
銀行存款	人民幣	616	1.00000	616
	美元	632	7.18840	4,540
	港幣	2	0.92604	1
	小計			5,157
其他貨幣資金	人民幣	6	1.00000	6
合計				5,163

於2025年12月31日，本公司存放於境外的貨幣資金折合為人民幣0.66億元(2024年12月31日：折合為人民幣0.52億元)。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
 財務報表附註（續）
 2025年12月31日
 （除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

八、 公司財務報表主要項目附註（續）

2. 買入返售金融資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
債券		
銀行間	189	-
交易所	117	-
小計	306	-
減：減值準備	-	-
合計	306	-

3. 定期存款

到期期限	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內(含1年)	507	2,877
1年至2年(含2年)	551	507
2年至3年(含3年)	663	548
3年至4年(含4年)	2,551	519
4年至5年(含5年)	5,866	2,550
減：減值準備	(6)	(4)
合計	10,132	6,997

4. 交易性金融資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
上市	2,988	2,462
非上市	23,323	20,263
合計	26,311	22,725
債券	12,920	9,402
金融債	12,920	9,400
企業債	-	2
股票	2,344	1,686
基金	2,898	3,381
資管產品類投資	3,047	3,820
非上市股權投資	5,102	4,436
合計	26,311	22,725

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

八、公司財務報表主要項目附註（續）

5. 債權投資

	2025年12月31日	2024年12月31日
非上市	6,418	8,341
小計	6,418	8,341
減：減值準備	(91)	(40)
淨額	<u>6,327</u>	<u>8,301</u>
債權投資計劃	4,983	6,855
其他	1,435	1,486
小計	6,418	8,341
減：減值準備	(91)	(40)
淨額	<u>6,327</u>	<u>8,301</u>

6. 其他債權投資

	2025年12月31日	2024年12月31日
上市	3,281	3,940
非上市	15,504	17,789
合計	<u>18,785</u>	<u>21,729</u>
債券	18,785	21,729
政府債	13,856	14,467
金融債	1,894	1,108
企業債	3,035	6,154
合計	<u>18,785</u>	<u>21,729</u>
其中：		
攤餘成本	17,903	20,340
累計公允價值變動	<u>882</u>	<u>1,389</u>

截至2025年12月31日，本公司對持有的其他債權投資確認的減值準備餘額為人民幣72百萬元(2024年12月31日：人民幣73百萬元)。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

八、 公司財務報表主要項目附註(續)

7. 其他權益工具投資

	2025年12月31日	2024年12月31日
股票	2,057	1,809
永續債	102	104
其他	2,557	2,726
合計	4,716	4,639
其中：		
成本	4,185	4,423
累計公允價值變動	531	216

本公司指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具，是以長期持有或取得持有期間股利等為主要投資目標的非交易性權益投資。

於2025年度，由於優化資產配置及資產負債管理原因，本公司本年處置了人民幣139百萬元其他權益工具投資（2024年度：人民幣357百萬元），因出售其他權益工具投資而從其他綜合損益轉入留存收益的金額為人民幣17百萬元（2024年度：人民幣-14百萬元）。

於2025年度，其他權益工具投資的股權確認的股息收入人民幣1.58億元（2024年度：人民幣1.50億元），參見附註八、15。

8. 長期股權投資

	2025年12月31日	2024年12月31日
子公司		
太保產險	20,424	20,424
太保壽險	42,366	42,366
太保資產	1,360	1,360
太保香港	-	240
太保不動產	115	115
太保投資(香港)	21	21
太保在線	200	200
太平洋健康險	3,081	3,081
太保科技	700	700
納入合併範圍的結構化主體	1,695	1,561
聯營企業		
泰保新經濟有限合夥基金	502	145
合計	70,464	70,213

本公司沒有實質上構成對子公司淨投資的其他項目餘額。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

八、 公司財務報表主要項目附註(續)

9. 投資性房地產

	房屋及建築物
原值：	
2024年1月1日	5,004
淨轉出至固定資產	(1,112)
淨轉出至無形資產	(30)
	3,862
2024年12月31日	3,862
淨轉出至固定資產	(15)
其他	(43)
	3,804
2025年12月31日	3,804
累計折舊：	
2024年1月1日	(1,881)
計提	(124)
淨轉出至固定資產	267
淨轉出至無形資產	7
	(1,731)
2024年12月31日	(1,731)
計提	(121)
淨轉出至固定資產	(14)
其他	20
	(1,846)
2025年12月31日	(1,846)
賬面價值：	
2025年12月31日	1,958
2024年12月31日	2,131

於2025年12月31日，本公司投資性房地產的公允價值為人民幣52.26億元(2024年12月31日：人民幣54.01億元)，該公允價值乃由本公司參考獨立評估師的估值結果得出。其中本公司的部分投資性房地產出租給太保產險、太保壽險、長江養老、養老投資公司、太平洋醫療健康和太保科技，並按各公司實際使用面積收取租金，在編制合併財務報表時其作為本集團自用房地產轉回固定資產核算。

10. 其他資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
應收子公司往來款	197	300
租入固定資產改良支出	47	48
應收股利	1	-
其他	249	213
	494	561
合計	494	561

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

八、 公司財務報表主要項目附註(續)

11. 衍生金融負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
可轉換債券轉股權	2,306	-

12. 賣出回購金融資產款

	2025年12月31日	2024年12月31日
債券		
銀行間	700	910
合計	700	910

於2025年12月31日，本公司面值約為人民幣7.37億元(2024年12月31日：人民幣9.58億元)的債券作為銀行間賣出回購金融資產餘額的抵押品。

13. 其他負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
應付子公司往來款	169	174
應付購樓及工程款	-	6
其他	463	600
合計	632	780

14. 資本公積

	2025年12月31日	2024年12月31日
股本溢價	79,008	79,008
資產評估增值	301	301
其他	3	3
合計	79,312	79,312

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

八、 公司財務報表主要項目附註(續)

15. 投資收益

	2025年	2024年
已實現收益/(損失)		
交易性金融工具及其他以公允價值計量 且其變動計入當期損益的金融工具	280	(4)
其他債權投資	51	44
衍生工具	(11)	-
持有期間產生的收益		
交易性金融工具及其他以公允價值計量 且其變動計入當期損益的金融工具	483	430
終止確認的其他權益工具投資的股利收 入	17	10
仍持有的其他權益工具投資的股利收入	141	140
子公司及合併範圍內結構化主體股利收 入	10,624	9,284
對聯營和合營企業的投资收益	23	5
合計	11,608	9,909

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
 財務報表附註（續）
 2025年12月31日
 （除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

八、 公司財務報表主要項目附註（續）

16. 其他綜合損益

	資產負債表中其他綜合損益			其他綜合損益發生額				
	2025年 1月1日	稅後歸屬於 本公司	2025年 12月31日	所得稅前 發生額	減：前期計入 其他綜合損益 當期轉入損益	減：前期計入其 他綜合損益當期 轉入留存收益	減：所得稅	稅後歸屬於 本公司
不能重分類進損益的其他綜合損益	161	236	397	337	-	(17)	(84)	236
其他權益工具投資公允價值變動	161	236	397	337	-	(17)	(84)	236
將重分類進損益的其他綜合損益	1,099	(386)	713	(461)	(53)	-	128	(386)
權益法下可轉損益的其他綜合損益	2	(5)	(3)	(6)	-	-	1	(5)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的債務工具公允價值變動	1,041	(380)	661	(454)	(53)	-	127	(380)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的債務工具信用損失準備	56	(1)	55	(1)	-	-	-	(1)
合計	1,260	(150)	1,110	(124)	(53)	(17)	44	(150)

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
 財務報表附註（續）
 2025年12月31日
 （除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

八、 公司財務報表主要項目附註（續）

16. 其他綜合損益（續）

	資產負債表中其他綜合損益			其他綜合損益發生額				
	2024年 1月1日	稅後歸屬於 本公司	2024年 12月31日	所得稅前 發生額	減：前期計入 其他綜合損益 當期轉入損益	減：前期計入其 他綜合損益當期 轉入留存收益	減：所得稅	稅後歸屬於 本公司
不能重分類進損益的其他綜合損益	(76)	237	161	297	-	14	(74)	237
其他權益工具投資公允價值變動	(76)	237	161	297	-	14	(74)	237
將重分類進損益的其他綜合損益	499	600	1,099	849	(50)	-	(199)	600
權益法下可轉損益的其他綜合損益	-	2	2	2	-	-	-	2
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的債務工具公允價值變動	440	601	1,041	851	(50)	-	(200)	601
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的債務工具信用損失準備	59	(3)	56	(4)	-	-	1	(3)
合計	423	837	1,260	1,146	(50)	14	(273)	837

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

八、 公司財務報表主要項目附註(續)

17. 現金流量表補充資料

(1) 將淨利潤調節為經營活動產生的現金流量：

	2025年	2024年
淨利潤	11,537	10,817
加：信用減值損失	48	25
固定資產及投資性房地產折舊	330	316
使用權資產折舊	64	77
無形資產攤銷	107	82
其他長期資產攤銷	27	26
投資收益	(11,608)	(9,909)
公允價值變動收益	(255)	(818)
利息收入	(1,416)	(1,665)
利息支出	118	33
匯兌損失/(收益)	119	(28)
遞延所得稅	39	261
經營性應收項目的減少/(增加)	129	(145)
經營性應付項目的減少	(32)	(155)
經營活動使用的現金流量淨額	<u>(793)</u>	<u>(1,083)</u>

(2) 現金及現金等價物淨變動情況：

	2025年	2024年
現金的年末餘額	18,339	5,163
減：現金的年初餘額	(5,163)	(6,286)
現金等價物的年末餘額	306	-
減：現金等價物的年初餘額	-	-
現金及現金等價物淨增加/(減少)額	<u>13,482</u>	<u>(1,123)</u>

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

九、 關聯方關係及其交易

1. 主要關聯方

截至2025年12月31日止，本公司的主要關聯方包括：

- (1) 本公司的子公司；
- (2) 對本公司施加重大影響的投資方；
- (3) 本公司的合營企業及聯營企業；
- (4) 本公司的關鍵管理人員以及與其關係密切的家庭成員；
- (5) 本集團設立的企業年金基金；及
- (6) 由本公司關聯自然人擔任董事、高級管理人員的除本公司及本公司控股子公司以外的法人或其他組織。

僅同受國家控制而不存在其他關聯方關係的企業，不構成關聯方。

2. 關聯方關係

(1) 存在控制關係的關聯方

存在控制關係的關聯方主要是本公司下屬子公司，其基本資料及與本公司的關係詳見附註五。

(2) 存在控制關係的關聯方的註冊資本、所持股份或權益及其變化

被投資單位名稱	註冊資本			所持股份或權益		
	2025年 1月1日	本年 變動	2025年 12月31日	2025年 1月1日	本年 變動	2025年 12月31日
太保產險	19,948	-	19,948	98.50%	-	98.50%
太保壽險	8,628	-	8,628	98.29%	-	98.29%
太保資產	2,100	-	2,100	99.67%	-	99.67%
長江養老	3,000	-	3,000	61.10%	-	61.10%
太保香港	港幣250百萬元	-	港幣250百萬元	100.00%	(1.5%)	98.50%
太保不動產	115	-	115	100.00%	-	100.00%
太保投資(香港)	港幣200百萬元	-	港幣200百萬元	99.71%	-	99.71%
City Island	美元50,000元	-	美元50,000元	98.29%	-	98.29%
Great Winwick Limited	美元50,000元	-	美元50,000元	98.29%	-	98.29%
偉域(香港)有限公司	港幣10,000元	-	港幣10,000元	98.29%	-	98.29%
Newscott Investments Limited	美元50,000元	-	美元50,000元	98.29%	-	98.29%
新城(香港)投資有限公司	港幣10,000元	-	港幣10,000元	98.29%	-	98.29%
新匯房產	美元15,600千元	-	美元15,600千元	98.29%	-	98.29%
和匯房產	美元46,330千元	-	美元46,330千元	98.29%	-	98.29%
太保在線	200	-	200	100.00%	-	100.00%
天津隆融	354	-	354	98.29%	-	98.29%
養老投資公司	5,000	-	5,000	98.29%	-	98.29%
太平洋健康險	3,600	-	3,600	99.74%	-	99.74%
太平洋安信農險	1,080	-	1,080	66.76%	-	66.76%
太平洋醫療健康	1,000	1,200	2,200	98.29%	-	98.29%
國聯安基金	150	-	150	50.83%	-	50.83%
太保代理	50	-	50	100.00%	-	100.00%
成都項目公司	1,000	83	1,083	98.29%	-	98.29%

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

九、 關聯方關係及其交易(續)

2. 關聯方關係(續)

(2) 存在控制關係的關聯方的註冊資本、所持股份或權益及其變化(續)

被投資單位名稱	註冊資本			所持股份或權益		
	2025年 1月1日	本年 變動	2025年 12月31日	2025年 1月1日	本年 變動	2025年 12月31日
杭州項目公司	1,200	-	1,200	98.29%	-	98.29%
廈門項目公司	900	-	900	98.29%	-	98.29%
成都服務公司	60	-	60	98.29%	-	98.29%
南京項目公司	702	-	702	98.29%	-	98.29%
大理項目公司	608	-	608	74.70%	-	74.70%
上海(普陀)項目公司	250	-	250	98.29%	-	98.29%
杭州服務公司	60	-	60	98.29%	-	98.29%
武漢項目公司	980	-	980	98.29%	-	98.29%
太保資本	100	-	100	99.67%	-	99.67%
上海(崇明)服務公司	1,253	-	1,253	98.29%	-	98.29%
上海(普陀)服務公司	30	-	30	98.29%	-	98.29%
博瑞和銘	52	-	52	98.29%	-	98.29%
	港幣1,000	港幣3,000	港幣4,000			
太保壽險(香港)	百萬元	百萬元	百萬元	98.29%	-	98.29%
青島服務公司	227	-	227	98.29%	-	98.29%
廈門服務公司	40	-	40	98.29%	-	98.29%
鄭州項目公司	650	-	650	98.29%	-	98.29%
北京項目公司	800	-	800	98.29%	-	98.29%
太保科技	700	-	700	100.00%	-	100.00%
鑫保裕	3,650	-	3,650	98.46%	-	98.46%
太保科技武漢	100	-	100	100.00%	-	100.00%
三亞項目公司	490	-	490	98.29%	-	98.29%
南京服務公司	30	-	30	98.29%	-	98.29%
上海(靜安)服務公司	426	-	426	98.29%	-	98.29%
武漢服務公司	30	-	30	98.29%	-	98.29%
蘇州服務公司	30	-	30	98.29%	-	98.29%
北京服務公司	30	-	30	98.29%	-	98.29%
鄭州服務公司	45	-	45	98.29%	-	98.29%
廈門康復醫院	160	-	160	98.29%	-	98.29%
廣州項目公司	830	-	830	98.29%	-	98.29%
蘇州項目公司	300	-	300	98.29%	-	98.29%
濟南康復醫院	260	-	260	98.29%	-	98.29%
瑞永景房產	14,050	-	14,050	68.80%	-	68.80%
南山居服務公司	10	(4)	6	55.04%	43.25%	98.29%
三亞服務公司	-	30	30	-	98.29%	98.29%
太保致遠	-	10	10	-	99.67%	99.67%

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

九、 關聯方關係及其交易(續)

2. 關聯方關係(續)

(3) 其他主要關聯方

關聯方名稱	與本公司的關係
華寶投資有限公司	佔本公司5%以上表決權股份的股東
申能(集團)有限公司	佔本公司5%以上表決權股份的股東
上海國有資產經營有限公司	佔本公司5%以上表決權股份的股東
中國寶武鋼鐵集團有限公司	佔本公司5%以上表決權股份的股東之母公司
上海國際集團有限公司	佔本公司5%以上表決權股份的股東之母公司
寶山鋼鐵股份有限公司	佔本公司5%以上表決權股份的股東之母公司的子公司
寶武碳業科技股份有限公司	佔本公司5%以上表決權股份的股東之母公司的子公司
上海寶信軟件股份有限公司	佔本公司5%以上表決權股份的股東之母公司的子公司
太原鋼鐵(集團)有限公司	佔本公司5%以上表決權股份的股東之母公司的子公司
華寶基金管理有限公司	佔本公司5%以上表決權股份的股東之母公司的子公司
上海國際集團資產管理有限公司	佔本公司5%以上表決權股份的股東之母公司的子公司
海南申能新能源有限公司	佔本公司5%以上表決權股份的股東的子公司
上海燃氣有限公司	佔本公司5%以上表決權股份的股東的子公司
申能股份有限公司	佔本公司5%以上表決權股份的股東的子公司
上海液化天然氣有限責任公司	佔本公司5%以上表決權股份的股東的子公司
濱江祥瑞	本公司的合營企業
裕利安怡	本公司的合營企業
上海聚車信息科技有限公司(以下簡稱“上海聚車”)	本公司的聯營企業
中道汽車救援產業有限公司(以下簡稱“中道救援”)	本公司的聯營企業

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

九、關聯方關係及其交易（續）

2. 關聯方關係（續）

(3) 其他主要關聯方（續）

關聯方名稱	與本公司的關係
上海杉泰健康科技有限公司（以下簡稱“杉泰健康”）	本公司的聯營企業
上海廣慈紀念醫院有限公司（以下簡稱“廣慈醫院”）	本公司的聯營企業
中國太平洋保險（集團）股份有限公司企業年金計劃	本集團設立的企業年金基金
中國太平洋財產保險股份有限公司企業年金計劃	本集團設立的企業年金基金
中國太平洋人壽保險股份有限公司企業年金計劃	本集團設立的企業年金基金
太平洋資產管理有限責任公司企業年金計劃	本集團設立的企業年金基金
太平洋保險在線服務科技有限公司企業年金計劃	本集團設立的企業年金基金
太平洋健康保險股份有限公司企業年金計劃	本集團設立的企業年金基金
太平洋保險養老產業投資管理有限責任公司企業年金計劃	本集團設立的企業年金基金
太平洋安信農業保險股份有限公司企業年金計劃	本集團設立的企業年金基金
上海太保不動產經營管理有限公司企業年金計劃	本集團設立的企業年金基金
太平洋醫療健康管理有限公司企業年金計劃	本集團設立的企業年金基金
國聯安基金管理有限公司企業年金計劃	本集團設立的企業年金基金
太平洋保險代理有限公司企業年金計劃	本集團設立的企業年金基金
太保科技有限公司企業年金計劃	本集團設立的企業年金基金
太保私募基金管理有限公司企業年金計劃	本集團設立的企業年金基金
東方證券股份有限公司（以下簡稱“東方證券”）	過去12個月內由本集團關聯自然人擔任董事、高級管理人員的公司
瑞士再保險股份有限公司	過去12個月內由本集團關聯自然人擔任董事、高級管理人員的公司
華寶信託有限責任公司	由本集團關聯自然人擔任董事、高級管理人員的公司

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

九、 關聯方關係及其交易(續)

3. 與關聯方的主要交易

3.1 本集團與關聯方的主要交易

交易金額按該公司在報告期內被認定為本集團關聯方的期間統計。

(1) 銷售保險

	2025年	2024年
東方證券	26	21
寶山鋼鐵股份有限公司	25	18
中能股份有限公司	10	10
海南中能新能源有限公司	5	11
中國寶武鋼鐵集團有限公司	5	1
上海液化天然氣有限責任公司	3	4
上海燃氣有限公司	3	4
上海寶信軟件股份有限公司	3	2
上海國際集團有限公司	2	2
太原鋼鐵(集團)有限公司	2	2
上海國際集團資產管理有限公司	1	1
上海國有資產經營有限公司	1	1
寶武碳業科技股份有限公司	1	1
	87	78
合計	87	78

其中：2025年度向個別擁有本公司5%以上股本權益的股東及股東之母公司銷售保險人民幣8百萬元(2024年度：人民幣4百萬元)。

向關聯方銷售保險均按正常的市場交易條款進行。2025年度及2024年度關聯方規模保費佔本集團全部規模保費的比例均小於1%。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

九、 關聯方關係及其交易(續)

3. 與關聯方的主要交易(續)

3.1 本集團與關聯方的主要交易(續)

(2) 基金申購贖回交易

	2025年	2024年
華寶基金管理有限公司 ^{註1}	890	490

(3) 資產管理產品交易

	2025年	2024年
華寶信託有限責任公司 ^{註1}	70	230

(4) 債券買賣交易

	2025年	2024年
東方證券	1,066	61
華寶投資有限公司 ^{註2}	-	40
上海國際集團有限公司	-	120
合計	1,066	221

註1：本集團與華寶基金管理有限公司的基金申購贖回交易、與華寶信託有限責任公司的資產管理產品交易構成《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第14A章規定的持續關連交易，並須遵守申報及公告規定，但獲豁免遵守獨立股東批准規定。本集團已遵守了《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第14A章的規定。

註2：本集團與華寶投資有限公司的債券買賣交易構成《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第14A章規定的關連交易，並全面豁免遵守申報、公告、年度審核及獨立股東批准的規定。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

九、 關聯方關係及其交易(續)

3. 與關聯方的主要交易(續)

3.1 本集團與關聯方的主要交易(續)

(5) 分配現金股利

	2025年	2024年
中能(集團)有限公司	1,513	1,427
華寶投資有限公司	1,387	1,310
上海國有資產經營有限公司	705	665
合計	3,605	3,402

其中：2025年度向個別擁有本公司5%以上股本權益的股東分配現金股利人民幣3,605百萬元(2024年度：人民幣3,402百萬元)。

(6) 分出的保費（交易發生額）

	2025年	2024年
瑞士再保險股份有限公司	3,424	3,489

(7) 攤回的分保費用（攤回發生額）

	2025年	2024年
瑞士再保險股份有限公司	1,022	827

(8) 攤回的賠付支出（攤回發生額）

	2025年	2024年
瑞士再保險股份有限公司	2,266	2,211

(9) 關鍵管理人員薪酬

	2025年	2024年
工資及其他福利 ^{註3}	24	35

註3：上表中披露的關鍵管理人員2025年度任職期間薪酬未包括部分相關人士尚待考核及主管部門確認的薪酬，以及尚在確認過程中的高管人員績效薪酬。根據有關政策規定，經考核及主管部門確認，本公司2024年度關鍵管理人員的薪酬總額為人民幣35百萬元。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

九、 關聯方關係及其交易(續)

3. 與關聯方的主要交易(續)

3.1 本集團與關聯方的主要交易(續)

(10) 本集團於本年度與設立的企業年金基金之間的關聯交易如下：

	2025年	2024年
向企業年金計劃供款	741	749

(11) 本集團於本年度與下屬合營企業之間的主要關聯交易如下：

	2025年	2024年
濱江祥瑞		
租賃濱江祥瑞辦公大樓的費用	76	80
瑞永景房產 ^{註4}		
租賃瑞永景房產辦公大樓的費用	59	122
發放貸款	347	332
貸款利息	151	292
裕利安怡		
採購服務	24	22

註4：瑞永景房產於2025年6月30日起成為本集團的子公司。

(12) 本集團於本年度與下屬聯營企業之間的主要關聯交易如下：

	2025年	2024年
採購服務		
杉泰健康	638	203
中道救援	216	214
上海聚車	113	143
廣慈醫院	-	7
合計	967	567

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

九、 關聯方關係及其交易(續)

3. 與關聯方的主要交易(續)

3.2 本公司與關聯方的主要交易

(1) 本公司於本年度與下屬子公司之間的關聯交易如下：

	2025年	2024年
購買保險		
太平洋健康險	6	6
太保產險	5	5
合計	<u>11</u>	<u>11</u>
收取辦公大樓租金收入		
太保產險	95	95
太保科技	30	31
太保壽險	11	11
長江養老	7	9
養老投資公司	4	4
太平洋醫療健康	4	3
太平洋健康險	2	2
太保資產	2	2
合計	<u>155</u>	<u>157</u>
收取共享中心服務費		
太保產險	51	49
太保壽險	45	43
太平洋健康險	5	4
太保資產	4	5
養老投資公司	2	1
太保科技	1	2
太保在線	1	1
太保資本	1	1
太平洋醫療健康	1	1
合計	<u>111</u>	<u>107</u>
收取設備租賃費		
太保科技	126	96
支付資產管理費		
太保資產	<u>30</u>	<u>27</u>

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

九、 關聯方關係及其交易(續)

3. 與關聯方的主要交易(續)

3.2 本公司與關聯方的主要交易(續)

(1) 本公司於本年度與下屬子公司之間的關聯交易如下：(續)

	2025年	2024年
支付技術服務費		
太保科技	334	289
支付委託管理費		
太保不動產	11	10
體檢費用		
太平洋健康險	3	3
辦公大樓租金費用		
太保壽險	2	2
太保產險	3	3
鑫保裕	2	2
合計	7	7
宣傳服務費用		
太保科技	1	1
諮詢服務費用		
太保資本	6	5
太保資產	1	1
合計	7	6
短信服務費		
太保科技	2	2
股利收入		
太保壽險	6,869	6,869
太保產險	3,144	1,965
太保資產	382	369
太保科技	24	11
太保不動產	18	49
合計	10,437	9,263

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

九、 關聯方關係及其交易(續)

3. 與關聯方的主要交易(續)

3.2 本公司與關聯方的主要交易(續)

(1) 本公司於本年度與下屬子公司之間的關聯交易如下：(續)

本公司向太保產險、太保科技、太保壽險、長江養老、養老投資公司、太平洋醫療健康、太平洋健康險和太保資產收取的辦公大樓租金均以交易雙方協商的價格確定。本公司向太保產險、太保壽險、太保資產、太平洋健康險、太保科技、養老投資公司、太保在線、太保資本和太平洋醫療健康收取的共享中心費用，以服務提供方所發生的各項成本為基礎，經交易雙方協商一致，依據分攤比例進行分配。本公司向太保科技收取的設備租賃費用以交易雙方協商的價格確定。本公司向太保資產支付的資產管理費，考慮受託資產類型、受託資產規模及實際運營成本綜合確定。本公司向太保科技支付的技術服務費以交易雙方協商的價格確定。本公司向太保不動產支付的委託管理費以交易雙方協商的價格確定。本公司與太平洋健康險產生的體檢費用以交易雙方協商的價格確定。本公司與太保產險、太保壽險和鑫保裕產生的辦公大樓租金費用以交易雙方協商的價格確定。本公司向太保科技支付的宣傳服務費用以交易雙方協商的價格確定。本公司向太保資本、太保資產支付的諮詢服務費用以交易雙方協商的價格確定。本公司向太保科技支付的短信服務費用以交易雙方協商的價格確定。

(2) 本公司於本年度與本集團其他關聯方的主要關聯交易如下：

	2025年	2024年
租賃辦公大樓的費用		
濱江祥瑞	53	55

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

九、 關聯方關係及其交易(續)

4. 關聯方往來款項餘額

(1) 本公司與下屬子公司之間的應收應付款項餘額如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
其他應收款		
太保壽險	95	101
太保科技	48	42
太保產險	45	149
長江養老	7	2
太平洋健康險	3	3
太保資產	3	3
養老投資公司	1	1
太保在線	1	1
	203	302
其他應付款		
太保科技	123	135
太保資產	33	29
鑫保裕	6	4
太保不動產	4	5
太保資本	3	5
太保產險	-	1
	169	179

(2) 本集團與合營企業之間的應收應付款項餘額如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
其他應收款		
濱江祥瑞	1,772	1,772
	1,772	1,772
其他應付款		
濱江祥瑞	354	318
	354	318

本集團應收濱江祥瑞墊付款項無利息，且無固定還款期限。於2024年12月31日，本集團與瑞永景房產之間的應收應付款項餘額包括其他應收款人民幣124百萬元以及其他債權投資人民幣6,120百萬元。瑞永景房產於2025年6月30日起成為本集團的子公司。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

九、 關聯方關係及其交易（續）

4. 關聯方往來款項餘額（續）

(3) 本集團與其他關聯方之間的因分出再保險業務產生的應收應付餘額如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
應收瑞士再保險股份有限公司	689	1,366
應付瑞士再保險股份有限公司	590	863

十、 或有事項

鑒於保險業務的業務性質，本集團在開展日常業務過程中會涉及對或有事項及法律訴訟的各種估計，包括在訴訟中作為原告與被告及在仲裁中作為申請人與被申請人。上述糾紛產生的不利影響主要包括對保單提出的索賠。本集團已對可能發生的損失計提準備，包括當管理層參考律師意見並能對上述訴訟結果做出合理估計後，對保單等索賠計提的準備。對於無法合理預計結果或管理層認為敗訴可能性極小的未決訴訟或可能的違約，不計提相關準備。

除上述性質的訴訟以外，於2025年12月31日，本集團尚有作為被起訴方的若干未決訴訟。本集團根據預計損失的金額，對上述未決訴訟計提了預計負債，而本集團將僅會就任何超過已計提準備的索賠承擔或有責任。對於無法合理預計結果或管理層認為敗訴可能性極小的未決訴訟或可能的違約，不計提相關準備。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十一、承諾事項

1. 本集團的主要資本承諾事項

	2025年12月31日	2024年12月31日
資本承諾		
已簽約但未撥備	(1)(2)(3)(4)(5) 15,807	18,858
已批准但未簽約	(1) 2,779	2,101
	18,586	20,959

於2025年12月31日，本集團的主要資本承諾事項如下：

- (1) 太保壽險和太保養老投資公司出資設立的成都項目公司等十五家項目公司分別作為四川省成都市溫江區等十五處地塊的土地使用權人和建設開發主體進行“太保家園”及相關項目建設。於2025年12月31日，尚未完工項目中已累計支付投資款約人民幣4.22億元，尚未出資額中，約人民幣15.56億元為已簽約但未撥備資本承諾，約人民幣7.88億元為已批准但未簽約資本承諾。
- (2) 太保壽險與第三方共同簽署了合夥協議，設立了太嘉杉。上述項目的預計投資總額約人民幣50.50億元，其中太保壽險認繳出資人民幣50.00億元，投資佔比為99.01%。於2025年12月31日，太保壽險已累計出資人民幣31.50億元。尚未出資額約為人民幣18.50億元，作為已簽約但未撥備的資本承諾列示。
- (3) 截至2025年12月31日，本公司、太保壽險和太保資本合計認繳太保大健康90.90%的股份。截至2025年12月31日，太保大健康共投資28項股權投資基金（未包括已納入合併範圍的結構化主體），認繳出資合計人民幣63.27億元，實繳出資約人民幣50.61億元。尚未出資額約人民幣12.66億元，作為已簽約但未撥備的資本承諾列示。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十一、承諾事項(續)

1. 本集團的主要資本承諾事項(續)

- (4) 截至2025年12月31日，太保壽險和太保資本合計認繳太保長航99.98%的股份。太保長航共投資3項未上市股權及31項股權投資基金（未包括已納入合併範圍的結構化主體），認繳出資合計約人民幣93.44億元，實繳出資約人民幣68.18億元，尚未出資額約25.26人民幣億元，作為已簽約但未撥備的資本承諾列示。
- (5) 截至2025年12月31日，太保壽險和太保資本合計認繳南京太保鑫匯致遠股權投資基金管理合夥企業（有限合夥）（以下簡稱“鑫匯致遠”）99.99%的股份。鑫匯致遠共投資9項股權投資基金（未包括已納入合併範圍的結構化主體）。認繳出資合計人民幣71.45億元，實繳出資約人民幣36.06億元，尚未出資額約人民幣35.39億元，作為已簽約但未撥備的資本承諾列示。

2. 經營性租賃應收租金

本集團簽訂了多項租賃合同出租其物業。於不可撤銷之租賃合同項下的未來經營性租賃應收最低金額如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內(含1年)	757	583
1至2年(含2年)	675	318
2至3年(含3年)	462	187
3至5年(含5年)	507	105
5年以上	151	51
	2,552	1,244

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十二、風險管理

1. 保險風險

(1) 保險風險類型和集中度

保險合同風險是指承保事件發生的可能性以及由此引起的賠付金額和賠付時間的不確定性。本集團面臨的主要風險是實際賠付金額和保戶利益給付超過已計提的保險責任的賬面價值，受索賠頻率、索賠的嚴重程度、實際賠付金額及長期索賠進展的影響。因此，本集團的目標是確保提取充足的保險合同負債以償付該等負債。

保險風險在下列情況下均可能出現：

發生性風險—保險事故發生的數量與預期不同的可能性；
嚴重性風險—保險事故產生的成本與預期不同的可能性；
發展性風險—投保人的責任金額在合同期結束時出現變動的可能性。

通過把保險風險分散至大批保險合同組合可降低上述風險的波動性。慎重選擇和實施承保策略和方針，以及合理運用再保險安排也可改善風險的波動性。

本集團保險業務包括長期人身險保險合同(主要包括壽險和長期健康險)、短期人身險保險合同(主要包括短期健康險和意外傷害險)和財產保險合同。就以死亡為承保風險的合同而言，傳染病、生活方式的巨大改變和自然災害均可能成為增加整體索賠頻率的重要因素，從而導致比預期更早或更多的索賠。就以生存為承保風險的合同而言，不斷改善的醫療水平和社會條件是延長壽命的最重要因素。就財產保險合同而言，索賠經常會受到自然災害、巨災、恐怖襲擊等諸多因素影響。

目前，風險在本集團所承保的各地區未存在可以合理區分的重大分別，但不合理的金額集中可能對基於組合進行賠付的嚴重程度產生影響。

含固定和保證賠付以及固定未來保費的合同，並不能大幅降低保險風險。同時，保險風險也會受到保單持有人終止合同、減少支付保費、拒絕支付保費或行使保證年金選擇權等影響。因此，保單持有人的行為和決定會影響保險風險。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

十二、風險管理（續）

1. 保險風險（續）

(1) 保險風險類型和集中度（續）

為了更有效地管理保險風險，本集團通過將部分保險業務分出給再保險公司等方式來降低對本集團潛在損失的影響。本集團主要採用三類再保險安排，包括成數分保、溢額分保和超賠再保，並按產品類別和地區設立不同的自留限額。再保險合同基本涵蓋了所有含風險責任的保險合同。儘管本集團使用再保險安排，但其並未解除本集團對保戶負有的直接保險責任。本集團以分散方式分出保險業務給多家再保險公司，避免造成對單一再保險公司的依賴，且本集團的營運不會在很大程度上依賴任何單一再保險合同。

(2) 假設與敏感性分析

長期人身保險

假設

本集團在計量長期人身險保險合同的過程中須對折現率假設、保險事故發生率假設（主要包括死亡率和疾病發生率）、退保率假設、費用假設、保單紅利假設等作出重大判斷。這些計量假設需以資產負債表日可獲取的當前信息為基礎確定。

敏感性分析

由於各項假設之間的關係尚不能可靠計量，因此本集團採用敏感性分析衡量在其他主要假設不變的情況下，單一假設發生合理、可能的變動時，本集團長期人身險保險合同的保險合同負債產生的變動對利潤總額和股東權益的影響如下：

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十二、風險管理(續)

1. 保險風險(續)

(2) 假設與敏感性分析(續)

長期人身保險(續)

敏感性分析(續)

2025年12月31日			
	假設變動	對利潤總額的影響	對股東權益的稅前影響
		再保前	再保前
死亡率	+10%	(96)	(1,032)
	-10%	(306)	751
疾病發生率	+10%	(1,994)	(4,506)
	-10%	1,654	4,283
費用	+10%	(848)	(1,428)
	-10%	838	1,419
保單紅利	+5%	(953)	(953)
退保率	+10%	1,649	1,733
	-10%	(1,667)	(1,317)
2024年12月31日			
	假設變動	對利潤總額的影響	對股東權益的稅前影響
		再保前	再保前
死亡率	+10%	(125)	(831)
	-10%	(248)	552
疾病發生率	+10%	(1,968)	(4,471)
	-10%	1,598	4,212
費用	+10%	(921)	(1,509)
	-10%	914	1,502
保單紅利	+5%	(993)	(993)
退保率	+10%	1,652	2,795
	-10%	(1,673)	(2,528)

分出再保險合同對於本集團長期人身保險合同的影響不重大，上述敏感性分析再保後結果與再保前相若。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十二、風險管理(續)

1. 保險風險(續)

(2) 假設與敏感性分析(續)

財產險及短期人身險

假設

在計算已發生賠款負債時主要基於本集團的歷史賠款進展經驗，包括各事故期間的平均賠付成本、理賠費用率、賠付通脹因素及賠案數目的假設。為評估過往趨勢不適用於未來的程度(例如一次性事件、公眾對賠款的態度、經濟條件等市場因素的變動、司法裁決及政府立法等外部因素的變動，以及產品組合、保單條件及賠付處理程序等內部因素的變動)，會使用額外定性判斷。

其他主要假設包括非金融風險調整、結付延遲等。

敏感性分析

上述主要假設的變動會對財產險及短期人身險保險的已發生賠款負債造成影響。若干變量的敏感性無法量化，如法律變更、估損程序的不確定等。

本集團採用敏感性分析衡量在其他假設不變的情況下，賠付率假設發生合理、可能的變動時，本集團財產險及短期人身險的已發生賠款負債產生的變動對利潤總額和股東權益的影響如下：

	假設變動	2025年12月31日			
		對利潤總額的影響		對股東權益的稅前影響	
		再保前	再保後	再保前	再保後
賠付率	+5%	(4,521)	(3,091)	(4,521)	(3,091)
	-5%	4,521	3,091	4,521	3,091
	假設變動	2024年12月31日			
		對利潤總額的影響		對股東權益的稅前影響	
		再保前	再保後	再保前	再保後
賠付率	+5%	(4,119)	(2,718)	(4,119)	(2,718)
	-5%	4,119	2,718	4,119	2,718

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十二、風險管理(續)

1. 保險風險(續)

(2) 假設與敏感性分析(續)

財產險及短期人身險(續)

敏感性分析(續)

本集團財產保險業務不考慮分出業務的索賠進展信息如下：

	財產保險(事故年度)					合計
	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年	
再保前						
未經折現的累計賠付款項						
總額估計額						
事故年度	101,908	109,894	128,386	145,848	146,571	
1年後	98,801	104,854	126,694	142,715		
2年後	98,681	101,343	126,012			
3年後	97,587	98,621				
4年後	96,661					
累計已決賠付款項	(95,682)	(95,463)	(119,806)	(125,596)	(97,667)	
小計	979	3,158	6,206	17,119	48,904	76,366
以前年度調整額、間接理賠費用、非金融風險調整、折現及其他影響						8,733
已發生賠款負債總額						<u>85,099</u>

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

十二、風險管理(續)

1. 保險風險(續)

(2) 假設與敏感性分析(續)

財產險及短期人身險(續)

敏感性分析(續)

本集團財產保險業務考慮分出業務後的索賠進展信息如下：

	財產保險(事故年度)					合計
	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年	
再保後						
未經折現的累計賠付款項						
淨額估計額						
事故年度	89,762	96,915	111,921	125,153	128,158	
1年後	87,173	93,658	111,798	124,245		
2年後	87,049	90,463	111,168			
3年後	86,009	87,450				
4年後	85,007					
累計已決賠付款項	(84,369)	(85,305)	(106,473)	(111,144)	(87,827)	
小計	638	2,145	4,695	13,101	40,331	60,910
以前年度調整額、間接理賠費用、非金融風險調整、折現及其他影響						(2,358)
已發生賠款負債淨額						58,552
分保攤回已發生賠款資產總額						26,547
已發生賠款負債總額						85,099

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十二、風險管理(續)

1. 保險風險(續)

(2) 假設與敏感性分析(續)

財產險及短期人身險(續)

敏感性分析(續)

本集團短期人身險業務不考慮分出業務的索賠進展信息如下：

	短期人身險(事故年度)					合計
	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年	
再保前						
未經折現的累計賠付款項						
總額估計額						
事故年度	4,913	4,075	4,548	4,532	4,636	
1年後	4,547	3,801	4,383	4,236		
2年後	4,408	3,782	4,309			
3年後	4,385	3,756				
4年後	4,388					
累計已決賠付款項	(4,388)	(3,750)	(4,200)	(3,908)	(3,187)	
小計	-	6	109	328	1,449	1,892
以前年度調整額、間接理賠費用、非金融風險調整、折現及其他影響						3,424
已發生賠款負債總額						<u>5,316</u>

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十二、風險管理(續)

1. 保險風險(續)

(2) 假設與敏感性分析(續)

財產險及短期人身險(續)

敏感性分析(續)

本集團短期人身險業務考慮分出業務後的索賠進展信息如下：

	短期人身險(事故年度)					合計
	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年	
再保後						
未經折現的累計賠付款項						
淨額估計額						
事故年度	3,967	3,436	4,300	4,370	4,400	
1年後	3,733	3,240	4,145	4,066		
2年後	3,626	3,232	4,099			
3年後	3,601	3,190				
4年後	3,604					
累計已決賠付款項	(3,604)	(3,184)	(3,991)	(3,776)	(3,032)	
小計	-	6	108	290	1,368	1,772
以前年度調整額、間接理 賠費用、非金融風險調 整、折現及其他影響						3,247
已發生賠款負債淨額						5,019
分保攤回已發生賠款資產 總額						297
已發生賠款負債總額						5,316

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十二、風險管理(續)

2. 市場風險

市場風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場價格變動而發生波動的風險。市場風險主要包括外匯風險、利率風險和其他價格風險等。

本集團已採取下列政策及程序減少市場風險：

- 制定集團市場風險制度，以評估及確定本集團所面臨的市場風險組成因素，並且監督制度的落實情況，任何制度的執行和違反政策的情況均會逐級上報直至集團董事會風險管理委員會。本集團管理層會定期覆核該風險管理制度以使政策能反映風險環境的變化。

(1) 外匯風險

外匯風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因外匯匯率變動而發生波動的風險。

本集團主要在中國內地經營業務，除因部分保單以外幣計價，且持有部分外幣存款及普通股等而承擔一定的外匯風險外並無重大集中的外匯風險。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

十二、風險管理(續)

2. 市場風險(續)

(1) 外匯風險(續)

本集團於資產負債表日按主要貨幣列示的金融資產和金融負債列示如下:(續)

	2024年12月31日				合計
	人民幣	美元 (折人民幣)	港幣 (折人民幣)	其他幣種 (折人民幣)	
貨幣資金	23,259	5,822	274	2	29,357
衍生金融資產	13	1	-	12	26
買入返售金融資產	10,905	-	-	-	10,905
定期存款	172,829	989	-	-	173,818
金融投資：					
交易性金融資產	648,416	16,648	1,579	556	667,199
債權投資	64,844	-	-	-	64,844
其他債權投資	1,606,358	1,614	-	-	1,607,972
其他權益工具投資	141,933	1	80	-	142,014
存出資本保證金	6,851	-	-	-	6,851
其他資產	13,348	148	19	-	13,515
小計	<u>2,688,756</u>	<u>25,223</u>	<u>1,952</u>	<u>570</u>	<u>2,716,501</u>
	2024年12月31日				
	人民幣	美元 (折人民幣)	港幣 (折人民幣)	其他幣種 (折人民幣)	合計
衍生金融負債	2	94	-	-	96
賣出回購金融資產款	181,695	-	-	-	181,695
應付債券	10,286	-	-	-	10,286
應付手續費及備金	5,926	-	16	-	5,942
租賃負債	2,710	-	12	-	2,722
其他負債	42,242	249	163	-	42,654
小計	<u>242,861</u>	<u>343</u>	<u>191</u>	<u>-</u>	<u>243,395</u>
淨額	<u>2,445,895</u>	<u>24,880</u>	<u>1,761</u>	<u>570</u>	<u>2,473,106</u>

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十二、風險管理(續)

2. 市場風險(續)

(1) 外匯風險(續)

本集團於資產負債表日按主要貨幣列示的保險合同資產/負債和分出再保險合同資產/負債列示如下：

	2025年12月31日			合計
	人民幣	美元 (折人民幣)	港幣 (折人民幣)	
分出再保險合同資產	43,699	3,407	640	47,746
保險合同負債	2,455,378	10,213	1,016	2,466,607
	2024年12月31日			合計
	人民幣	美元 (折人民幣)	港幣 (折人民幣)	
保險合同資產	22	-	-	22
分出再保險合同資產	38,803	6,838	440	46,081
保險合同負債	2,216,147	12,561	806	2,229,514

本集團折算匯率按主要幣種列示如下：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	美元	港幣	美元	港幣
折算匯率	7.02880	0.90322	7.18840	0.92604

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十二、風險管理(續)

2. 市場風險(續)

(1) 外匯風險(續)

敏感性分析

本集團採用敏感性分析衡量在其他變量不變的假設下，匯率發生合理、可能的變動時，將對本集團利潤總額和股東權益產生的影響。

下表敏感性分析測算了外幣即期與遠期匯率變動，本集團各報告期末主要外幣貨幣性金融資產、貨幣性金融負債、保險合同資產/負債和分出再保險合同資產/負債對本集團利潤總額和股東權益的稅前影響。

美元、港幣及其他幣種兌人民幣匯率	2025年12月31日	
	對利潤總額的影響	對股東權益的影響
+5%	1,163	1,172
-5%	(1,163)	(1,172)
美元、港幣及其他幣種兌人民幣匯率	2024年12月31日	
	對利潤總額的影響	對股東權益的影響
+5%	1,052	1,056
-5%	(1,052)	(1,056)

上述外幣貨幣性金融資產、貨幣性金融負債、保險合同資產/負債和分出再保險合同資產/負債對股東權益的影響為利潤總額和公允價值變動對股東權益的共同影響。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十二、風險管理(續)

2. 市場風險(續)

(2) 利率風險

利率風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而發生波動的風險。

浮動利率工具使本集團面臨現金流量利率風險，而固定利率工具則使本集團面臨公允價值利率風險。

本集團的利率風險政策要求維持適當的固定和浮動利率工具組合以管理利率風險。該政策還要求管理生息金融資產和付息金融負債的到期情況。浮動利率工具一般一年內會重估，固定利率工具的利息則在有關金融工具初始確認時計價，且在到期前固定不變。

本集團並無重大集中的利率風險。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十二、風險管理(續)

2. 市場風險(續)

(2) 利率風險(續)

下表按合同約定/估計重估日或到期日列示了本集團承擔利率風險的主要金融工具，未包括在下表中的其他金融工具為不帶息且不涉及利率風險：

	2025年12月31日						
	1年以內	1至3年	3至5年	5年以上	浮動利率	不計息	合計
<u>金融資產：</u>							
貨幣資金	4,081	-	-	-	58,705	3	62,789
買入返售金融資產	24,508	-	-	-	-	4	24,512
定期存款	40,271	69,522	73,579	-	-	3,938	187,310
<u>金融投資：</u>							
交易性金融資產	13,616	24,098	26,377	243,185	-	4,245	311,521
債權投資	6,411	3,264	13,585	28,904	8	429	52,601
其他債權投資	34,755	58,799	149,100	1,515,661	-	13,763	1,772,078
存出資本保證金	2,598	3,733	362	-	-	207	6,900
<u>金融負債：</u>							
賣出回購金融資產款	218,819	-	-	-	-	111	218,930
長期借款	62	92	-	-	-	-	154
應付債券	-	10,000	-	-	-	12,678	22,678
<u>2024年12月31日</u>							
	1年以內	1至3年	3至5年	5年以上	浮動利率	不計息	合計
<u>金融資產：</u>							
貨幣資金	221	-	-	-	29,128	8	29,357
買入返售金融資產	10,902	-	-	-	-	3	10,905
定期存款	24,490	74,059	71,603	-	-	3,666	173,818
<u>金融投資：</u>							
交易性金融資產	10,092	16,759	10,742	236,655	-	4,272	278,520
債權投資	15,282	5,851	5,886	37,246	8	571	64,844
其他債權投資	66,406	55,822	78,225	1,394,875	-	12,644	1,607,972
存出資本保證金	579	4,898	1,225	-	-	149	6,851
<u>金融負債：</u>							
賣出回購金融資產款	181,567	-	-	-	-	128	181,695
應付債券	-	-	9,999	-	-	287	10,286

浮動利率債權型投資或債務於調整利率之日起分段計息。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

十二、風險管理(續)

2. 市場風險(續)

(2) 利率風險(續)

敏感性分析

本集團採用敏感性分析衡量在其他變量不變的假設下，利率發生合理、可能的變動時，將對本集團利潤總額和股東權益產生的影響。由於本集團絕大部分承擔利率風險的金融工具均為人民幣金融工具，下表敏感性分析僅測算如人民幣利率變化對利潤總額和股東權益的稅前影響。

固定利率金融工具的敏感性分析

本集團各報告期末固定利率金融資產和負債中承擔利率風險的主要為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。下表敏感性分析僅測算以公允價值計量人民幣固定利率債權型投資因利率變動將引起的公允價值的變動對本集團利潤總額和股東權益的稅前影響。

人民幣利率	2025年12月31日	
	對利潤總額的影響	對股東權益的影響
+50基點	(5,655)	(92,353)
-50基點	5,953	103,356
人民幣利率	2024年12月31日	
	對利潤總額的影響	對股東權益的影響
+50基點	(4,446)	(77,481)
-50基點	4,669	86,912

上述固定利率金融工具對股東權益的影響為利潤總額和公允價值變動對股東權益的共同影響。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十二、風險管理(續)

2. 市場風險(續)

(2) 利率風險(續)

敏感性分析(續)

浮動利率金融工具的敏感性分析

下表敏感性分析測算本集團各報告期末，浮動利率金融資產和負債，在利率出現變動的情況下對本集團利潤總額和股東權益的稅前影響。

	2025年12月31日	
	對利潤總額的影響	對股東權益的影響
人民幣利率		
+50基點	294	294
-50基點	(294)	(294)
	<hr/>	<hr/>
	2024年12月31日	
	對利潤總額的影響	對股東權益的影響
人民幣利率		
+50基點	146	146
-50基點	(146)	(146)
	<hr/>	<hr/>

保險合同負債的利率敏感性分析

下表敏感性分析測算各報告期末，保險合同負債在折現率出現變動的情況下對本集團利潤總額和股東權益的稅前影響。

	2025年12月31日	
	對利潤總額的影響	對股東權益的影響
人民幣折現率		
+50基點	2,137	90,538
-50基點	(4,076)	(104,677)
	<hr/>	<hr/>
	2024年12月31日	
	對利潤總額的影響	對股東權益的影響
人民幣折現率		
+50基點	2,427	84,733
-50基點	(4,680)	(98,663)
	<hr/>	<hr/>

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十二、風險管理(續)

2. 市場風險(續)

(3) 價格風險

價格風險是指因市場價格變動(利率風險或外幣風險引起的變動除外)而引起的金融工具公允價值變動的風險，不論該變動是由個別金融工具或其發行人的特定因素引起的，還是某些影響整個交易市場中的所有類似金融工具的因素引起的。本集團的價格風險政策要求設立並管理投資目標，採取相關策略，控制價格風險引起經營業績的波動幅度。

本集團持有的面臨市場價格風險的金融投資主要包括其他權益工具投資及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產中的股票和權益類基金。

下表說明了，在所有其他變量保持不變，本集團的利潤總額和股東權益對面臨市場價格風險的上市股票及權益類基金的公允價值的每10%的變動(以資產負債表日的賬面價值為基礎，同時考慮對於上市股票及權益類基金及保險合同負債的影響)的敏感性。

	2025年12月31日			
	對投資的影響	對保險合同 負債的影響	對利潤總額 的影響	對股東權益 的稅前影響
權益價格				
+10%	55,047	25,989	17,271	29,058
-10%	(55,047)	(25,970)	(17,291)	(29,077)
	2024年12月31日			
	對投資的影響	對保險合同 負債的影響	對利潤總額 的影響	對股東權益 的稅前影響
權益價格				
+10%	48,932	25,418	14,717	23,514
-10%	(48,932)	(25,392)	(14,742)	(23,540)

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

十二、風險管理（續）

3. 信用風險

信用風險，是指金融工具或保險合同的一方不履行義務，造成另一方發生財務損失的風險。

目前本集團面臨的信用風險主要與存放在商業銀行的存款、債權投資、其他債權投資、買入返售金融資產、分出再保險合同資產及其他資產等有關。

因本集團的投資品種受到國家金融監管總局的限制，本集團債權型投資主要包括政府債、政府機構債券、企業債券、定期存款、債權投資計劃和債權型理財產品等。其中，定期存款均存放於國有商業銀行及普遍認為較穩健的金融機構；大部分企業債券、債權投資計劃和債權型理財產品由符合條件的機構進行擔保，因此本集團投資業務面臨的信用風險相對較低。本集團在簽訂投資合同前，對各項投資進行信用評估及風險評估，選擇信用資質較高的發行方及項目方進行投資。

本集團持有的買入返售金融資產和保戶質押貸款均有質押且其到期期限均不超過一年，人壽保險業務的應收保費主要為寬限期內應收續期保費，相關的信用風險將不會對本集團財務報表產生重大影響。本集團通過給予較短的信用期限或安排分期付款以減低財產保險業務的信用風險。本集團定期對再保險公司資信狀況進行評估，並選擇具有較高信用資質的再保險公司開展再保險業務。

本集團通過實施信用控制政策，對潛在投資進行信用分析及對交易對手設定信用額度等措施以減低信用風險。

預期信用損失計量

本集團按照新金融工具準則的規定，運用“預期信用損失模型”計提以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具等金融資產的減值準備。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十二、風險管理(續)

3. 信用風險(續)

預期信用損失計量(續)

信用風險顯著變化的判斷標準

根據新金融工具準則，在考慮金融資產的信用風險階段劃分時，本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著變化。本集團進行金融資產的減值階段劃分判斷時充分考慮反映其信用風險是否出現顯著變化的各種合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。主要考慮因素有監管及經營環境、內外部信用評級、償債能力、經營能力等。本集團以單項金融工具或者具有相似信用風險特徵的金融工具組合為基礎，通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以判斷金融工具階段劃分。

本集團通過設置定量、定性標準以判斷金融工具的信用風險自初始確認後是否發生顯著變化，判斷標準主要包括債務人違約概率的變化、信用風險分類的變化以及其他表明信用風險顯著變化的情況。在判斷金融工具的信用風險自初始確認後是否顯著變化時，本集團根據準則要求將逾期超過30天作為信用風險顯著增加的標準之一。

已發生信用減值資產的定義

為確定是否發生信用減值時，本集團所採用的界定標準，與內部針對相關金融工具的信用風險管理目標保持一致，同時考慮定量、定性指標。本集團評估債務人是否發生信用減值時，主要考慮以下因素：

- 債務人在合同付款日後逾期超過90天以上；
- 內部信用評級為違約等級；
- 出於與債務人財務困難有關的經濟或合同原因，債權人給予債務人在任何情況下都不願做出的讓步；
- 發行人或債務人發生重大財務困難；
- 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；
- 債務人很可能破產或者其他財務重組；
- 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失；
- 以大幅折扣購買或源生一項金融資產，該折扣反映了發生信用損失的事實。

金融資產發生信用減值，有可能是多個事件的共同作用所致，未必是可單獨識別的事件所致。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

十二、風險管理（續）

3. 信用風險（續）

預期信用損失計量（續）

預期信用損失計量的參數

對預期信用損失進行計量涉及的模型、參數和假設說明如下：

根據信用風險是否發生顯著增加以及資產是否已發生信用減值，分別以未來12個月或整個存續期的預期信用損失計量減值準備。預期信用損失是公司考慮無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得合理且有依據的前瞻性信息下的違約風險敞口、違約概率及違約損失率三者的乘積折現後的結果。

- i) 違約風險敞口，在未來12個月或在整個剩餘存續期中，在違約發生時，本集團應被償付的金額；
- ii) 違約概率，債務人在未來12個月或在整個剩餘存續期，無法履行其償付義務的可能性；
- iii) 違約損失率，本集團對違約敞口發生損失程度做出的預期。根據交易對手的類型、追索的方式和優先級，以及擔保物或其他信用支持的可獲得性不同，違約損失率也有所不同。

本集團在評估金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加時，考慮金融工具預計存續期內發生違約風險的變化。整個存續期的違約概率是基於到期信息由12個月違約概率推演而成。採用組合計提的資產，是基於可觀察的歷史數據，並假定同一組合和信用等級的資產的情況相同。上述分析參考行業經驗，以歷史數據作為支持。

信用風險敞口

在不考慮擔保或其他信用增級方法的影響下，本集團資產負債表中的金融資產賬面價值反映其在資產負債表日的最大信用風險敞口。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十二、風險管理(續)

3. 信用風險(續)

信用風險敞口(續)

下表對納入預期信用損失評估範圍的金融工具的信用風險敞口進行了列示：

	2025年12月31日			最大信用風險敞口
	第一階段	第二階段	第三階段	
貨幣資金	62,789	-	-	62,789
買入返售金融資產	24,512	-	-	24,512
定期存款	175,894	11,416	-	187,310
金融投資：	1,814,586	7,836	2,257	1,824,679
債權投資	51,301	618	682	52,601
其他債權投資	1,763,285	7,218	1,575	1,772,078
存出資本保證金	6,900	-	-	6,900
其他	12,222	294	89	12,605
總計	2,096,903	19,546	2,346	2,118,795
	2024年12月31日			
	第一階段	第二階段	第三階段	最大信用風險敞口
貨幣資金	29,357	-	-	29,357
買入返售金融資產	10,905	-	-	10,905
定期存款	172,113	1,705	-	173,818
金融投資：	1,663,534	6,321	2,961	1,672,816
債權投資	62,770	1,517	557	64,844
其他債權投資	1,600,764	4,804	2,404	1,607,972
存出資本保證金	6,851	-	-	6,851
其他	13,235	210	70	13,515
總計	1,895,995	8,236	3,031	1,907,262

於2025年12月31日及2024年12月31日，已發生信用減值的金融資產的擔保物包括股票及股權等。

本集團密切監控已發生信用減值的金融資產對應的擔保品。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十二、風險管理(續)

3. 信用風險(續)

信用風險敞口(續)

有關保險合同的最大信用風險敞口的披露如下：

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
簽發的保險合同	109,029	112,950
分出再保險合同	47,746	46,081

本集團定期對分出再保險接受人的資信狀況，包括財務狀況、償付能力水平等進行評估，並選擇就有較高信用資質的公司開展再保險業務。於本年末，本集團分出再保險接受人的信用狀況未發生重大變化。

下表進一步說明了主要金融資產的賬面總額和減值準備的本年變化：

		2025年						
				三階段變動				
		本年淨	第一階段	第一階段	第二階段			
		增加/	至第二階	至第三階	至第三階			
		(減少)	段淨轉入	段淨轉入	段淨轉入			
		(註)	/(轉出)	/(轉出)	/(轉出)	本年核銷	年末餘額	
賬面總額	減值階段	年初餘額						
債權投資	第一階段	62,800	(11,038)	(421)	-	-	-	51,341
	第二階段	1,657	(800)	421	-	(642)	-	636
	第三階段	1,984	(62)	-	-	642	-	2,564
其他債權投資	第一階段	1,600,764	169,141	(6,620)	-	-	-	1,763,285
	第二階段	4,804	(4,332)	6,620	-	126	-	7,218
	第三階段	2,404	(703)	-	-	(126)	-	1,575

		2025年						
				三階段變動				
		本年淨	第一階段	第一階段	第二階段			
		增加/	至第二階	至第三階	至第三階			
		(減少)	段淨轉入	段淨轉入	段淨轉入			
		(註)	/(轉出)	/(轉出)	/(轉出)	本年核銷	年末餘額	
減值準備	減值階段	年初餘額						
債權投資	第一階段	30	19	(9)	-	-	-	40
	第二階段	140	377	9	-	(508)	-	18
	第三階段	1,427	(53)	-	-	508	-	1,882
其他債權投資	第一階段	209	113	(8)	-	-	-	314
	第二階段	115	117	8	-	(83)	-	157
	第三階段	3,896	(411)	-	-	83	-	3,568

註：本年因購買、原生或除核銷外的終止確認而導致的變動。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十二、風險管理(續)

3. 信用風險(續)

信用風險敞口(續)

下表進一步說明了主要金融資產的賬面總額和減值準備的本年變化：(續)

		2024年							
				三階段變動					
		減值階段	年初餘額	本年淨 增加/ (減少) (註)	第一階段 至第二階 段淨轉入 /(轉出)	第一階段 至第三階 段淨轉入 /(轉出)	第二階段 至第三階 段淨轉入 /(轉出)	本年核銷	年末餘額
賬面總額									
債權投資	第一階段		81,334	(17,001)	(1,533)	-	-	-	62,800
	第二階段		156	(32)	1,533	-	-	-	1,657
	第三階段		2,221	(237)	-	-	-	-	1,984
其他債權投資	第一階段		1,243,368	362,513	(5,117)	-	-	-	1,600,764
	第二階段		1,147	(1,460)	5,117	-	-	-	4,804
	第三階段		2,920	(516)	-	-	-	-	2,404
		2024年							
				三階段變動					
		減值階段	年初餘額	本年淨 增加/ (減少) (註)	第一階段 至第二階 段淨轉入 /(轉出)	第一階段 至第三階 段淨轉入 /(轉出)	第二階段 至第三階 段淨轉入 /(轉出)	本年核銷	年末餘額
減值準備									
債權投資	第一階段		43	126	(139)	-	-	-	30
	第二階段		1	-	139	-	-	-	140
	第三階段		1,333	94	-	-	-	-	1,427
其他債權投資	第一階段		222	(7)	(6)	-	-	-	209
	第二階段		11	98	6	-	-	-	115
	第三階段		3,696	200	-	-	-	-	3,896

註：本年因購買、源生或除核銷外的終止確認而導致的變動。

本集團根據資產信用質量和資產風險特徵對金融工具進行內部評級，按內部評級標尺將金融工具的信用等級可進一步區分為“低風險”、“中風險”、“高風險”和“違約”。“低風險”一般是指資產質量良好，存在充分的證據表明資產預期不會發生任何違約，或不存在理由懷疑資產已發生違約；“中風險”指資產質量較好或存在可能對資產質量產生不利影響的因素，但不存在足夠理由懷疑資產已發生違約；“高風險”指存在對資產質量產生顯著不利影響的因素，但尚未出現表明已發生違約的事件；“違約”的標準與已發生信用減值的定義一致。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十二、風險管理(續)

3. 信用風險(續)

信用風險敞口(續)

下表對納入預期信用損失評估範圍的債權投資按信用風險等級做出了分析。
 下列金融資產的賬面價值即本集團在資產負債表日的最大信用風險敞口：

	2025年12月31日			合計
	第一階段	第二階段	第三階段	
	12個月預期 信用損失	整個存續期預 期信用損失	整個存續期預 期信用損失	
債權投資				
信用等級				
低風險	51,341	-	-	51,341
中風險	-	636	-	636
高風險	-	-	-	-
違約	-	-	2,564	2,564
賬面總額	51,341	636	2,564	54,541
減值準備	(40)	(18)	(1,882)	(1,940)
賬面價值	<u>51,301</u>	<u>618</u>	<u>682</u>	<u>52,601</u>
	2024年12月31日			
	第一階段	第二階段	第三階段	
	12個月預期 信用損失	整個存續期預 期信用損失	整個存續期預 期信用損失	合計
債權投資				
信用等級				
低風險	62,599	25	-	62,624
中風險	201	1,632	-	1,833
高風險	-	-	-	-
違約	-	-	1,984	1,984
賬面總額	62,800	1,657	1,984	66,441
減值準備	(30)	(140)	(1,427)	(1,597)
賬面價值	<u>62,770</u>	<u>1,517</u>	<u>557</u>	<u>64,844</u>

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

十二、風險管理(續)

3. 信用風險(續)

信用風險敞口(續)

下表對納入預期信用損失評估範圍的其他債權投資按信用風險等級做出了分析。下列金融資產的賬面價值即本集團在資產負債表日的最大信用風險敞口：

	2025年12月31日			合計
	第一階段	第二階段	第三階段	
	12個月預期 信用損失	整個存續期預 期信用損失	整個存續期預 期信用損失	
其他債權投資				
信用等級				
低風險	1,760,428	-	-	1,760,428
中風險	2,857	7,218	-	10,075
高風險	-	-	-	-
違約	-	-	1,575	1,575
賬面價值	<u>1,763,285</u>	<u>7,218</u>	<u>1,575</u>	<u>1,772,078</u>
	2024年12月31日			
	第一階段	第二階段	第三階段	
	12個月預期 信用損失	整個存續期預 期信用損失	整個存續期預 期信用損失	合計
其他債權投資				
信用等級				
低風險	1,597,629	167	-	1,597,796
中風險	3,135	4,637	579	8,351
高風險	-	-	-	-
違約	-	-	1,825	1,825
賬面價值	<u>1,600,764</u>	<u>4,804</u>	<u>2,404</u>	<u>1,607,972</u>

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

十二、風險管理（續）

4. 流動性風險

流動性風險，是指本集團在償還到期債務或履行其他支付義務時遇到資金短缺的風險。

本集團面臨的主要流動性風險是源於保險合同的有關退保、減保或以其他方式提前終止保單，保險的賠付或給付，以及集團的各項日常支出。

當發生退保、減保或以其他方式提前終止保單時，本集團根據保險合同的約定確定需要隨時償還保單持有人的金額，通常為合同相關部分所對應未經過保費或相應的保單現金價值，扣除提前終止手續費（如有）後的金額。本集團通過制定資產配置、投資組合設置以及資產到期日組合指引，以匹配投資資產的期限與對應保險責任的期限來控制流動性風險，及時為本集團履行付款責任提供資金。

本集團採取下列政策及程序減少流動性風險：

- 建立流動性風險管理政策，評估及釐定本集團所承擔流動性風險的組成因素。政策的遵守會受到監控，任何政策的執行和違反政策的情況均會逐級上報直至集團董事會風險管理委員會。本集團管理層會定期覆核，以釐定有關政策是否切合當時情況及風險環境的變化；
- 設立應急資金計劃，建立應急資金來源，明確日常儲備資金的最低金額比例，並規定何種情況下啓動該計劃。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十二、風險管理(續)

4. 流動性風險(續)

下表概括了主要金融資產和金融負債按未折現的合同現金流量及預期現金流量的剩餘到期日所作的到期期限分析：

	2025年12月31日					合計
	即期 /已逾期	1年以內	1至5年	5年以上	無期限	
金融資產：						
貨幣資金	58,708	4,081	-	-	-	62,789
衍生金融資產	-	5	-	-	-	5
買入返售金融資產	-	24,516	-	-	-	24,516
定期存款	-	45,131	153,587	-	-	198,718
金融投資：						
交易性金融資產	388	28,880	90,239	317,599	399,340	836,446
債權投資	-	9,292	24,025	40,432	-	73,749
其他債權投資	-	100,965	452,076	2,541,911	-	3,094,952
其他權益工具投資	-	-	-	-	192,297	192,297
存出資本保證金	-	2,756	4,310	-	-	7,066
其他	964	7,445	4,606	25	2	13,042
小計	60,060	223,071	728,843	2,899,967	591,639	4,503,580
金融負債：						
衍生金融負債	2,306	66	-	-	-	2,372
賣出回購金融資產款	-	219,015	-	-	-	219,015
應付債券	-	367	23,125	-	-	23,492
應付手續費及佣金	1,580	3,870	354	31	-	5,835
租賃負債	-	633	926	216	-	1,775
長期借款	-	64	94	-	-	158
其他	1,011	45,057	1,665	-	-	47,733
小計	4,897	269,072	26,164	247	-	300,380
淨額	55,163	(46,001)	702,679	2,899,720	591,639	4,203,200

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十二、風險管理(續)

4. 流動性風險(續)

下表概括了主要金融資產和金融負債按未折現的合同現金流量及預期現金流量的剩餘到期日所作的到期期限分析:(續)

	2024年12月31日					合計
	即期 /已逾期	1年以內	1至5年	5年以上	無期限	
金融資產:						
貨幣資金	29,136	221	-	-	-	29,357
衍生金融資產	-	13	13	-	-	26
買入返售金融 資產	-	10,905	-	-	-	10,905
定期存款	-	26,288	160,777	-	-	187,065
金融投資:						
交易性金融 資產	388	29,170	63,209	306,695	366,452	765,914
債權投資	-	17,996	19,883	49,370	-	87,249
其他債權投 資	-	120,725	331,984	2,187,048	-	2,639,757
其他權益工 具投資	-	-	-	-	164,475	164,475
存出資本保證 金	-	739	6,534	-	-	7,273
其他	1,107	7,857	4,934	45	2	13,945
小計	<u>30,631</u>	<u>213,914</u>	<u>587,334</u>	<u>2,543,158</u>	<u>530,929</u>	<u>3,905,966</u>
金融負債:						
衍生金融負債	-	14	82	-	-	96
賣出回購金融 資產款	-	181,748	-	-	-	181,748
應付債券	-	367	11,101	-	-	11,468
應付手續費及 備金	923	4,385	608	26	-	5,942
租賃負債	-	846	1,447	692	-	2,985
其他	714	40,240	1,700	-	-	42,654
小計	<u>1,637</u>	<u>227,600</u>	<u>14,938</u>	<u>718</u>	<u>-</u>	<u>244,893</u>
淨額	<u>28,994</u>	<u>(13,686)</u>	<u>572,396</u>	<u>2,542,440</u>	<u>530,929</u>	<u>3,661,073</u>

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

十二、風險管理(續)

4. 流動性風險(續)

下表概括了於資產負債表日，本集團保險合同負債的未來現金流量現值的到期期限分析，到期期限分析不包括採用保費分配法計量的保險合同負債中與未到期責任相關的部分：

	2025年12月31日						合計
	1年以內	1至2年	2至3年	3至4年	4至5年	5年以上	
保險合同負債對應的未來現金流量現值	<u>(13,153)</u>	<u>8,322</u>	<u>44,129</u>	<u>65,037</u>	<u>57,540</u>	<u>1,857,129</u>	<u>2,019,004</u>
	2024年12月31日						合計
	1年以內	1至2年	2至3年	3至4年	4至5年	5年以上	
保險合同負債對應的未來現金流量現值	<u>(4,195)</u>	<u>(28,617)</u>	<u>29,908</u>	<u>43,158</u>	<u>67,489</u>	<u>1,691,778</u>	<u>1,799,521</u>

於資產負債表日，本集團已簽訂但尚未開始執行的租賃合同現金流量按到期日列示如下：

	2025年12月31日				合計
	1年以內	1至2年	2至5年	5年以上	
未納入租賃負債的未來合同現金流	<u>30</u>	<u>27</u>	<u>36</u>	<u>2</u>	<u>95</u>
	2024年12月31日				合計
	1年以內	1至2年	2至5年	5年以上	
未納入租賃負債的未來合同現金流	<u>33</u>	<u>26</u>	<u>45</u>	<u>7</u>	<u>111</u>

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十二、風險管理(續)

4. 流動性風險(續)

下表列示了本集團資產和負債按預計使用和清算時間所做的流動分析：

	2025年12月31日		
	流動	非流動	合計
資產：			
貨幣資金	62,789	-	62,789
衍生金融資產	5	-	5
買入返售金融資產	24,512	-	24,512
定期存款	41,081	146,229	187,310
金融投資：			
交易性金融資產	406,738	308,130	714,868
債權投資	6,452	46,149	52,601
其他債權投資	35,130	1,736,948	1,772,078
其他權益工具投資	142,365	33,796	176,161
存出資本保證金	2,702	4,198	6,900
分出再保險合同資產	24,017	23,729	47,746
其他	8,171	4,434	12,605
總計	<u>753,962</u>	<u>2,303,613</u>	<u>3,057,575</u>
負債：			
衍生金融負債	2,372	-	2,372
賣出回購金融資產款	218,930	-	218,930
應付債券	-	22,678	22,678
保險合同負債	86,728	2,379,879	2,466,607
應付手續費及佣金	5,449	386	5,835
租賃負債	723	848	1,571
長期借款	62	92	154
其他	46,068	1,665	47,733
總計	<u>360,332</u>	<u>2,405,548</u>	<u>2,765,880</u>

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十二、風險管理(續)

4. 流動性風險(續)

下表列示了本集團資產和負債按預計使用和清算時間所做的流動分析:(續)

	2024年12月31日		
	流動	非流動	合計
資產：			
貨幣資金	29,357	-	29,357
衍生金融資產	13	13	26
買入返售金融資產	10,905	-	10,905
定期存款	25,296	148,522	173,818
金融投資：			
交易性金融資產	383,995	283,204	667,199
債權投資	15,430	49,414	64,844
其他債權投資	66,871	1,541,101	1,607,972
其他權益工具投資	103,727	38,287	142,014
存出資本保證金	626	6,225	6,851
保險合同資產	22	-	22
分出再保險合同資產	21,524	24,557	46,081
其他	9,106	4,409	13,515
總計	<u>666,872</u>	<u>2,095,732</u>	<u>2,762,604</u>
負債：			
衍生金融負債	14	82	96
賣出回購金融資產款	181,695	-	181,695
應付債券	-	10,286	10,286
保險合同負債	60,975	2,168,539	2,229,514
應付手續費及佣金	5,308	634	5,942
租賃負債	797	1,925	2,722
其他	40,854	1,800	42,654
總計	<u>289,643</u>	<u>2,183,266</u>	<u>2,472,909</u>

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

十二、風險管理（續）

5. 操作風險

操作風險是指由於內部程序、員工、信息科技系統存在問題以及外部事件造成損失的風險。無法控制操作風險可能導致公司業務穩健運營及聲譽受影響，牽涉法律或監管問題或導致財務損失。

本集團在經營業務時會面臨多種操作風險，這些風險是由於未取得或未充分取得適當授權或支持文件，未能保證操作與信息系統程序正常執行，或由於員工的舞弊或差錯而產生。

通過建立並執行內控手冊、不斷優化信息系統、監測並回應潛在風險等手段，本集團已構建內控長效機制，以減輕操作風險對本集團的影響。

本集團已採取下列內部控制措施減少操作風險：

- 設置有效的職責分工、權限控制、授權和對賬程序、信息系統用戶與權限控制；
- 運用合規檢查、風險調查和內部審計等監督手段；
- 定期開展風險與內控自查，落實缺陷整改；
- 推行職工培訓和考核程序。

6. 資產與負債錯配風險

資產負債錯配風險是指因資產與負債的期限、現金流和投資收益等不匹配所引發的風險。在現行的法規與市場環境下缺乏期限足夠長的資產可供本集團投資，以與壽險的中長期保險責任期限匹配。本集團在監管框架及市場環境允許的情況下，將加大長期固定收益證券的配置比例，適當選擇並持有久期較長的資產，以使資產負債在期限和收益上達到較好的匹配。

為了進一步強化資產負債匹配管理，本集團董事會下設戰略與投資決策及ESG委員會和風險管理委員會，履行在資產負債管理方面的決策職能，另外本集團經營管理委員會下設資產負債管理工作委員會，負責對資產負債及匹配提供專業支持。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
 財務報表附註（續）
 2025年12月31日
 （除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

十二、風險管理（續）

7. 資本管理風險

資本管理風險主要是由於公司的經營管理或外部事件等原因導致償付能力不足的風險。

本集團明確以保持強健的信用評級和充足的償付能力為目標，借此支持其業務目標和使股東價值最大化，具體措施如下：

- 通過定期評估實際償付能力與目標償付能力的差額來管理資本需求；
- 通過多種手段打造資本平臺，滿足因未來業務活動不斷擴展而帶來的償付能力需求；
- 通過持續積極調整保險業務組合，優化資產配置，提高資產質量，以提升經營效益並增加盈利對償付能力的貢獻。

本集團及主要保險子公司根據償付能力監管規則計量的核心資本、實際資本及最低資本如下：

<u>太保集團</u>	2025年12月31日	2024年12月31日
核心資本	450,600	358,078
實際資本	596,647	503,745
最低資本	218,444	197,079
核心償付能力充足率	206%	182%
綜合償付能力充足率	273%	256%
<u>太保壽險</u>	2025年12月31日	2024年12月31日
核心資本	292,993	213,418
實際資本	425,176	345,510
最低資本	186,103	164,313
核心償付能力充足率	157%	130%
綜合償付能力充足率	228%	210%

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十二、風險管理(續)

7. 資本管理風險(續)

<u>太保產險</u>	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
核心資本	63,335	58,153
實際資本	76,143	70,698
最低資本	31,203	31,852
核心償付能力充足率	203%	183%
綜合償付能力充足率	244%	222%
<u>太平洋健康險</u>	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
核心資本	3,763	3,294
實際資本	4,566	4,040
最低資本	2,094	1,716
核心償付能力充足率	180%	192%
綜合償付能力充足率	218%	235%
<u>太平洋安信農險</u>	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
核心資本	2,929	2,868
實際資本	3,182	3,153
最低資本	917	940
核心償付能力充足率	319%	305%
綜合償付能力充足率	347%	335%

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

十三、結構化主體

本集團在正常商業活動中運用結構化主體實現不同目的，例如為客戶進行結構化交易、為公共和私有基礎設施建設提供財務支持，以及代第三方投資者管理資產而收取管理費。這些結構化主體通過與投資者簽署產品合同的方式運作，本集團對合併結構化主體的考慮因素詳見附註三、6。

以下表格為本集團未合併的結構化主體的規模、相應的本集團的投資額以及本集團最大風險敞口。最大風險敞口代表本集團基於與結構化主體的安排所可能面臨的最大風險。最大風險敞口具有不確定性，約等於本集團投資額的賬面價值之和。

於2025年12月31日，未合併的結構化主體的規模、本集團投資額以及本集團最大風險敞口如下：

	2025年12月31日				
	本集團投資 規模	本集團投資 額	本集團最大 風險敞口	本集團投資 賬面價值	
關聯方管理年金基金及養老保障產品	342,052	-	-	-	資產管理費 投資收益及
關聯方管理保險資管產品	338,922	119,947	121,133	121,133	資產管理費 投資收益及
關聯方管理證券投資基金	119,152	3,009	3,182	3,182	資產管理費 投資收益及
關聯方管理私募股權投資基金	33,431	15,066	16,945	16,945	資產管理費 投資收益及
第三方管理保險資管產品	註1	141,569	144,578	144,578	投資收益
第三方管理信託產品	註1	20,574	20,430	20,430	投資收益
第三方管理銀行理財產品及資管產品	註1	5,343	5,376	5,376	投資收益
第三方管理證券投資基金	註1	72,109	83,040	83,040	投資收益
合計		<u>377,617</u>	<u>394,684</u>	<u>394,684</u>	

註1：該結構化主體由第三方金融機構發起，其規模信息為非公開信息。

本集團持有的未合併的結構化主體的利益在交易性金融資產項下的資管產品類投資、債權投資計劃、基金等、債權投資項下的債權投資計劃、信託計劃等、其他債權投資項下的債權投資計劃、信託計劃等和長期股權投資中確認。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十四、金融資產和金融負債的公允價值

公允價值估計是在某一具體時點根據相關市場訊息及與金融工具有關的資訊而作出的。在存在活躍市場的情況下，如經授權的證券交易所，市價乃金融工具公允價值的最佳體現。在缺乏活躍市場的情況下，公允價值乃使用估值技術估算(詳見附註三、28)。

本集團的金融資產主要包括：貨幣資金、衍生金融資產、買入返售金融資產、定期存款、交易性金融資產、債權投資、其他債權投資、其他權益工具投資及存出資本保證金等。

本集團的金融負債主要包括：長期借款、衍生金融負債、賣出回購金融資產款以及應付債券等。

未按公允價值列示的金融資產及金融負債的公允價值

下表列示了在本集團資產負債表中未按公允價值列示的債權投資、長期借款和應付債券(2024年12月31日：債權投資和應付債券)的賬面價值及其公允價值估計。

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	賬面價值	公允價值	賬面價值	公允價值
金融資產：				
債權投資	52,601	56,812	64,844	70,062
金融負債：				
長期借款	154	154	-	-
應付債券	22,678	23,103	10,286	10,758

其他金融資產和金融負債的賬面金額接近其公允價值。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

十五、公允價值計量

公允價值及其層次的確定

所有在財務報表中以公允價值計量或披露公允價值的資產和負債均按公允價值層次歸類。此公允價值層次將用於計量公允價值的估值技術的參數分為三個層次。計量公允價值歸屬於何層次取決於計量公允價值所用重要參數的最低層次。

公允價值層次如下所述：

- (1) 根據相同資產或負債在活躍市場上的報價（未經調整）確定公允價值（以下簡稱“第一層次”）；
- (2) 根據直接（比如取自價格）或間接（比如根據價格推算的）可觀察到的、除市場報價以外的有關資產或負債的輸入值確定公允價值（以下簡稱“第二層次”）；
- (3) 根據可觀察到的市場數據以外的變量為基礎確定的資產或負債的輸入值（不可觀察輸入值）確定公允價值（以下簡稱“第三層次”）。

公允價值計量中的層次取決於對計量整體具有重大影響的最低層次的輸入值，基於此考慮，輸入值的重要程度應從公允價值計量整體角度考慮。

對於第二層次，其估值普遍根據第三方估值服務提供商對相同或同類資產的報價，或通過估值技術利用可觀察的市場參數及近期交易價格來確定公允價值。估值服務提供商通過收集、分析和解釋多重來源的相關市場交易信息和其他關鍵估值模型的參數，並採用廣泛應用的內部估值技術，提供各種證券的理論報價。銀行間市場進行交易的債權型證券，若以銀行間債券市場近期交易價格或估值服務商提供的價格進行估值的，屬於第二層次。本集團劃分為第二層次的金融工具主要為人民幣債券投資，人民幣債券的公允價值按照中央國債登記結算有限責任公司的估值結果確定，所有重大估值參數均採用可觀察市場信息的估值技術。

對於第三層次，其公允價值根據如貼現現金流模型和其他類似方法等估值技術確定。判斷公允價值歸屬第三層次主要根據計量資產公允價值所依據的某些無法直接觀察的參數的重要性，以及估值方法如貼現現金流模型和其他類似估值技術。本集團估值團隊可能使用內部制定的估值方法對資產或者負債進行估值，確定估值適用的主要輸入值，分析估值變動並向管理層報告。內部估值並非基於可觀察的市場數據，其反映了管理層根據判斷和經驗做出的假設。

對於持續的以公允價值計量的資產和負債，本集團在每個報告期末通過重新評估分類（基於對整體公允價值計量有重大影響的最低層次輸入值），判斷各層次之間是否存在轉換。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十五、公允價值計量(續)

公允價值及其層次的確定(續)

下表列示了本集團相關資產和負債的公允價值計量層次：

	2025年12月31日			公允價值合計
	第一層次	第二層次	第三層次	
<u>以公允價值計量的資產</u>				
以公允價值計量的定期存款	-	-	139,269	139,269
交易性金融資產				
-股票	211,735	-	1,073	212,808
-基金	78,318	6,569	-	84,887
-債券	6,989	264,976	388	272,353
-其他	16,140	13,985	114,695	144,820
	<u>313,182</u>	<u>285,530</u>	<u>116,156</u>	<u>714,868</u>
其他債權投資				
-債券	4,364	1,557,090	3,123	1,564,577
-其他	-	377	207,124	207,501
	<u>4,364</u>	<u>1,557,467</u>	<u>210,247</u>	<u>1,772,078</u>
其他權益工具投資				
-股票	124,846	-	-	124,846
-優先股	-	8,705	-	8,705
-其他	1,335	12,508	28,767	42,610
	<u>126,181</u>	<u>21,213</u>	<u>28,767</u>	<u>176,161</u>
衍生金融資產				
	-	5	-	5
<u>以公允價值計量的負債</u>				
衍生金融負債	-	66	2,306	2,372
披露公允價值的資產				
債權投資(附註十四)	-	21,689	35,123	56,812
投資性房地產(附註六、11)	-	-	32,305	32,305
披露公允價值的負債(附註十四)				
長期借款	-	-	154	154
應付債券	-	-	23,103	23,103

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

十五、公允價值計量（續）

公允價值及其層次的確定（續）

下表列示了本集團相關資產和負債的公允價值計量層次：（續）

	2024年12月31日			公允價值合計
	第一層次	第二層次	第三層次	
<u>以公允價值計量的資產</u>				
以公允價值計量的定期存款	-	-	132,893	132,893
交易性金融資產				
-股票	178,823	-	190	179,013
-基金	63,249	7,223	-	70,472
-債券	8,902	265,045	388	274,335
-其他	15,117	4,939	123,323	143,379
	<u>266,091</u>	<u>277,207</u>	<u>123,901</u>	<u>667,199</u>
其他債權投資				
-債券	1,538	1,341,350	3,107	1,345,995
-其他	-	851	261,126	261,977
	<u>1,538</u>	<u>1,342,201</u>	<u>264,233</u>	<u>1,607,972</u>
其他權益工具投資				
-股票	71,506	-	4,546	76,052
-優先股	-	12,642	-	12,642
-其他	547	18,878	33,895	53,320
	<u>72,053</u>	<u>31,520</u>	<u>38,441</u>	<u>142,014</u>
衍生金融資產				
	-	26	-	26
<u>以公允價值計量的負債</u>				
衍生金融負債	-	96	-	96
<u>披露公允價值的資產</u>				
債權投資（附註十四）	-	25,765	44,297	70,062
投資性房地產（附註六、11）	-	-	14,169	14,169
<u>披露公允價值的負債（附註十四）</u>				
應付債券	-	-	10,758	10,758

於2025年度，由於活躍市場上（未經調整）報價的可獲取性發生變化，本集團部分債券在第一層次和第二層次發生了轉換。於2025年度，賬面價值約人民幣49萬元債券從第一層次轉換為第二層次；無債券從第二層次轉換為第一層次。於2024年度，賬面價值約人民幣2.23億元債券從第一層次轉換為第二層次；無債券從第二層次轉換為第一層次。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

十五、公允價值計量（續）

公允價值及其層次的確定（續）

持續以公允價值計量的第三層次金融資產的變動信息如下：

	2025年							年末數
	年初數	購買	出售	轉入第三層次	轉出第三層次	計入損益的利得或損失	計入其他綜合損益的利得或損失	
交易性金融資產	123,901	45,419	(54,231)	62	(106)	1,111	-	116,156
-股票	190	758	(136)	-	(106)	367	-	1,073
-債券	388	-	-	-	-	-	-	388
-其他	123,323	44,661	(54,095)	62	-	744	-	114,695
其他債權投資	264,233	35,939	(87,580)	-	-	(152)	(2,193)	210,247
-債券	3,107	-	-	-	-	-	16	3,123
-其他	261,126	35,939	(87,580)	-	-	(152)	(2,209)	207,124
其他權益工具投資	38,441	4,334	(6,761)	-	(6,308)	-	(939)	28,767
-股票	4,546	2,600	-	-	(6,308)	-	(838)	-
-其他	33,895	1,734	(6,761)	-	-	-	(101)	28,767

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
 財務報表附註（續）
 2025年12月31日
 （除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

十五、公允價值計量（續）

公允價值及其層次的確定（續）

持續以公允價值計量的第三層次金融資產的變動信息如下：（續）

	2024年							年末數
	年初數	購買	出售	轉入第三層次	轉出第三層次	計入損益的利得或損失	計入其他綜合損益的利得或損失	
交易性金融資產	118,872	24,871	(19,878)	3,698	-	(3,662)	-	123,901
-股票	790	138	(791)	-	-	53	-	190
-債券	454	-	-	-	-	(66)	-	388
-其他	117,628	24,733	(19,087)	3,698	-	(3,649)	-	123,323
其他債權投資	308,842	22,238	(71,711)	3,119	-	(152)	1,897	264,233
-債券	-	-	-	3,119	-	-	(12)	3,107
-其他	308,842	22,238	(71,711)	-	-	(152)	1,909	261,126
其他權益工具投資	32,928	10,909	(4,601)	-	-	-	(795)	38,441
-股票	3,147	4,478	(2,117)	-	-	-	(962)	4,546
-其他	29,781	6,431	(2,484)	-	-	-	167	33,895

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
 財務報表附註（續）
 2025年12月31日
 （除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

十五、公允價值計量（續）

估值技術

非上市債權型投資的公允價值是通過採用當前具有類似條款、信用風險和剩餘期限的債券之利率對未來現金流進行折現來估計的，並在必要時進行適當的調整。

非上市股權型投資的公允價值採用估值技術確定，如現金流量折現法、上市公司比較法、類似或相同金融工具的最近交易價格等，並進行適當的調整，如使用期權定價模型對缺乏流動性進行調整。估值需要管理層使用主要假設及參數作為模型中不可觀察的輸入值，主要假設包括非上市股權投資的預計上市時間，主要參數包括折現率等。

投資性房地產的公允價值通過現金流折現等方法確定，其採用的不可觀察輸入值包括估計的每平方米月租金以及折現率等。在此方法下，公允價值的估計需要對該物業由評估基準日至其經濟使用年限到期所產生的一系列現金流進行預測。並採用基於市場利率推導出的貼現率對預測現金流進行折現，以計算與資產相關的收益之現值。

本集團主要第三層級金融工具的重大不可觀察參數信息如下：

2025年：

估值方法	不可觀察輸入值	範圍	對公允價值的影響
現金流折現法	折現率	1.40%至47.66%	公允價值與折現率成反比 公允價值與流動性折扣成反比
可比公司法	流動性折扣	0.00%至31.17%	公允價值與近期交易價格成正比
市場法	近期交易價格	不適用	公允價值與近期交易價格成正比

2024年：

估值方法	不可觀察輸入值	範圍	對公允價值的影響
現金流折現法	折現率	1.45%至39.06%	公允價值與折現率成反比 公允價值與流動性折扣成反比
可比公司法	流動性折扣	0.00%至30.00%	公允價值與近期交易價格成正比

十六、資產負債表日後事項

本集團無重大的資產負債表日後事項。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

十七、其他重要事項

1. 董事和監事酬金

(人民幣千元)	2025年	2024年
袍金	1,646	1,600
其他酬金		
-薪金、津貼及其他短期福利 ^{註1}	5,396	6,565
-設定提存計劃供款	1,433	1,311
-延期支付獎金 ^{註2}	-	-
-就管理本公司或其子公司企業的事務所提供其他服務而支付或應收的酬金	-	-
小計	6,829	7,876
合計	8,475	9,476

註1：上述董事及監事的2024年度薪酬總額已根據2025年最終情況進行重述。

註2：為激勵高級管理人員和部分關鍵員工，本集團實行延期支付計劃。

(1) 獨立非執行董事

以上袍金中包含2025年向獨立非執行董事支付的酬金人民幣1,646千元(2024年：人民幣1,600千元)。於2025年，本集團並無其他應支付予獨立非執行董事的酬金。

	2025年					合計
	袍金	延期支付 獎金	薪金、津 貼及其他 短期福利	設定提存 計劃供款	就管理本公司或 其子公司企業的事務所 提供其他服務而支付或應 收的酬金	
林婷懿	350	-	-	-	-	350
姜旭平	350	-	-	-	-	350
劉曉丹 ¹	117	-	-	-	-	117
金弘毅	300	-	-	-	-	300
羅婉文	300	-	-	-	-	300
陳欣 ²	229	-	-	-	-	229
	1,646	-	-	-	-	1,646

¹ 2025年4月，劉曉丹女士退任本公司獨立董事。

² 2025年4月，陳欣女士擔任本公司獨立董事。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

十七、其他重要事項(續)

1. 董事和監事酬金(續)

(1) 獨立非執行董事(續)

	(人民幣千元)					2024年	
	袍金	延期支付 獎金	薪金、津 貼及其他 短期福利	設定提存 計劃供款	就管理本公司或 其子公司企業的 事務所提供其他 服務而支付或應 收的酬金	合計	
林婷懿	350	-	-	-	-	350	
陳繼忠	-	-	-	-	-	-	
姜旭平	350	-	-	-	-	350	
劉曉丹	350	-	-	-	-	350	
金弘毅	250	-	-	-	-	250	
羅婉文	300	-	-	-	-	300	
	<u>1,600</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,600</u>	

(2) 執行董事及非執行董事

	(人民幣千元)					2025年	
	延期 支付 獎金	薪金、津 貼及其他 短期福利	設定提存 計劃供款	就管理本公司或其子公司企 業的事務所提供其他服務而 支付或應收的酬金	合計		
執行董事:							
傅帆 ¹	-	874	361	-	1,235		
趙永剛 ¹	-	1,015	360	-	1,375		
非執行董事:							
黃迪南	-	-	-	-	-		
路巧玲	-	300	-	-	300		
王他筭	-	300	-	-	300		
陳然	-	300	-	-	300		
周東輝	-	-	-	-	-		
謝維青 ²	-	-	-	-	-		
蔡強 ³	-	100	-	-	100		
John Robert Dacey	-	200	-	-	200		
王昱華 ⁴	-	-	-	-	-		
	<u>-</u>	<u>3,089</u>	<u>721</u>	<u>-</u>	<u>3,810</u>		

¹ 上述傅帆先生和趙永剛先生2025年度的最終薪酬尚在確認過程中，最終數額待確認之後再行披露。

² 2025年6月，因工作原因，謝維青先生不再擔任本公司非執行董事。

³ 2025年4月，因工作變動原因，蔡強先生不再擔任本公司非執行董事。

⁴ 2025年12月，王昱華女士擔任本公司非執行董事。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十七、其他重要事項(續)

1. 董事和監事酬金(續)

(2) 執行董事及非執行董事(續)

(人民幣千元)	2024年				
	延期 支付 獎金	薪金、津 貼及其他 短期福利	設定提存 計劃供款	就管理本公司或其子公司企 業的事務所提供其他服務而 支付或應收的酬金	合計
執行董事:					
孔慶偉	-	140	31	-	171
傅帆	-	1,680	365	-	2,045
趙永剛	-	1,015	366	-	1,381
非執行董事:					
黃迪南	-	-	-	-	-
陳然	-	300	-	-	300
吳俊豪	-	-	-	-	-
王他筭	-	300	-	-	300
周東輝	-	-	-	-	-
John Robert Dacey	-	-	-	-	-
路巧玲	-	300	-	-	300
謝維青	-	-	-	-	-
蔡強	-	75	-	-	75
	-	3,810	762	-	4,572

註：上述執行董事及非執行董事的2024年度薪酬總額已根據2025年最終情況進行重述。

根據2018年度股東大會決議，本屆董事(執行董事除外)津貼標準為每年稅前人民幣30萬元，並授予擔任董事會下設的專門委員會主任委員的董事每年稅前人民幣5萬元的額外津貼。於2025年，本公司非執行董事黃迪南先生、周東輝先生、謝維青先生和王昱華女士不領取津貼。本公司非執行董事John Robert Dacey先生於2025年1-4月期間不領取津貼。於2025年，除黃迪南先生、周東輝先生、謝維青先生、王昱華女士和John Robert Dacey先生外，無其他董事放棄或同意放棄任何酬金的安排(2024年：黃迪南、吳俊豪、謝維青、周東輝、John Robert Dacey、陳繼忠)。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
財務報表附註（續）
2025年12月31日
（除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

十七、其他重要事項（續）

1. 董事和監事酬金（續）

(3) 監事

(人民幣千元)

	2025年				
	延期 支付 獎金	薪金、津 貼及其他 短期福利	設定提存 計劃供款	就管理本公司或其子公司企 業的事務所提供其他服務而 支付或應收的酬金	合計
朱永紅 ²	-	-	-	-	-
周麗贊 ^{1,3}	-	779	360	-	1,139
顧強 ³	-	1,528	352	-	1,880
董志強 ³	-	-	-	-	-
	-	2,307	712	-	3,019

¹ 上述周麗贊女士2025年度的最終薪酬尚在確認過程中，最終數額待確認之後再行披露。

² 2025年8月，因工作變動原因，朱永紅先生不再擔任本公司監事。

³ 2025年12月，因本公司修訂後的《公司章程》獲得金融監管總局核準，本公司監事會正式撤銷，周麗贊女士、顧強先生和董志強先生不再擔任本公司監事。

(人民幣千元)

	2024年				
	延期 支付 獎金	薪金、津 貼及其他 短期福利	設定提存 計劃供款	就管理本公司或其子公司企 業的事務所提供其他服務而 支付或應收的酬金	合計
朱永紅	-	-	-	-	-
季正榮	-	243	62	-	305
周麗贊	-	504	122	-	626
魯寧	-	-	-	-	-
董志強	-	-	-	-	-
顧強	-	2,008	365	-	2,373
	-	2,755	549	-	3,304

註：上述監事的2024年度薪酬總額已根據2025年最終情況進行重述。

根據2018年度股東大會決議，本屆監事（職工監事除外）津貼標準為每年稅前人民幣30萬元。於2025年，本公司監事朱永紅先生和董志強先生不領取津貼。於2025年，除本公司監事朱永紅先生和董志強先生外，無其他監事放棄或同意放棄任何酬金的安排（2024年：朱永紅、魯寧、董志強）。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十七、其他重要事項(續)

1. 董事和監事酬金(續)

(4) 董事的退休福利

於2025年和2024年，並無向董事支付退休福利的事項。

(5) 董事的終止福利

於2025年和2024年，並無提前終止委任董事並向其支付補償的事項。

(6) 就提供董事服務而向第三方提供的對價

於2025年和2024年，並無就委任董事及其提供服務而向第三方提供對價的事項。

(7) 向董事、受該等董事控制的法人團體及該董事的關連主體提供的貸款、準貸款和其他交易的數據

於2025年和2024年，並無由本公司或本公司的子公司企業向董事、受該等董事控制的法人團體及該董事的關連主體提供的貸款、準貸款及其他交易。

(8) 董事在交易、安排或合同的重大權益

於2025年12月31日和2025年度，本公司並無簽訂任何涉及本集團之業務而本公司之董事直接或間接在其中擁有重大權益之重要交易、安排或合同。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
 財務報表附註(續)
 2025年12月31日
 (除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

十七、其他重要事項(續)

2. 薪酬最高的五位僱員

於2025年，本集團薪酬最高的五名人士中不包括董事成員(2024年：不包括董事成員)，董事成員的酬金見附註十七、1。

納入以下酬金幅度的非董事薪酬最高僱員人數如下：

	2025年	2024年
港幣3,500,001元至港幣4,000,000元	-	1
港幣4,000,001元至港幣4,500,000元	-	3
港幣4,500,001元至港幣5,000,000元	2	1
港幣5,000,001元至港幣5,500,000元	1	-
港幣5,500,001元至港幣6,000,000元	2	-
合計	<u>5</u>	<u>5</u>

薪酬最高的非董事個人的薪酬詳情如下：

(人民幣千元)	2025年	2024年
薪金、津貼及其他短期福利	7,576	8,370
獎金	13,399	8,699
設定提存計劃供款	3,156	2,260
	<u>24,131</u>	<u>19,329</u>
上述薪酬的非董事個人人數	<u>5</u>	<u>5</u>

中国太平洋保险（集团）股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民币百萬元)

十八、財務報表的批准

本財務報表業經本公司董事會於2026年3月26日決議批准。

中國太平洋保險（集團）股份有限公司
附錄：財務報表補充資料
2025年12月31日
(除特別註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

一、淨資產收益率和每股收益

	2025年		
	加權平均淨資產 收益率	每股收益(人民幣元)	
		基本	稀釋
歸屬於母公司股東的淨利潤	18.0%	5.56	5.54
扣除非經常性損益後歸屬於母公司股東的淨利潤	17.6%	5.44	5.42
	2024年		
	加權平均淨資產 收益率	每股收益(人民幣元)	
		基本	稀釋
歸屬於母公司股東的淨利潤	16.6%	4.67	4.67
扣除非經常性損益後歸屬於母公司股東的淨利潤	16.6%	4.67	4.67

扣除非經常性損益後歸屬於母公司股東的淨利潤如下：

	2025年	2024年
歸屬於母公司股東的淨利潤	53,505	44,960
加/(減)：非經常性損益項目		
計入當期損益的政府補貼	(156)	(220)
固定資產、無形資產和其他長期資產處置收益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	(90)	(2)
受託經營取得的託管費收入	-	(5)
除上述各項之外的其他營業外收支的淨額	111	161
其他符合非經常性損益定義的損益項目*	(1,003)	-
非經常性損益的所得稅影響數	(65)	32
扣除非經常性損益後的淨利潤	52,302	44,926
加/(減)：歸屬於少數股東的非經常性損益淨影響數	28	-
扣除非經常性損益後歸屬於母公司股東的淨利潤	52,330	44,926

*瑞永景房產於2025年6月30日起成為本集團的子公司。瑞永景房產納入本集團合併財務報表範圍產生一次性收益影響人民幣16.03億元，詳見附註五、2。本公司發行的H股可轉換債券的轉股權價值重估損益等影響合計約人民幣-6.00億元。